Regional Industrial Expansion

1987-88 Estimates

Part III

Expenditure Plan

87-02877/

The Estimates Documents

The Estimates of the Government of Canada are structured in three Parts. Beginning with an overview of total government spending in Part I, the documents become increasingly more specific. Part II outlines spending according to departments, agencies and programs and contains the proposed wording of the conditions governing spending which Parliament will be asked to approve. The Part III documents provide additional detail on each department and its programs primarily in terms of the results expected for the money spent.

Instructions for obtaining each volume can be found on the order form enclosed with part II.

©Minister of Supply and Services Canada 1987

Available in Canada through

Associated Bookstores
and other booksellers

or by mail from

Canadian Government Publishing Centre
Supply and Services Canada
Ottawa, Canada K1A 0S9

Catalogue No. BT31-2/1988-III-61 Canada: $7.00
ISBN 0-660-53683-8 Other countries: $8.40

Price subject to change without notice

All rights reserved. No part of this publication may be reproduced, stored in a retrieval system, or transmitted by any means, electronic, mechanical, photocopying, recording or otherwise, without the prior written permission of the Publishing Services, Canadian Government Publishing Centre, Ottawa, Canada K1A 0S9.

1987-88 Estimates

Part III

Regional Industrial Expansion

Preface

This Expenditure Plan is designed to be used as a reference document, and as such contains several levels of detail to respond to the various needs of its readers.

This Plan is divided into three sections. Section I presents an overview of the Program and a summary of its current plans and performance. For those interested in more detail, Section II describes each activity and identifies the costs associated with these activities. Section III provides further information on costs and resources as well as special analyses that the reader may require to understand the Program more fully.

Section I is preceded by Details of Spending Authorities from Part II of the Estimates and Volume II of the Public Accounts. This is to provide continuity with other Estimates documents as well as assistance in assessing the Program's financial performance over the past year.

This document is designed to permit easy access to specific information that the reader may require. The table of contents provides a detailed guide to the contents of each section and a financial summary in Section I provides cross-references to the more detailed information found in Section II. In addition, references are made throughout the document to allow the reader to find more details on items of particular interest.

Table of Contents

Details of Spending Authorities

A. Authorities for 1987-88 -- Part II of the Estimates 4
B. Use of 1985-86 Authorities -- Volume II of the Public Accounts 7

Section I
Program Overview

A. Plans for 1987-88
   1. Highlights 8
   2. Summary of Financial Requirements 9
B. Recent Performance
   1. Highlights 12
   2. Review of Financial Performance 13
C. Background
   1. Introduction 16
   2. Mandate 16
   3. Program Objective 17
   4. Program Organization for Delivery 17
D. Planning Perspective
   1. External Factors Influencing the Program 23
   2. Initiatives 24
   3. Update on Previously Reported Initiatives 25
E. Program Effectiveness 26

Section II
Analysis by Activity

A. Business Climate 31
B. Innovation 36
C. Industrial, Commercial and Tourism Development 39
D. Marketing 42
E. Administration 46

Section III
Supplementary Information

A. Profile of Program Resources
   1. Financial Requirements by Object 48
   2. Personnel Requirements 49
   3. Person-Year Requirements 50
   4. Capital Expenditures 50
   5. Transfer Payments 51
   6. Loans, Investments and Advances 54
   7. Net Cost of the Program 54
   8. Revenue 55

B. Program (Instrument) Descriptions
   1. Economic and Regional Development Agreements 56
   2. Defence Industry Productivity Program 60
   3. Industrial and Regional Development Program 61
   4. Other Programs 65

Details of Spending Authorities

A. Authorities for 1987-88 -- Part II of the Estimates

Financial Requirements by Authority

Vote	(thousands of dollars)	1987-88 Main Estimates	1986-87 Main Estimates
	Regional Industrial Expansion		
	Department		
1	Operating expenditures	220,388	228,700
5	Textile and Clothing Board — Operating expenditures	1,295	1,338
10	Grants and contributions	849,101	789,009
15	Payments to Canadian Patents and Development Limited	713	350
(S)	Minister of Regional Industrial Expansion — Salary and motor car allowance	40	40
(S)	Liabilities under the Small Businesses Loans Act	52,200	50,500
(S)	Insurance payments under the Enterprise Development Program and guarantees under the Industrial and Regional Development Program	8,000	8,000
(S)	Contributions to employee benefit plans	18,930	17,236
	Appropriation not required		
-	Payments to Canadair Limited for CL 289 reconnaissance drones	-	10,292
	Total budgetary	1,150,667	1,105,465
L20	Payment for purchase of capital stock	300	300
L25	Loans assisting Manufacturing, Processing or Service Industries	500	-
L30	Payments under the Atlantic Fisheries Restructuring Act	15,400	16,100
	Total non-budgetary	16,200	16,400
	Total Department	1,166,867	1,121,865

Votes - Wording and amounts

Vote	(dollars)	1987-88 Main Estimates
	Regional Industrial Expansion	
	Department	
1	Regional Industrial Expansion — Operating expenditures	220,388,500
5	Regional Industrial Expansion — Textile and Clothing Board — Operating expenditures	1,295,000
10	Regional Industrial Expansion — The grants listed in the Estimates and contributions	849,101,000
15	Payments to Canadian Patents and Development Limited	713,000
L20	Authority, in accordance with terms and conditions prescribed by regulations of the Governor in Council, (a) to take, purchase, exercise, assign or sell, on behalf of Her Majesty in Right of Canada, a stock option in a company in connection with the provision of a loan, insurance of a loan, or contribution made to the company by Her Majesty under a program authorized by the Governor in Council where, in the opinion of the Minister, (i) it is necessary to take, purchase, exercise, assign or sell the option in order to permit Her Majesty in Right of Canada to benefit from the purchase; or (ii) it is necessary to take, purchase, exercise, assign or sell the stock option in order to protect the Crown's interest in respect of a loan made or insured, or contribuiton made; and (b) to authorize the sale or other disposition of any capital stock so required	300,000
L25	Loans in accordance with terms and conditions prescribed by the Governor in Council to persons engaged or about to engage in or assisting manufacturing, processing or service industries in Canada in order to promote the establishment, improvement, growth, efficiency or international competitiveness of such industries or to assist them in their financial restructuring	500,000
L30	Payments in respect of Atlantic Fisheries restructuring pursuant to the Atlantic Fisheries Restructuring Act	15,400,000

Program by Activities

(thousands of dollars)	1987-88 Main Estimates							1986-87 Main Estimates
		Budgetary				Non-budgetary		
	Authorized person-years	Operating	Capital	Transfer payments	Total	Loans investments advances	Total	
Business Climate	461	43,762	180	103,267	147,209	-	147,209	149,176
Innovation	258	24,551	112	201,028	225,691	-	225,691	218,655
Industrial, Commercial and Tourism Development	1,075	79,210	314	574,123	653,647	16,200	669,847	627,961
Marketing	401	48,375	281	30,883	79,539	-	79,539	82,222
Administration	493	44,346	235	-	44,581	-	44,581	43,851
	2,688	240,244	1,122	909,301	1,150,667	16,200	1,166,867	1,121,865
1986-87 Authorized Person-Years	2,783							

B. Use of 1985-86 Authorities -- Volume II of the Public Accounts

Vote	(dollars)	Main Estimates	Total Available for Use	Actual Use
	Regional Industrial Expansion			
1	Operating expenditures	233,755,837	260,524,082*	235,193,747*
5	Textile and Clothing Board — Operating expenditures	1,305,800	1,305,800	1,099,186
10	Grants and contributions	966,186,000	929,856,301	710,431,340
15	Payments to Canadian Patents and Development Limited	350,000	350,000	350,000
16	Payments to Canadair Limited for CL 289 reconnaissance drones	-	9,850,000	7,773,250
(S)	Minister of Regional Industrial Expansion — Salary and motor car allowance	42,400	39,530	39,530
(S)	Liabilities under the Small Businesses Loans Act	46,500,000	43,827,441	43,827,440
(S)	Insurance payments under the Enterprise Development Program and guarantees under the Industrial and Regional Development Program	10,000,000	24,573,930	24,573,930
(S)	Contributions to employee benefit plans	17,797,000	19,622,000	19,622,000
(S)	Loan guarantee payments under the Regional Development Incentives Act	-	17,074,557	17,074,557
(S)	Refunds of amounts credited to revenue in previous years	-	3,323	3,323
(S)	Federal Court Awards	-	70,272	70,272
	Total Department - Budgetary	1,275,937,037	1,307,097,236	1,060,058,575
L20	Payment for purchase of capital stock	300,000	300,000	-
L25	Loans pursuant to the Industrial and Regional Development Act	5,000,000	5,000,000	-
L26	Payments in respect of Atlantic fisheries restructuring pursuant to the Atlantic Fisheries Restructuring Act	-	93,595,000	93,595,000
L97	Advances to regional offices and employees posted abroad	-	1,948,436	-
(S)	(L) Payments to Teleglobe Canada pursuant to Canadian Overseas Telecommunications Corporation Act	-	4,500,000	-
	Total Department - Non-budgetary	5,300,000	105,343,436	93,595,000
	Total Department	1,281,237,037	1,412,440,672	1,153,653,575

* Includes $19,579,703 for debt deletion.

Section I
Program Overview

A. Plans for 1987-88

1. Highlights

Highlights for the Department of Regional Industrial Expansion during fiscal year 1987-88 are outlined as follows:

- The Program's total expenditures for 1987-88 are estimated at $1,166.9 million, an increase of $28.4 million or 2.5% over the 1986-87 forecast (see Figure 1, page 9).

- Direct assistance to the private sector in the form of grants and contributions is estimated at $909.3 million, up $86.7 million from the 1986-87 forecast (see Figure 21, pages 51-53).

- Three main assistance programs of DRIE account for 70% of the Departmental program funds to be contributed to industry in 1987-88 (see Figure 5, page 19). These major programs are:

	($000)
- Economic and Regional Development Agreements and General Development Agreements	224,202
- Defence Industry Productivity Program	205,000
- Industrial and Regional Development Program	211,151

- In 1987-88, DRIE will operate with 95 fewer person-years than the 1986-87 forecast (see Figure 1, page 9).

- During 1987-88, DRIE will be placing increased priority on providing services and support to its industrial clientele. To facilitate this activity, ongoing consultations with the private sector will be intensified under a new Industrial Horizons program (see page 33).

- In the operation and delivery of its industrial support programs, DRIE is placing increased emphasis on the provision of financial assistance through joint federal-provincial programs tailored to meet the industrial development needs of particular regions (see pages 56-60 for further details of Economic and Regional Development Agreements).

- DRIE will increasingly focus activities in the area of innovation and technological development, using its own funded programs and working with other government bodies such as the Ministry of State for Science and Technology, the National Research Council and Canadian Patents and Development Limited, bringing to bear its sector intelligence on R&D and innovation activities (see pages 36-38).

- Special emphasis in 1987-88 will be given to the promotion of industrial initiatives in the Atlantic region and Cape Breton Island in particular. The main programs to facilitate the promotion of industrial initiatives will be the Atlantic Enterprise Program and Enterprise Cape Breton (see pages 66-67).

2. Summary of Financial Requirements

Figure 1: Financial Requirements by Activity ($000)

	Estimates 1987-88	Forecast 1986-87	Change	For Details See Page
Business Climate	147,209	172,009	(24,800)	31
Innovation	225,691	184,957	40,734	36
Industrial, Commercial and Tourism Development	669,847*	677,205*	(7,358)	39
Marketing	79,539	60,024	19,515	42
Administration	44,581	44,251	330	46
	1,166,867	1,138,446	28,421	
Person-Years	2,688	2,783	(95)	

* Includes non-budgetary loans and investments amounts of $16.2 million and $71.9 million for fiscal years 1987-88 and 1986-87 respectively (see page 54).

Explanation of Change: The net increase of $28.4 million (2.5%) in 1987-88 requirements over the 1986-87 forecast is made up of the following major items:

$ million

- Increases (reductions) in cash flow requirements for the following programs:
  - Industrial and Regional Development Program (41.3)
  - Defence Industry Productivity Program 38.5
  - Economic and Regional Development Agreements/ General Development Agreements 73.2

		$ million
-	Agricultural and Rural Development Program	(3.6)
-	Shipbuilding Industry Assistance Program	0.9
-	Western Transportation Industrial Development Program	4.2
-	Native Economic Development Program	47.2
-	Canadian Industrial Renewal Regulations	(11.5)
-	Industry and Labour Adjustment Program	(3.0)
-	Atlantic Enterprise Program	2.7
-	Liabilities under the Small Businesses Loans Act	1.7
-	Special Recovery Capital Projects Program	(2.8)
-	Non-profit organizations and commercial operations in support of Tourism	(1.3)
-	GMC/Suzuki	(1.5)
-	Corporation Rendez-Vous '87	(2.3)
-	Footwear and Leather Institute of Canada	1.0
-	Technology Outreach Program and Technology Opportunities in Europe Program	(2.3)
-	Baie Verte Mines Inc.	(19.2)
-	Canadian National	(2.0)
-	Air Bras-D'Or	(1.8)
-	Pétromont and Company Limited	6.7
-	Non-budgetary Items	(55.7)
-	Other programs	0.6

Explanation of 1986-87 Forecast: The 1986-87 expenditure forecast of $1,138.4 million (based on information as at 30 November 1986) is 1.5% higher than the 1986-87 Main Estimates figure of $1,121.9 million (Extracts from Part II of the Estimates, page 4). The difference of $16.5 million reflects the following major items:

	$ million
• Increases (reductions) in cash flow requirements for the following Programs:	
- Industrial and Regional Development Program	31.5
- Economic and Regional Development Agreements/ General Development Agreements	(42.6)
- Native Economic Development Program	(28.7)
- Industry and Labour Adjustment Program	(3.4)
- Defence Industry Productivity Program	(8.5)
- Agricultural and Rural Development Program	(4.8)
- Shipbuilding Industry Assistance Program	(10.9)
- Western Transportation Industrial Development Program	(8.6)
- Non-profit and commercial operations in support of Tourism	(1.3)
- Canadian Industrial Renewal Regulations	(6.6)
- Economic activity in the Cape Breton designated area	(3.5)
- TIEM/SOCCRENT	4.5
- Pétromont and Company Limited	11.3
- GMC/Suzuki	3.0
- Technology Outreach Program and Technology Opportunities in Europe Program	3.3
- Baie Verte Mines Inc.	19.2
- Corporation Rendez-Vous '87	2.3
- Canadian National	2.0
- Air Bras-D'Or	1.8
- Special Reovery Capital Projects Program	2.8
- Non-budgetary Items	55.7
- Other programs	(2.0)

B. Recent Performance

1. Highlights

Highlights of the Program's performance during 1985-86 were:

- The Minister of DRIE signed 14 Economic Regional Development Agreements with six provincial governments and one territorial government. The total value of these agreements amounted to $362.6 million, to be funded by the federal government over a five year time period (see pages 56-60).

- DRIE provided financial support for 891 projects amounting to $302 million in authorized assistance under the Industrial and Regional Development Program and 48 projects valued at $247 million in authorized assistance under the Defence Industries Productivity Program (see page 27).

- DRIE has worked with External Affairs, Finance, and the Trade Negotiations Office (TNO) in the development of strategic approaches to the negotiation of a Canada-U.S. trade agreement. In addition, analysis was provided to the TNO concerning the impact on Canadian industry of trade liberalization and on a broad spectrum of related horizontal issues.

- During fiscal year 1985-86 the Ministers of DRIE were involved in four Federal-Provincial Ministerial meetings which addressed Regional Economic Development and Small Business. In addition, the Ministers met with a multitude of associations and groups with interests in Regional Development, Small Business and Tourism.

- The department entered into 10 Corporate Memoranda of Understanding with private sector firms. Memoranda were signed with firms such as Hyundai Auto Canada Inc., Spar Aerospace, and Cominco to develop corporate accords and determine what government actions could contribute to the realization of mutual objectives - economic growth, employment and exports.

- The Business Opportunities Sourcing System expanded the database to include service and manufacturing industries. In addition on-line capabilities were made available to the client (see page 45).

2. Review of Financial Performance

Figure 2: 1985-86 Financial Performance by Activity ($000)

	1985-86		
	Actual	Main Estimates	Change
Business Climate	159,288	157,992	(1,296)
Innovation	181,572	272,997	91,425
Industrial, Commercial and Tourism Development	674,865*	719,849*	44,984
Marketing	56,121	82,504	26,383
Administration	81,807	47,895	(33,912)
	1,153,653	1,281,237	127,584
Person-Years	2,951	2,970	19

* Includes non-budgetary loans and investments amounts of $93,595,000 (Actual) and $5,300,000 (Main Estimates).

Figure 3: 1985-86 Financial Performance by Instrument ($000)

	1985-86		
	Actual	Main Estimates	Change
General Operating	256,378	253,251	(3,127)
Economic and Regional Development Agreements and General Development Agreements	174,122	162,485	(11,637)
Industrial and Regional Development Program	216,033	344,393	128,360
Defence Industry Productivity Program	181,495	175,000	(6,495)
Western Transportation Industrial Development Program	2,354	9,969	7,615
Special Agricultural and Rural Development Program	21,183	20,600	(583)
Native Economic Development Program	8,156	110,000	101,844
Shipbuilding Industry Assistance Program	19,884	35,000	15,116
Canadian Industrial Renewal Board	49,605	68,435	18,830
Other Programs	224,443*	102,104*	(122,339)
	1,153,653	1,281,237	127,584

* Includes non-budgetary loans and investments amounts of $93,595,000 (Actual) and $5,300,000 (Main Estimates).

Explanation of Change: Actual expenditures were $127,584,000 lower than the 1985-86 Main Estimates due to the following.

Fiscal year 1985-86 was a year of government restraint and deferred spending, which played a major role in DRIE's lapsing of funds, with the majority of the cuts being sustained under Vote 10 Transfer Payments.

With respect to General Operating, the department overspent the Main Estimates (excluding supplementary estimates) by $3.1 million. However, after considering supplementary estimates funding ($19.5 million for debt deletion and $7.0 million for other requirements), the department lapsed $25.5 million which was

comprised of $13.2 million resulting from the government restraint program and $12.3 million in salaries and wages and operating expenditures due to reduced operating requirements.

With respect to Vote 10 Transfer Payments, DRIE lapsed $124.5 million against the department's Main Estimates and $233.3 million when supplementary funding is considered. The $233.3 million lapse is explained as follows:

	($ millions)
- Government Restraint Program	$ 90.0
- Deferred Spending	73.0
- Transferred to General Operating ($19.5 million debt deletion)	26.5
- Loans and Investments	11.8
- Other Lapses	32.0

In fiscal year 1985-86 the funding available under Vote 10 Transfer Payments was cash managed, meaning funds were diverted from those programs with slower than anticipated spending to those programs which had expenditures greater than anticipated or to new projects considered to be of high priority within the department.

The Industrial Regional Development Program, one of the department's major programs had cash flows significantly lower than originally expected. As a result, IRDP was the program that sustained the majority of the expenditure reductions due to government restraint as well as deferred departmental spending. In addition, the Native Economic Development Program had lower cash flows than had been previously planned. So as not to reduce the overall resources available for this program, provision has been made to defer these expenditures to future years.

Another of the department's major programs, Economic and Regional Development Agreements and General Development Agreements had higher than anticipated spending. In this case funding was transferred from one of the programs with slower than anticipated cash flows.

Other programs include a number of small projects, statutory payments and non-budgetary items. Supplementary funding was provided for the non-budgetary and statutory items. The requirement for increased spending under non-budgetary items resulted from payments under the Atlantic Fisheries Restructuring Act. With respect to statutory payments, the department provided funding for loan guarantee payments under the Regional Incentives Act and Insurance Payments under the Enterprise Development Program.

For additional information related to the use of 1985-86 Authorities, see page 7.

C. Background

1. Introduction

The Department of Regional Industrial Expansion (DRIE) carries on a broad range of industrial development activities in all regions, working on an ongoing basis with the business and investment communities in Canada and abroad. Within the federal government, DRIE is the center of expertise in industrial, commercial, tourism and small business activity and regional development in Canada. Currently, the department's overall activities are guided by economic policy themes embodied in the May, 1985 and February, 1986 Federal Budgets and in the Economic Statement of November, 1984 as well as the October, 1986 Throne Speech.

2. Mandate

The Department of Regional Industrial Expansion was established in December, 1983, under the Department of Regional Industrial Expansion Act which sets out the departmental mandate of:

- enhancing the national economy and achieving economic development in all regions in Canada;
- improving opportunities for productive economic expansion in all regions of Canada and access to those opportunities; and
- promoting economic development in those regions in Canada in which opportunities for productive employment are exceptionally inadequate.

The department's mandate is set out through various statutes and regulations. Foremost among these are the Department of Regional Industrial Expansion Act, proclaimed in December, 1983, and the Act establishing the Industrial and Regional Development Program which provides industrial assistance in every region. Other statutes include the Small Businesses Loans Act which provides loan guarantees to small businesses, and various acts setting out responsibilities for Crown Corporations which report to the DRIE Minister.

In June, 1984, certain functions and responsibilities of the Federal Economic Development Coordinators (FEDCs) and the Regional and Project Co-ordination Branch of the Ministry of State for Economic and Regional Development (MSERD) were transferred by Order-In-Council to DRIE. The functions of the FEDCs were originally established under the Government Organization Act of 1983, the main focus being coordination in each province of the activities of federal economic departments and consultation with provincial governments. Responsibility now carried out by DRIE for the management of the overall Economic and Regional Development Agreement (ERDA) process is based on the same statutory authority.

3. Program Objective

The general objective of the Regional Industrial Expansion Program is "to increase overall industrial, commercial and tourism activity in all parts of Canada and in the process reduce economic disparity across Canada".

More specifically, these objectives are set out as follows:

- to promote the establishment, growth, and efficiency of manufacturing, processing, service and tourist industries;
- to promote industrial development and employment opportunities in regions of slow economic growth;
- to promote the application of advanced technology;
- to promote the optimum development of income from tourism;
- to develop and carry out programs and projects to foster the expansion of small businesses;
- to collect, collate, and disseminate up-to-date information on industrial performance, growth opportunities and obstacles to growth in all regions;
- to assist industry to adapt to changing conditions in domestic and export markets by rationalizing and restructuring;
- to assist investors in the location of industries; and
- to provide support services for industrial and trade development.

4. Program Organization for Delivery

Activity Structure: The following activity structure used to present DRIE's activities in this document is representative of the various phases of business development. While this framework has been used for the past two years, it is expected that during 1987-88, a new activity structure will be developed which will more appropriately reflect DRIE's planned role and activities in future years.

Business Climate: This activity embraces general policy, investment promotion, coordination and consultative functions including interfacing with provincial governments, and development of industrial infrastructure, intended to generate a favourable climate for investment, entrepreneurship, and ongoing business activity in Canada.

Innovation: This activity seeks to establish a capability for technological development in the private sector, induce investment, and support the development of new products and processes.

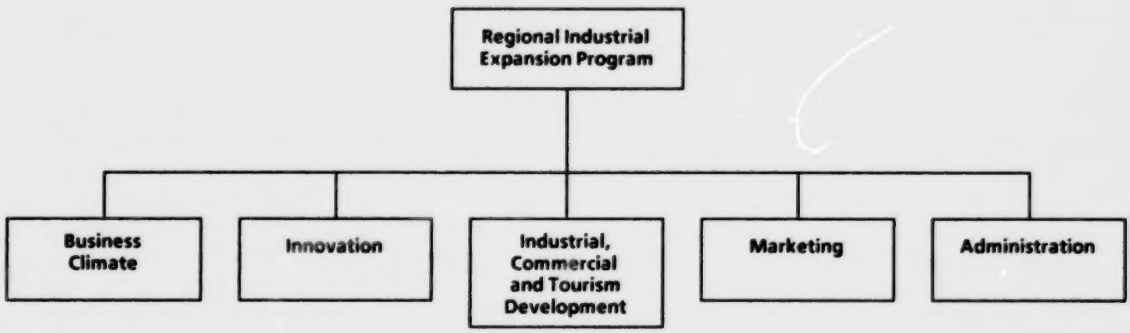
Industrial, Commercial and Tourism Development: This activity covers the largest share of departmental expenditures. Initiatives under this Activity provide support for plant establishment, expansion and modernization.

Marketing: This activity focuses on the development and exploitation of international and domestic market opportunities. This activity includes international trade policy development, enhancement of access to foreign markets, and identification of domestic marketing opportunities, as well as a major international marketing program for the tourism industry.

Administration: This activity includes executive direction and support services to assist the Department in discharging its mandate.

These five Activities, which comprise the Regional Industrial Expansion Program, are shown in Figure 4. Section II of this Plan discusses each of these activities in further detail.

Figure 4: Activity Structure



Program Delivery: The Department pursues its mandate through an array of funded programs and non-program functions. Non-program functions include policy development, policy co-ordination among federal departments, federal-provincial consultation and management of the ERDA process, investment prospecting and promotion, technology transfer, and industrial intelligence, as well as business counselling, and enhancement of access to domestic and foreign markets.

DRIE also achieves its mandate through direct funded assistance to the private sector by means of grants, contributions, loans and through the selective use of loan guarantees. The instruments or delivery

mechanisms through which financial assistance is provided are a series of programs delivered by the Department. Some programs, including the IRDP and sub-agreements under ERDA's, are managed and delivered in regional offices with specified levels of ministerial delegation for specific projects. Other programs, such as DIPP, are managed centrally with ongoing coordination with regional offices. These programs provide funding for major projects of a long term nature with multi-year cash flows. Figure 5 presents program funding by activity for 1987-88.

DRIE's program structure and operations must be adjusted from time to time in accordance with changes in the industrial development environment and shifting government priorities. For this reason, DRIE is undertaking a full review of its financial programs, and will be developing proposals for appropriate program adjustments during fiscal year 1987-88.

Figure 5: Program (Instrument) Funding by Activity, 1987-88 ($000)

	Business Climate	Innovation	Industrial, Commercial and Tourism Development	Marketing	Total	For Details See Page
Economic and Regional Development Agreements and General Development Agreements	74,787	6,430	138,417	4,568	224,202	56
Defence Industry Productivity Program	-	135,088	69,912	-	205,000	60
Industrial and Regional Development Program	14,048	35,303	157,452	4,348	211,151	62
Special Agricultural and Rural Development Program	1,458	-	12,042	-	13,500	65
Native Economic Development Program	3,172	7,930	64,330	792	76,224	66
Other Programs	9,802	16,277	131,970	21,175	179,224	66
	103,267	201,028	574,123	30,883	909,301	

The Economic and Regional Development Agreements (ERDA), the Defence Industry Productivity Program (DIPP) and the Industrial and Regional Development Program (IRDP) are the main vehicles for DRIE's direct funded assistance. These three programs are discussed separately on pages 56-65.

A number of programs are designed to meet the economic and related needs of Canada's native population. For example, the Native Economic Development Program (NEDP) provides support for native-owned economic and financial institutions, capital assistance for particular sectors of benefit to natives, and development assistance for native projects at the community level. The Special Agricultural and Rural Development Program provides economic assistance aimed at employment creation for native groups in British Columbia, Manitoba, Saskatchewan, and the Territories. In addition, subsidiary agreements in Manitoba, Saskatchewan, and the Territories help to meet the needs of native peoples through the provision of economic support. A review of DRIE's programs supporting native industrial development is now underway, involving extensive consultation with program client groups.

Another group of programs focusses on the needs of small business in Canada. The Small Businesses Loans Act (SBLA) encourages private sector lenders to make loans to small businesses for capital investment purposes. The Innovation and Entrepreneurial Management Corporation Canada Inc. (TIEM), in conjunction with Control Data Canada, is implementing a five-year program of small business start-ups with related job creation in Sydney, St. John's, Quebec City, Winnipeg, and Vancouver. DRIE is assisting this initiative by providing a repayable contribution over a three-year period. Certain subsidiary agreements provide assistance specifically tailored to the needs of small business. DRIE is also involved in the delivery of the Program for Export Market Development (PEMD) which is funded by External Affairs and supports many small businesses in achieving access to new export markets.

In recognition of regional disparity and the special needs of the Atlantic region, DRIE has development programs such as the Atlantic Enterprise Program and Enterprise Cape Breton. Both of these are examples of government working with the private sector to encourage productive, profitable, economic activity, leading towards long-term growth and stable employment. For further information see pages 66-67. In addition, DRIE participates in the Atlantic Opportunities Program with Supply and Services Canada using government procurement as a means to achieve long-term job creation and industrial stability and growth.

The creation of a partnership with industry is fundamental to DRIE's success. Interaction with the private sector involves all phases of the Department's activities, from the development of policies and strategies to program delivery. This crucial link to the private sector is maintained through discussions with firms and associations, and through policy and intelligence functions.

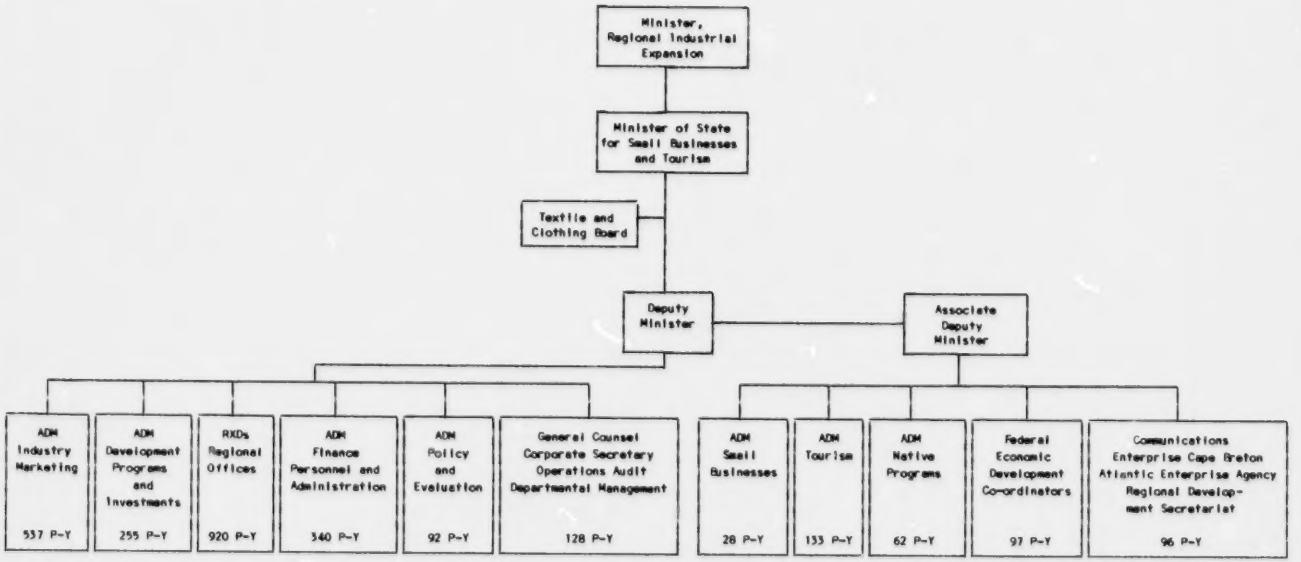
Organization Structure: DRIE is headed by a Minister for Regional Industrial Expansion, as well as a Minister of State for Small Businesses and Tourism. Organizationally, the Department is structured along both regional and sectoral lines. The headquarters organization is divided into components based on industrial sectors, regional

development and corporate support. Senior Departmental Management meets weekly as an Operations and Policy Review Committee to provide direction to the department. DRIE is highly decentralized, with 10 regional offices headed by Regional Executive Directors in charge of operations in each province. In addition, a Federal Economic Development Coordinator (FEDC) in each province encourages coherence among the policies and programs of various federal departments.

The DRIE regional offices focus on development opportunities in particular regions while the Assistant Deputy Ministers (ADMs) in headquarters consider the national perspective for their specific areas, i.e., tourism; small businesses; industry marketing; and development programs and investments. Regional Executive Directors and headquarters ADMs work together to ensure that regional and sectoral policies are co-ordinated. The Federal Economic Development Coordinators coordinate federal economic development overviews and manage the ERDA process in each province. They chair a council of senior economic officials in each province, report regularly to the Federal-Provincial Relations Office, and provide feedback on regional responses to matters on the federal agenda of particular interest to the regions.

Figure 6 relates the Program's organization structure to its activities by displaying the resources required for 1987-88.

Figure 6: 1987-88 Resources by Organization/Activity ($000)



ACTIVITY	P-Y											ACTIVITY TOTAL
Business Climate	461	10,411	3,652	107,626	0	1,401	2,310	6,359	0	4,698	7,573	3,199	147,209
Innovation	258	132,239	2,337	80,019	2,212	0	0	128	0	8,756	0	0	225,691
Industrial, Commercial & Tourism Development	1,075	181,896	81,565*	318,377	2,215	5,628	0	51	11,907	66,968	0	1,242	669,847
Marketing	401	7,829	2,571	37,075	0	0	2,310	0	26,184	1,945	0	1,625	79,539
Administration	493	858	364	5,625	27,852	65	7,082	26	768	186	841	914	44,581
Program Total	2,688	333,233	90,469	548,722	32,277	7,094	11,702	6,564	38,859	82,553	8,414	6,980	1,166,867

* Includes $15.4 million for payments under the Atlantic Fisheries Restructuring Act (Non-Budgetary).

Note: This organizational display is preliminary, subject to approval by the Treasury Board. Resource displays will be subject to revision during the fiscal year in order to reflect changing priorities.

D. Planning Perspective

1. External Factors Influencing the Program

The Economic Statement of November 1984, A New Direction for Canada, as well as the budgets of May 1985 and February 1986 have focussed on the theme of economic renewal and the need to build upon the strengths of all regions to enhance the international competitiveness of Canadian industry in an environment of intense global competition, changing markets, and new technologies. The strategy for securing economic renewal is based on encouraging private initiative; improving government effectiveness; and greater control over the national deficit.

In support of the development of internationally competitive Canadian industry, the Government as a whole will continue to encourage industry efforts to increase investment, innovation, and technological progress by introducing policies that lead to increased industrial research and development and the application of new technologies; greater market access; and more effective adjustment measures.

The following are among the major environmental factors which DRIE must take into consideration in the development of its funded and non-funded programs and activities:

- Small and medium-sized businesses create the majority of jobs in the economy.
- An increasing tendency towards trade protectionism is developing globally.
- Canadian products have been facing stiffer protectionist barriers in the U.S. markets and countervail actions have already been taken.
- The Canadian market is limited in size so that economies of scale and low unit cost often cannot be achieved without exports.
- Newly industrialized countries are providing stronger competition through the increased use of traditional technology.
- Prices in the important resource sectors continue to be depressed and for firms to remain viable production costs must be reduced.
- Imports are growing in proportion to the domestic market.

- Major new investments are needed to take advantage of new trade opportunities, to incorporate the latest technologies, and to restructure sectors which are lagging in terms of competitiveness.

- Industrial development opportunities vary considerably within Canada and are much more limited and difficult to exploit in the slower growing regions.

2. Initiatives

The following initiatives are being pursued by DRIE in response to the above environmental factors and within the framework of the government's overall objectives and the department's mandate and mission.

Industry Consultation: As the foundation of the federal government's approach to economic renewal is the recognition that the private sector is the driving force of the economy, DRIE is strengthening the process of consultation with its major partners in industrial development, especially the private sector.

Entrepreneurship and Small Business: DRIE is undertaking measures, in consultation with other departments, to promote and remove obstacles to entrepreneurship in order to create employment; areas of particular interest include small business financing, regulatory reform, and paperburden.

Market Access: Canada-U.S. Trade Negotiations and the Multilateral Trade Negotiations.

DRIE is seeking to secure and enhance market access for Canadian products and services both bilaterally with the U.S. and multilaterally, especially with Japan and other Pacific Rim countries.

Application of New Technologies: DRIE is strengthening its efforts to increase the rate at which the latest process, product, and information technologies are applied, for example through support to technology centres and through industrial cooperation agreements with other countries.

Domestic Market Development: DRIE is placing a high priority on domestic market development, through enhancing the Business Opportunities Souring System (BOSS) and more effective use of the federal government procurement market for regional industrial benefits.

Investment: A strong investment performance is a key factor in DRIE achieving its objectives. The Department is taking action to encourage the private sector to make needed investments in the domestic market, through its funded program activities and by providing sectoral intelligence to Investment Canada and External Affairs.

Service Industries: The service sector is an increasingly important component of the Canadian economy. DRIE is undertaking a major study to increase understanding of the structural characteristics of the service industries in Canada and abroad.

Regional Development: DRIE is placing greater emphasis on the maximum integration of both federal and provincial programming, through ongoing consultations and increased use of federal-provincial subsidiary agreements.

Managerial Excellence: DRIE will support industry in fostering the development of a competent, well-trained, management cadre in Canadian industry whose focus is on international markets, through the Awards for Excellence program for Canadian entrepreneurs, by assisting small companies in developing business plans and carrying out market studies, and by encouraging "world product mandates" for Canadian subsidiaries of foreign companies.

3. Update on Previously Reported Initiatives

Departmental Initiatives: The following provides an update on certain initiatives previously reported in the 1985-86 Part III of the Estimates.

- The emphasis for the Think Canadian Program in 1985-86 was placed on involving the private sector in the Think Canadian activity and soliciting the active participation of institutional, commercial, service and manufacturing sectors. This focus was intended to establish a foundation leading to a self-generating program (see page 44).

- Tourism Canada has placed increased emphasis on the promotion of Tourism within the past few years. After researching target markets, Tourism Canada has promoted extensive marketing campaigns directed at selected target audiences. In 1986, the Tourism Industry in Canada enjoyed a very successful year; which may be attributed in part to the increased marketing campaigns of Tourism Canada (see page 45).

- The Small Business office is headed up by an Assistant Deputy Minister who is responsible for the provision of support to the Minister of State for Small Businesses and Tourism in fulfilling his advocacy functions on behalf of small business and has horizontal responsibilities for the development and assessment of national policies and programs affecting small business (see page 20).

E. Program Effectiveness

The ultimate result of DRIE activities is investment and expansion by industries in all regions of Canada. Many such initiatives go forward without any direct government financial assistance, perhaps facilitated by DRIE intelligence, consultative or policy activity aimed at increasing federal-provincial cooperation in economic development. In addition, DRIE will provide, in 1987-88, some $849 million of financial program assistance to industry for innovation, establishment, expansion, modernization, marketing, and restructuring activities. Based on a DRIE average of three private sector dollars for every DRIE dollar, some $2.5 billion of annual private sector investment could be associated with DRIE funded program activity.

DRIE activity occurs in all regions of Canada, with the historical distribution of total program expenditures by region shown in Figure 7:

Figure 7: Historical Distribution of DRIE Activity ($000) by Region

	Five-Year Average -- 1981-82 to 1985-86	
Region	$	%
Newfoundland	32,827	4.5
Prince Edward Island	13,633	1.9
Nova Scotia	52,956	7.2
New Brunswick	41,940	5.7
Quebec	291,474	39.8
Ontario	173,689	23.7
Manitoba	45,392	6.2
Saskatchewan	19,203	2.6
Alberta	11,967	1.6
British Columbia	43,999	6.0
Northwest Territories/Yukon	5,919	0.8
	732,999	100.0

Figure 8 displays the number of current private sector projects being funded directly through DRIE programs, and the total contributions authorized. This excludes sub-agreements which are delivered through joint arrangements with provincial governments. DRIE's programs are discussed in further detail on pages 56-67.

Figure 8: Number of Authorized Projects and Amount ($000) of Authorized Assistance by Program

	Actual 1986-1987 (to Oct. 31, 1986)		Actual 1985-86	
	Number	$	Number	$
Defence Industry Productivity Program	40	48,082	48	247,114
Industrial and Regional Development Program *	453	115,977	891	301,774
Western Transportation Industrial Development Program	51	9,552	67	12,469
Special Agricultural and Rural Development Program	325	11,331	544	23,905
Native Economic Development Program	54	19,474	70	15,436
Shipbuilding Industry Assistance Program	24	6,530	60	9,944
Small Businesses Loans Act	12,552	408,085	23,593	737,824

* Includes previous programs subsumed by IRDP.

Although all of the Department's programs help to strengthen regional economies, the Economic and Regional Development Agreements (ERDAs) are the primary tool for addressing regional economic development requirements. The ERDAs, developed in conjunction with the provincial governments, form the framework for subsidiary agreements that meet specific needs in each province. Figure 9 identifies DRIE's commitment for active subsidiary agreements under Economic and Regional Development Agreements and their forerunners, the General Development Agreements. The time span covered by these current commitments includes GDAs signed in 1975 to ERDAs which extend to 1994. In general, these agreements cover a five-year term. Further details regarding ERDAs and GDAs can be found in Figure 26, page 56.

Figure 9: Commitment ($000) for Subsidiary Agreements by Province

	DRIE Commitment as at November 30, 1986
Newfoundland	177,800
Prince Edward Island	22,750
Nova Scotia	249,870
New Brunswick	210,655
Quebec	448,152
Ontario	47,775
Manitoba	162,800
Saskatchewan	57,360
Alberta	95,650
British Columbia	109,775
Northwest Territories	9,675
Yukon	8,000
	1,600,262

Through the Federal Economic Development Coordinators, the Department also coordinates overall activity under ERDAs, whether actually implemented by DRIE or not. As at November, 1986, federal and provincial governments (including departments other than DRIE) have signed 86 subsidiary agreements and 18 memoranda of understanding in various areas of regional economic development. Federal commitments for all subsidiary agreements (including those administered by other departments) over a ten-year period, amount to close to $2.5 billion.

Program Evaluation: In order to ensure effectiveness in meeting the program objective and provide guidance for the development and implementation of new initiatives, the program evaluation function in the Department examines individual departmental activities (i.e., specific programs or evaluation components) or matters of concern to senior management. These studies collectively provide an indication of the extent to which each program is contributing to the achievement of the overall departmental objectives, or is still relevant.

Subsidiary Agreements: A number of evaluation studies have been carried out over the past year, with the main ones briefly summarized below.

- The Canada-Nova Scotia Ocean Industries Subsidiary Agreement was effective in attracting ocean industry related firms to Nova Scotia and expanding the ocean industry sector particularly in the Halifax-Dartmouth area. Applied research projects under the Agreement assisted firms and institutions to expand their activities and to develop new products. There were 10 specific interactions between research programs and industry. Marketing grants have enabled the firms to penetrate export markets. The Ocean Industries Park and grants to three Ocean Industries' Associations have had limited impact on the achievement of objectives of the agreement.

- The Tourism Program under the Eastern Ontario Subsidiary Agreement was effective in diversifying the tourism industry base by adding complimentary facilities and developing historical tourism products. It created 513 direct jobs, an incremental flow of 274,000 tourists per year leading to a $17 million increase in tourism expenditures and an increase in tourism sector related investment especially in small and medium-sized operations. The Tourism Program's success was more limited in the direct pursuit of international standards and in encouraging the development of major tourism facilities by the private sector.

- The National Resources Program funded under the Canada-Ontario Northern Rural Development Subsidiary Agreement was focussed on stimulating the economic growth of Northern Ontario by developing the resource sector. The Community based geological surveys had a significant impact on the region leading to the construction of high quality geoscience data base, an incremental expenditure of $6 million on exploration and 130 person years of direct and indirect employment and 2,390 incremental claims. The forestry component led to 113 new woodlot improvement agreements and created 34 incremental jobs but had very little impact on economic development in the region. The Resource Diversification Program has had modest success to date. The evaluation study has recommended clarification of objectives of the program and a careful screening of proposals to ensure that the long and short term economic criteria are met.

- The Canada-New Brunswick North East Subsidiary Agreement was found effective in creating jobs, increasing earned income and economic activity elements of the agreement. The two programs which directly contributed to these objectives were the Small

Business and Resource Management Programs. Other programs were only indirectly capable of creating jobs except during the construction period. The secondary benefits of the agreement were attraction of a number of consulting offices offering diversified services to the local enterprises and federal-provincial offices at the local level. The Small Business Program for the development of small manufacturing business was extended to the whole province because of its success.

Canadian Travel Film Program (CTFP): The evaluation study found that both sponsors and users agreed that films can play an important role in promoting tourism, but there is very little data on the effects of travel films in influencing travel decisions. The evaluation study recommended a scientific and systematic study to provide objective support for the role of the film in tourism promotion. CTFP was effective in improving the quality of the sponsors' films and in achieving wider circulation of their films. The evaluation study recommended, where films are utilized, adherence to critical planning processes and follow-up stages of market research; targetting of specific audiences; identifying most appropriate distribution channels; and the conduct of audience surveys. It also suggested examination of the role of Television as a distribution channel and other new technologies to enhance the efficiency and effectiveness of distribution.

Section II
Analysis by Activity

A. Business Climate

Objective

To foster an environment supportive of investment, innovation, entrepreneurship and economic growth.

Resource Summaries

The Business Climate Activity accounts for approximately 13% of total Program expenditures and 17% of Program person-years in 1987-88.

Figure 10: Activity Resource Summary ($000 and Person-Years)

	Estimates 1987-88	Forecast 1986-87	Actual 1985-86
Policy and commercial intelligence	43,942	41,648	38,734
Program Assistance			
- ERDAs and GDAs	74,787	67,300	86,564
- IRDP	14,048	13,858	12,477
- Other programs	14,432	49,203	21,513
Total	147,209	172,009	159,288
Person-Years	461	486	502

Approximately 30% of the costs of the 1987-88 Business Climate budget relates to salaries and other operating costs, while 70% is for grants and contributions.

Description

The Business Climate Activity involves DRIE's efforts to ensure a positive climate for business investment at both the federal and provincial levels. This is achieved principally through policy development and coordination and through financial assistance for infrastructure required to support successful industrial activity.

Policy and Commercial Intelligence: The following will be areas of focus for 1987-88 with respect to Policy activities.

- Tax Reform - In cooperation with the Department of Finance, a model of the impact of tax changes on investment choices will be developed and used to assess tax reform scenarios. DRIE's existing study on Canada-U.S. tax comparisons will be updated as details of the U.S. tax reform bill are clarified. The potential impact of Canada's tax reforms on the tourism industry and small business in particular will be studied.

- Investment Policy - DRIE will work in concert with External Affairs and Investment Canada to develop investment interest in Canada's overseas markets and promote Canada as an open and secure place in which to invest. DRIE's activities will focus on industry marketing know-how including a deep understanding of the make-up, outlook, and growth opportunities of industry sectors and requiring sound general knowledge of international sectoral competitiveness and the fertility of overseas markets for Canadian goods and services.

- Small Business and Entrepreneurship Policies - These will encompass financial markets, regulatory reform, paper burden reduction, management improvement and social policy matters of concern to business.

- Regional Development Policy - The government has announced a review of its regional development programming from the perspectives of effectiveness and sensibility to local needs. In this regard, DRIE has begun a major program assessment effort in relation to the second-round ERDA subsidiary agreements. DRIE will also lead a comprehensive consultative process with business and community leaders in the West to determine strategies for diversifying the industrial base in the years ahead.

- Regional Coordination - The Federal Economic Development Coordinators (FEDCs) are a regionally-based corporate resource to the Government of Canada whose responsibilities include providing regionally-sensitive information and advice to the government as a whole and central agencies in particular, and communicating the federal view in the region. The FEDC recommends a regional economic development strategic framework to support the Cabinet Committee for Economic Regional Development (CCERD). In addition, the FEDC plays a lead role in coordinating federal economic development initiatives in the region, manages the ERDA process in the region, chairs a regional council of senior federal officials and directs special projects or initiatives of a horizontal nature in the region.

With respect to Commercial Intelligence, DRIE will be consolidating its activities under a new main line product to be known as Industrial Horizons. This activity will be a principal source of business intelligence in support of DRIE's policy and advocacy role. Industrial Horizons will be a low profile, systematic and institutionalized process of collecting, collating, and disseminating business intelligence to produce the following sector-by-sector outputs:

- up-to-date domestic sector profiles including regional variations;
- up-to-date competitiveness and trade impact analysis including regional variations;
- current international sector profiles;
- policy initiatives to enable accession to identified growth opportunities;
- proposals to remove or moderate policy obstacles to growth; and
- results expected with or without action on the policy proposals.

A number of sectors which have already been identified for particular attention in 1987-88 include tourism, the service sector where a comprehensive study is underway, the international automotive industry, various food processing sectors, and environmental equipment opportunities.

Program Assistance: Direct funded assistance under Business Climate supports the development of industrial infrastructure (such as industrial parks, wharves, water and public utilities, access roads and common services) primarily through Economic and Regional Development Agreements such as the Winnipeg Core Agreement, and the Advanced Manufacturing Support Agreement in Nova Scotia. The provision of infrastructure assists companies by reducing the costs of common services, and assists communities by encouraging industry to locate in their region. Planning subsidiary agreements under ERDAs with seven provinces provide a financial framework for joint federal-provincial economic planning activities and related studies.

Performance Information and Resource Justification

As a positive business climate is a prerequisite to satisfactory economic development and the implementation of DRIE-supported projects in all regions, DRIE allocates substantial resources to this activity for the types of functions outlined above. It should be noted that the

impact of most DRIE activities becomes apparent only after a considerable time lag, so that projects approved this year may not bear concrete results for two to three years to come. In this regard, projects supported by DRIE or the predecessor departments in past years can be cited as examples of the kind of positive results that can be achieved.

- Winnipeg Core Area Initiative (I), a tripartite Agreement between Canada-Manitoba-Winnipeg, was a five year agreement signed in 1981 for a total of $96 million, with the Federal Government's share being $32 million. Analysis indicated that Winnipeg had been the engine of growth for the entire provincial economy, however, suburbanization and socioeconomic decline over several decades had downgraded the Winnipeg Core Area to the point where a comprehensive revitalization was necessary. Overall, the 1981-85 Agreement served as a focal point for a broad range of development, revitalizing downtown Winnipeg and levering nearly $80 million in private sector investment.

  Given the large scale and complexity of the needs of the Winnipeg Core Area, all three levels of government felt it was most appropriate to continue building on the success of the first Agreement. Accordingly, a second five year initiative was signed in October 1986, with the federal share being $16 million.

- Canada-Nova Scotia Subsidiary Agreement - Advanced Manufacturing Support. The objective of the Agreement is to establish a high technology industrial park which will be completed by March 31, 1987 and provide facilities for related technological skills training as a stimulus to development of the technology sector in Nova Scotia. To date two high tech companies have announced their plans to locate in the park with the expectation of generating 400 jobs in the advanced technology sector within the next two to three years.

- Canada Business Opportunity Centre (Expo '86) - British Columbia. The objective of the Centre was to promote export trade and industrial investment; provide an exchange of information on advanced technology; and highlight the federal government's role in business development. The centre greeted approximately 3,200 visitors to Expo '86 from more than 80 countries; 60 trade missions were hosted; an estimated $15 million in sales was generated through trade contacts; approximately 70 major meetings were arranged; and just over 1,100 formal inquiries were handled dealing with trade, investment and entrepreneurial immigration. In summary, the Centre generated substantial goodwill, assisted in providing a basis for longer-term commercial relationships, as well as

projected an informed and supportive presence on behalf of the Federal Government. Cost estimates for this project over two years had been set at approximately $1.8 million, however, the project was completed at a cost of approximately $1.05 million.

The foregoing examples illustrate the type of results that have been achieved over the recent past. Section III of the Expenditure Plan highlights further examples of results expected from projects associated with major DRIE programs.

B. Innovation

Objective

To stimulate research and development and promote the innovative capability of Canadian industry in order to improve Canada's ability to compete in domestic and export markets.

Resource Summaries

The Innovation Activity accounts for approximately 19% of total Program expenditures and 10% of Program person-years in 1987-88.

Figure 11: Activity Resource Summary ($000 and Person-Years)

	Estimates 1987-88	Forecast 1986-87	Actual 1985-86
Policy and commercial intelligence	**24,663**	24,362	17,325
Program Assistance			
- ERDAs and GDAs	**6,430**	5,700	2,227
- IRDP/DIPP	**170,391**	148,280	157,852
- Other programs	**24,207**	6,615	4,168
Total	**225,691**	184,957	181,572
Person-Years	**258**	266	236

Approximately 11% of the 1987-88 Innovation budget relates to salaries and other operating costs, while 89% is for grants and contributions.

Description

The Innovation Activity facilitates the introduction of new products and processes into the marketplace. In the long term, the objective is to establish a broad innovative capability throughout the manufacturing and processing sectors.

Policy and Commercial Intelligence: Through this activity, the Department supports technology centres which undertake research and development for industry and provide technical advice and services. Innovation centres, which evaluate inventions, assist in the commercialization of new products and aid the establishment of new

technology-based companies, are also supported. These centers assist in the development of new technologies and the transfer of these technologies throughout the country.

With respect to innovation and technology, DRIE will focus on demand-driven activity centered on the continuing need for international industrial competitiveness. DRIE will complement the efforts of the Ministry of State for Science and Technology (MOSST), the National Research Council (NCR), and the other research, scientific and technological development emanations of government. In this regard, DRIE will concentrate its skilled resources on the application of technology and its productive use in those industrial sectors in which DRIE has direct interest. DRIE will proceed now to recognize the growing significance and importance of the information technology industry by establishing an appropriate industry sector branch.

A study of possible policy options with regard to Computer-Aided Design/Computer-Aided Manufacturing (CAD/CAM) applications will be undertaken. Government technology transfer programs will be examined to determine their effectiveness. Technology-oriented sectors that will receive attention include advanced industrial materials and biotechnology.

Program Assistance: To make high risk innovation ventures more attractive to the private sector, support is provided through the Department's funded programs. The major programs in this area include IRDP and DIPP. Assistance is given to companies that develop new products and processes, adapt foreign technologies to the Canadian market, or invest in strategically important technologies. The types of endeavours that are eligible for financial support include applied research projects, product/process development projects, design and engineering projects, and defence-related products.

Performance Information and Resource Justification

It is generally recognized that the promotion of industrial innovation and technological advance is a primary means for an industrial economy to achieve sustained economic growth in an increasingly competitive international environment. DRIE's activities in this area focus on the commercial application of research and development and technological advances, adapted to address the peculiar requirements of the Canadian economy.

Initiatives in this area often entail high risks and the payoffs for the companies involved and the government are uncertain, sometimes indirect, and usually longer term in nature. For this reason, the direct impact of government support in this area is difficult or impossible to measure.

Nevertheless, a number of innovation projects supported by DRIE or the predecessor departments can be cited as examples of the kind of positive results that can be achieved.

- Spar Aerospace Limited (Communications Systems Division), Ste-Anne-de-Bellevue, Quebec was assisted by DIPP to complete the development of digitally modulated single channel per carrier (SCPC) equipment. While other areas of government assisted the company on other aspects of the overall project to supply over 20 satellite earth stations to the Peoples Republic of China, the completion of the SCPC equipment is a key element to the project's success.

  The scope of the Peoples Republic of China project has been increased appreciably. Sales are currently close to $30 million, up $12 million from the initial $18 million agreed to in January 1984. The SCPC completion project is credited with maintaining a number of high technology jobs at the Ste-Anne-de-Bellevue plant. Sales of satellite earth stations to other Far East countries are expected.

- CAE Electronics Ltd. developed a complex flight and weapons systems trainer for the Panavia Multi-Role Combat Aircraft (MRCA) for a project under the joint Research, Development and Production arrangement between Canada and West Germany (FRG). The $4 million project was cost shared by FRG/Canada on a 75/25 ratio; DIPP share was $1 million. Six MRCA flight simulators have been delivered to FRG and two to the Italian Air Force for a total value of $98.1 million. FRG funded follow-up development work is expected in 1987 on the prototype, which is still located at CAE Electronics Limited. In addition, a CAE subsidiary in FRG has contracted for $15 million to handle the maintenance and support for these simulators. At the present time, CAE is involved in a highly competitive procurement bidding process to supply MRCA simulators to Saudi Arabia, which could provide export sales of approximately $50 million.

- Moli Energy Limited, British Columbia has developed the world's first commercially rechargeable Lithium Molybdenum Disulphide Battery and is now constructing a new facility to manufacture their initial line of batteries; estimated capital cost is $42.6 million. In addition, the company is continuing with an R&D program for new battery products based on the Lithium Molybdenum Disulphide Electrochemical System; estimated capital cost is $10 million. DRIE is providing support for both these projects which will establish world class technology in British Columbia, worldwide exports and import replacements, and the creation of 270 direct jobs in manufacturing and research and development.

The foregoing examples illustrate the type of results that have been achieved over the recent past. Section III of the Expenditure Plan highlights examples of results expected in the future from projects associated with major DRIE programs.

C. Industrial, Commercial and Tourism Development

Objective

To stimulate industrial, commercial and tourism development in Canada by supporting industrial, small business and tourism initiatives, and projects involving plant establishment, modernization and expansion.

Resource Summaries

The Industrial, Commercial and Tourism Development Activity accounts for approximately 57% of total Program expenditures and 40% of Program person-years in 1987-88.

Figure 12: Activity Resource Summary ($000 and Person-Years)

	Estimates 1987-88	Forecast 1986-87	Actual 1985-86
Budgetary			
Policy and commercial intelligence	79,524	86,127	68,844
Program Assistance			
- ERDAs and GDAs	138,417	73,950	83,409
- IRDP/DIPP	227,364	251,915	223,414
- Other programs	208,342	193,313	205,603
	653,647	605,305	581,270
Non-budgetary loans and investments	16,200	71,900	93,595
Total	669,847	677,205	674,865
Person-Years	1,075	1,112	1,180

Approximately 12% of the 1987-88 Industrial, Commercial and Tourism Development budget relates to salaries and other operating costs, while 88% is for grants, contributions, loans and investments. Revenue totalling $102,701 earned through this Activity from returns on investments, refunds of previous year's expenditures and service fees is credited to the Consolidated Revenue Fund (see page 55).

Description

The Industrial, Commercial and Tourism Development Activity supports business development endeavours that are based on regional strengths and contribute to productivity and sustained economic growth.

Policy and Commercial Intelligence: The Department assists industry by identifying opportunities for investment, conducting feasibility studies of specific proposals requiring funding, and counselling companies through all stages of project development. Other policy and commercial intelligence functions under this activity are described below.

- The Department promotes maximum use of competitive Canadian suppliers as sources of goods and services to increase the domestic market base for Canadian firms, both for Crown procurements and private sector projects. With respect to federal government procurement, DRIE plays a lead role in interdepartmental co-ordination of the Annual Strategic Acquisition Plan, and the realization of related regional industrial benefits. In this regard, DRIE is involved in industrial benefit activities for some 48 major Crown projects. DRIE will also be reviewing means of ensuring the best use of public and private procurement, subcontracting and offsets to benefit small business development.

- Corporate memoranda of understanding are signed with a number of key firms to develop corporate accords and determine what government actions could contribute to the realization of mutual objectives. Discussions pertain to common concerns such as economic growth, employment and exports.

- Tourism is stimulated through the development of tourism products, such as attractions, visitor facilities, and services to attract tourists and assist regional development. The Department also identifies supply or development problems and implements solutions to improve the efficiency and effectiveness of the tourism industry. In 1987-88, proposals will be made for the development and marketing of cultural, historical and other tourism specialty products in Atlantic Canada.

Program Assistance: Funding is provided through the Industrial and Regional Development Program (IRDP) to stimulate the establishment, expansion and modernization of Canadian businesses. Firms are also funded through the Defence Industry Productivity Program to develop viable defence, or defence-related products for export, and regional development and tourism are supported through federal-provincial agreements.

The majority of resources for the other programs identified in Section III of this Plan also fall under this Activity. The Atlantic Enterprise Program and Enterprise Cape Breton were implemented last year and are being improved to support business opportunities in this economically disadvantaged region. The Special Agricultural and Rural Development Program and the Native Economic Development Program focus on the specific economic development needs of Native people. The Small Businesses Loans Act was introduced to encourage lenders in the private sector to make loans available to small business by guaranteeing loans made to small companies by Canadian chartered banks.

Performance Information and Resource Justification

Projects supported by DRIE can be cited as examples of the kind of positive results that can be achieved.

- American Motors Company project in Bramalea, Ontario, involves the creation of a state-of-the-art manufacturing facility. Total project costs were estimated at $764 million (1984) with the Federal and Ontario government each contributing $60.5 million (1984) to the project. At present, the project is on schedule and $31 million (U.S.) under budget. Production equipment is being installed with the first commercial production scheduled for July 1987.

- Acadia Paper Limited (Repap Enterprises Inc.) has built a $400 million world showcase coated paper mill on the Miramichi River in northeastern New Brunswick. DRIE has provided $42 million in contributions of which $10 million is repayable. The mill is being billed as the most advanced coated paper mill operation in the world, meaning it has drawn from the best available technology. The mill began production in the third quarter of 1986, stabilizing employment for approximately 1,600 mill and woodlands employees. In addition, the construction phase of the mill generated 1000 person-years of employment.

The foregoing examples illustrate the type of results that have been achieved over the recent past. Section III of the Expenditure Plan highlights examples of future results expected from projects associated with major DRIE programs.

D. Marketing

Objective

To facilitate the identification, development and exploitation of international and domestic market opportunities, including those associated with major development projects, in order to increase domestic and export sales.

Resource Summaries

The Marketing Activity accounts for approximately 7% of total Program expenditures and 15% of Program person-years in 1987-88.

Figure 13: Activity Resource Summary ($000 and Person-Years)

	Estimates 1987-88	Forecast 1986-87	Actual 1985-86
Policy and commercial intelligence	48,656	47,558	49,667
Program Assistance			
- ERDAs and GDAs	4,568	4,050	1,922
- IRDP	4,348	4,739	3,935
- Other programs	21,967	3,677	597
Total	79,539	60,024	56,121
Person-Years	401	411	413

Approximately 61% of the 1987-88 Marketing budget relates to salaries and other operating costs, while 39% is for grants and contributions.

Description

Through the Marketing Activity, the government shares in the risks and cost of obtaining market knowledge and promoting products and services for Canadian companies.

Policy and Commercial Intelligence: These functions, encompassing domestic and international market enhancement, and tourism marketing, form the major portion of the Marketing Activity.

The development of domestic and international marketing involves identifying and increasing access to new market opportunities, analyzing markets and disseminating market knowledge. Market information and counselling is also provided to increase manufacturers' awareness of opportunities and reduce reliance on imports. Through the Business Opportunities Sourcing System (BOSS), information on approximately 20,000 Canadian companies and their products, services and capabilities is accessible to the public. DRIE is also playing a lead role vis-à-vis the provinces in working to constrain the use of inter-provincial trade barriers within Canada.

Both the bilateral Canada-U.S. trade negotiations and the Multi-Lateral Trade Negotiations could be major events of the next decade for Canadian industry with respect to market access, though the former would be more urgent and dramatic. DRIE will support the Canadian negotiations in three ways:

- by helping the Trade Negotiations Office (TNO) analyze and negotiate strategic matters such as contingency protection, government procurement, intellectual property rights, and national treatment;

- by analyzing Canadian interests in both the U.S. and Canadian markets on a tariff-line by tariff-line basis, in support of the detailed bargaining which should occur in the spring of 1987; and

- by devoting significant policy resources to helping shape government strategy on the regional and sectoral effects of the Multi-Lateral Trade Negotiations.

Further, in the area of international marketing, industrial cooperation agreements with Japan, Korea, France, Germany, China and the United Kingdom will be pursued. These agreements will focus on different industries in different countries and upon technology transfer, joint venturing, direct investment, etc. in order to reinforce the international marketing aspect of sectoral policies. Also, a Memorandum of Understanding with industry will be developed on the Canadian Power Systems Export Program, to support export enhancement for the sector that is integrated with the Canadian International Development Agency and the Economic Development Corporation programs.

Tourism marketing, a major component of the Marketing Activity, is designed to improve Canada's image as a tourist destination, and to improve Canada's share in the growing world tourism industry. Advertising and other communications activities are conducted in the U.S., Canada and overseas markets in cooperation with the provinces, territories and the private sector to increase penetration of primary markets (e.g., Northeastern USA) and develop new geographic (e.g., Southeast Asia) and special interest markets (e.g., skiing).

DRIE is involved in the delivery of a program funded by External Affairs to assist in the penetration of foreign markets. The Program for Export Market Development (PEMD) assists individual companies to expand their marketing efforts in world markets through a wide range of marketing techniques, such as participating in trade fairs and bringing foreign buyers to Canada. In addition, it is the vehicle through which the federal government plans and implements participation in trade fairs and missions, and encourages incoming trade visits by foreign buyers and government delegations.

Program Assistance: Direct funding, provided mostly through the Industrial and Regional Development Program (IRDP), aids organizations to support Canadian industry in marketing their products through market research, special events, and conferences. The Co-operative Overseas Marketing Development Program, a component of IRDP, assists firms in the forestry industry to penetrate foreign markets. Federal-provincial agreements also support regional marketing initiatives.

Performance Information and Resource Justification

With respect to marketing activity, the PEMD program delivered by DRIE for the Department of External Affairs has supported initiatives as set out in Figure 14.

Figure 14: Marketing Performance Data

International Marketing	Actual 1985-86	Actual 1984-85
Program for Export Market Development		
Number of companies supported	2,810	3,207
Promotional Projects Program		
Number of trade fairs organized	211	193
Number of missions organized	183	166
Number of trade buyer projects brought to Canada	69	90

Projects supported by DRIE or the predecessor departments can be cited as examples of the kind of positive results that can be achieved.

- "Think Canadian", a three-year, $8.8 million program designed to enhance an awareness of Canadian products ends March 31, 1987. The program consisted of 90 cooperative projects with private-sector-industry associations and organized labour. These projects have laid a firm foundation for domestic marketing involving over 20 sectors of the economy across all regions of the country.

The success of the program's activities is revealed in the willingness of the private sector to assume responsibility for the "Think Canadian" promotional and public relations activities. Negotiations are well advanced with the expectation of an agreement being in place before March 31, 1987.

- The Business Opportunities Sourcing System (BOSS) is a voluntary registration of Canadian companies, which was first developed in 1979. The objective of BOSS is to provide information to promote sales of Canadian Goods and Services domestically and abroad. The systems database information has increased from 2,800 companies in 1979 to 20,000 in 1986. The information is distributed by way of directories and on-line service to 1,700 clients of which 350 subscribe to the on-line service.

- Tourism in Canada in 1986 is realizing its most successful year since 1967. As a result of this success, the 1985 travel deficit of $2.1 billion is projected to decrease to $1.5 billion in 1986. Tourism Canada's advertising campaign, particularly in the U.S. which accounts for almost 90% of visitors to this country, played a role in attracting tourists to Canada during the year. For the first 9 months of 1986, long-term travel to Canada was up 19% when compared to the same period of time in 1985. This increase in travel created a 27.5% increase in expenditures in Canada.

The foregoing examples illustrate the type of results that have been achieved over the recent past. Section III of the Expenditure Plan highlights examples of results expected from projects associated with major DRIE programs.

E. Administration

Objective

To enhance departmental operations through corporate direction and the provision of efficient support services.

Resource Summaries

The Administration Activity accounts for approximately 4% of total Program expenditures and 18% of Program person-years in 1987-88.

Figure 15: Activity Resource Summary ($000 and Person-Years)

	Estimates 1987-88	Forecast 1986-87	Actual 1985-86
Corporate Management	4,904	4,868	6,845
Corporate Services	39,677	39,383	74,962*
Total	44,581	44,251	81,807
Person-Years	493	508	620

* The Corporate Services 1985-86 actual include $19,580,000 for debt deletion.

The 1987-88 Administration budget relates entirely to salaries and other operating costs.

Description

The Administration Activity encompasses Corporate Management and Corporate Services. Corporate Management represents the central management and administration of the Department, and includes the Office of the Corporate Secretary, the Deputies' Offices, ADMs and their immediate support staff. Corporate Services covers a broad range of centralized support services provided by the Assistant Deputy Minister, Finance, Personnel and Administration, Communications, Operations Audit and Legal Services.

Through this Activity, services necessary to assist and support the sector branches and regional offices to carry out the Department's mandate are provided. Also included are information mechanisms to assist in policy formation and control systems to ensure accountability.

Performance Information and Resource Justification

The Administration of the Regional Industrial Expansion Program in relation to total program person-years and expenditures is illustrated in Figure 16.

Figure 16: Administration Activity ($000 and Person-Years) in Relation to Total Program Resources

	Estimates 1987-88		Forecast 1986-87		Actual 1985-86	
	($000)	P-Y	($000)	P-Y	($000)	P-Y
Total Program	1,166,867	2,688	1,138,446	2,783	1,153,653	2,951
Administration	44,581	493	44,251	508	81,807*	620
Percentage of total	4	18	4	18	7	21

* The administration figure for 1985-86 includes $19,580,000 for debt deletion. By removing the debt deletion component from the Administration planning element, the percentage of the planning element's expenditures against the department's total expenditures goes down from 7% to 5%.

Section III
Supplementary Information

A. Profile of Program Resources

1. Financial Requirements by Object ($000)

Figure 17: Details of Financial Requirements by Object ($000)

	Estimates 1987-88	Forecast 1986-87	Actual 1985-86
Personnel			
Salaries and wages	126,441	119,183	122,093
Contributions to employee benefit plans	18,930	17,237	19,622
	145,371	136,420	141,715
Goods and services			
Transportation and communications	19,456	19,666	18,098
Information	30,672	34,733	28,531
Professional and special services	35,976	40,785	36,257
Rentals	3,546	3,716	3,298
Purchased repair and upkeep	1,886	1,978	1,755
Utilities, materials and supplies	2,637	3,009	2,670
All other expenditures	700	747	20,243*
	94,873	104,634	110,852
Total operating	240,244	241,054	252,567
Capital	1,122	2,892	3,811
Transfer payments	909,301	822,600	803,681
Total budgetary expenditures	1,150,667	1,066,546	1,060,059
Non-budgetary (loans and investments)	16,200	71,900	93,595
Total expenditures	1,166,867	1,138,446	1,153,654

* Includes $19,580,000 for debt deletion.

2. Personnel Requirements

Figure 18: Details of Personnel Requirements

	Authorized Person-Years			Current Salary Range	1987-88 Average Salary Provision
	87-88	86-87	85-86		
Management					
Governor-In-Council and Senior Executive	150	155	159	55,400 - 120,000	75,408
Senior Management	180	175	174	51,400 - 100,700	66,134
Scientific and Professional					
Economics, Sociology and Statistics	88	88	100	15,116 - 67,700	55,815
Other	10	6	9	15,887 - 70,800	41,535
Administrative and Foreign Services					
Administrative Services	160	152	159	16,955 - 58,562	36,416
Computer Systems Administration	36	37	41	20,103 - 65,808	42,571
Financial Administration	50	53	55	16,161 - 57,980	45,204
Information Services	103	95	104	14,581 - 57,980	46,134
Organization and Methods	4	6	6	14,413 - 57,980	39,069
Personnel Administration	34	36	43	22,940 - 63,870	39,676
Program Administration	7	9	13	14,939 - 62,268	42,307
Purchasing and Supply	6	8	9	15,192 - 57,980	38,849
Commerce	882	907	962	15,635 - 64,521	54,494
Foreign Services	11	20	27	16,883 - 71,314	52,242
Technical					
Engineering and Scientific Support	5	14	3	15,078 - 54,620	19,185
General Technical	5	7	8	13,568 - 59,792	39,471
Social Science Support	39	46	40	13,568 - 62,028	34,725
Other	5	6	6	17,248 - 55,114	32,473
Administrative Support					
Clerical and Regulatory	432	464	531	13,887 - 34,086	26,424
Secretarial, Stenographic and Typing	437	451	474	13,569 - 34,304	25,603
Other	15	15	16	13,600 - 39,870	28,509
Operational					
General Services	7	7	9	13,754 - 44,350	24,301
General Labour and Trades	2	2	2	15,632 - 42,367	25,510
Other	20	24	20		

Note: The person-year columns display the forecast distribution of the authorized person-years for the Program by occupational group. The current salary range column shows the salary ranges by occupational group at October 31, 1986. The average salary column reflects the estimated base salary costs including allowance for collective agreements, annual increments, promotions and merit pay divided by the person-years for the occupational group. Year-to-year comparison of averages may be affected by changes in the distribution of the components underlying the calculations.

3. Person-Year Requirements

Figure 19: Person-Year Requirements by Activity

	Estimates 1987-88	Forecast 1986-87	Actual 1985-86
Business Climate	461	486	502
Innovation	258	266	236
Industrial, Commercial and Tourism Development	1,075	1,112	1,180
Marketing	401	411	413
Administration	493	508	620
	2,688	2,783	2,951

4. Capital Expenditures

Figure 20 presents capital expenditures from 1985-86 to 1987-88.

Figure 20: Distribution of Capital Expenditures ($000)

	Estimates 1987-88	Forecast 1986-87	Actual 1985-86
Construction and acquisition of Machinery and equipment	1,122	2,892	3,811

The nature of the equipment purchased is primarily office furniture, telephone equipment, photocopiers, audio-visual aids, word processors other informatics related items.

5. Transfer Payments

Figure 21: Details of Grants and Contributions ($)

	Estimates 1987-88	Forecast 1986-87	Actual 1985-86
Grants			
Grants under the Industrial and Regional Development Act	571,000	99,000	169,574
Grants under the Native Economic Development Program	1,000,000	400,000	829,575
Grants to non-profit organizations to promote economic co-operation and development	500,000	500,000	268,500
Grants under the Canada Awards for Excellence Program	6,000	6,000	-
Total grants	2,077,000	1,005,000	1,267,649
Contributions			
Contributions under the Industrial and Regional Development Act and outstanding commitments under discontinued predecessor programs	210,580,000	252,372,000	215,863,141
Contributions under the Defence Industry Productivity Program	205,000,000	166,500,000	181,494,630
Contributions under Sub-Agreements made pursuant to Economic and Regional Development Agreements/General Development Agreements with Provinces	224,202,000	151,000,000	174,121,655
Contributions under the Agricultural and Rural Development Act	13,500,000	17,100,000	21,182,509
Contributions under the Shipbuilding Industry Assistance Program	19,000,000	18,100,000	19,884,326
Contributions under the Western Transportation Industrial Development Program	9,769,000	5,600,000	2,353,613
Contributions to non-profit organizations and commercial operations in support of Tourism	450,000	1,800,000	2,852,062
Contributions under the Native Economic Development Program	75,224,000	28,600,000	7,326,038

Figure 21: Details of Grants and Contributions ($) (Cont'd)

	Estimates 1987-88	Forecast 1986-87	Actual 1985-86
Contributions (cont'd)			
Contributions under the Canadian Industrial Renewal Regulations	53,900,000	65,400,000	49,605,077
Contribution to the Innovation and Entrepreneurial Management Corporation of Canada Inc. and the Société en commandite pour la création d'entreprises	4,700,000	4,480,000	4,138,000
Contribution to GMC/Suzuki	1,500,000	3,000,000	-
Contributions to stimulate economic activity in the Cape Breton designated area	5,000,000	1,500,000	-
Contributions under the Atlantic Enterprise Program	2,800,000	80,000	-
Contribution to Pétromont and Company Limited	18,000,000	11,337,000	-
Contribution to the Footwear and Leather Institute of Canada	949,000	-	-
Contributions under the Technology Outreach Program and the Technology Opportunities in Europe Program	1,000,000	3,300,000	-
Contributions under the Service Industries Program	850,000	590,000	-
Contributions for the Physical Distribution Advisory Services	350,000	400,000	400,000
Contributions to non-profit organizations to promote economic co-operation and development	150,000	181,000	150,000
Contributions under the Central Ontario Tornado Damage Business Assistance Program	100,000	300,000	158,717
(S) Liabilities under the Small Businesses Loans Act	52,200,000	50,500,000	43,827,440
(S) Insurance Payments under the Enterprise Development Program and guarantees under the Industrial and Regional Development Program	8,000,000	8,000,000	4,830,803
Total contributions	907,224,000	790,140,000	728,188,011

Figure 21: Details of Grants and Contributions ($) (Cont'd)

	Estimates 1987-88	Forecast 1986-87	Actual 1985-86
Items not required for 1987-88:			
Grants under the Small Business Investment Grant Act	-	-	68,930
Grant to Science North Centre	-	-	500,000
Grant to Quebec Federation of Labour for the Solidarity Fund	-	-	10,000,000
Grant to the Tex-Scope Foundation and the Wentworth Foundation	-	-	30,000
Grant to Baie Verte Mines Inc.	-	19,200,000	-
Grant to the Société d'initiative et de développement d'artères commerciales	-	52,000	-
Grant to Coporation Rendez-Vous '87	-	1,000,000	-
Contribution to Canadian National	-	1,992,000	-
Contribution to Air Bras-D'Or	-	1,800,000	-
Contribution under Tourism Marketing	-	311,000	-
Contribution to Corporation Rendez-Vous '87	-	1,300,000	-
Contributions for outstanding commitments under the Special Recovery Capital Projects Program	-	2,800,000	14,347,708
Contributions for outstanding commitments under the Industry and Labour Adjustment Program	-	3,000,000	12,031,597
Contributions under the Special Employment Initiatives Program	-	-	228,938
Contributions under the Opportunities Canada Program	-	-	200,000
(S) Loan guarantee payments under the Regional Development Incentives Act	-	-	17,074,557
(S) Insurance payments under the Enterprise Development Program	-	-	19,743,127
Total items not required for 1987-88	-	31,455,000	74,224,857
Total transfer payments	**909,301,000**	822,600,000	803,680,517

6. Loans, Investments and Advances

Figure 22: Loans, Investments and Advances ($000)

	Estimates 1987-88	Forecast 1986-87	Actual 1985-86
Payments under the Atlantic Fisheries Restructuring Act	15,400	16,100	93,595
Payment for purchase of capital stock	300	300	-
Loans assisting Manufacturing, Processing or Service Industries	500	55,500	-
	16,200	71,900	93,595

7. Net Cost of the Program

Figure 23 shows the total cost of each Activity in the DRIE Program. Other costs shown consist of the charges for accommodation provided by Public Works Canada and other miscellaneous services provided free by other government departments.

Figure 23: Net Cost of the Program for 1987-88 ($000)

1987-88 Program Expenditures	Add* Other Costs	Total Program Cost	Deduct** Revenue	Estimated Net Program Cost 1987-88	Estimated Net Program Cost 1986-87
1,166,867	22,503	1,189,370	102,701	1,086,669	1,138,446

* Figure 24 provides details on other costs.
** Figure 25 provides details on revenue.

Figure 24 provides a breakdown of services provided free by other departments.

Figure 24: Services Provided Without Charge by Other Departments ($000)

	1987-88 Amount
Department of Public Works -- Accommodation	19,370
Department of Supply and Services -- Accounting and Cheque Issue Services	422
Treasury Board -- Insurance Premiums and Costs	2,516
Department of Labour -- Employee Compensation Payments	195
	22,503

8. Revenue

The revenues received by DRIE are deposited to the Consolidated Revenue Fund.

Figure 25: Revenue by Type ($000)

	Estimates 1987-88	Forecast 1986-87	Actual 1985-86
Return on investments	47,073	45,802	249,034
Refund of previous year's expenditure	43,590	44,525	53,536
Services and service fees	11,038	9,486	9,735
Other non-tax revenue	1,000	2,033	4,455
Program total	102,701	101,846	316,760

B. Program (Instrument) Descriptions

The Department's three principal programs or instruments for providing funded assistance to industry are Economic and Regional Development Agreements, the Defence Industry Productivity Program, and the Industrial and Regional Development Program.

1. Economic and Regional Development Agreements

Economic and Regional Development Agreements (ERDA) are long term vehicles for federal-provincial planning and cooperation in economic development. The purpose of these agreements is to provide for the special economic development needs of each province while reducing regional disparity. The ERDA mechanism was established to replace the General Development Agreements (GDA) established under the Department of Regional Economic Expansion.

Each ERDA outlines a broad development strategy and priorities for action. The Agreement forms a framework for the development of specific subsidiary agreements and memoranda of understanding tailored to the needs of the region, and it ensures effective consultation and coordination between the federal and provincial governments in carrying out programs for economic development.

Figure 26 identifies commitments for active DRIE subsidiary agreements under both the Economic and Regional Development Agreement and General Development Agreement mechanisms as at 30 November 1986. Subsidiary agreements under the former GDA process are indicated with an asterisk.

Figure 26: Subsidiary Agreement Commitments and Expenditures ($000) by Province

	DRIE Commitment	Cumulative Expenditures to March 31, 1986
Newfoundland		
Pulp and Paper Mill Modernization	38,500	13,051
Burin Peninsula	19,600	8,904
Ocean Industry Development	19,000	645
Tourism	12,500	1,966
Rural Development II	9,100	3,952
Community Development for Coastal Labrador*	33,800	32,239
Atlantic Institute of Fisheries and Marine Technology*	27,500	20,746
Industrial Development Phase II*	17,800	10,503
	177,800	92,006

Figure 26: Subsidiary Agreement Expenditures ($000) by Province (Cont'd)

	DRIE Commitment	Cumulative Expenditures to March 31, 1986
Prince Edward Island		
Industrial Competitiveness Assistance	6,800	1,352
Tourism	5,800	804
Marketing	5,000	1,860
Hog Kill	4,500	4,200
Industrial Commissions	650	171
	22,750	8,387
Nova Scotia		
Technology Transfer and Industrial Innovation	23,800	2,946
Advanced Manufacturing Support	21,720	9,198
Strait of Canso II	19,600	982
Tourism	9,800	-
Sysco III	110,000	-
Michelin Tires*	42,000	37,800
Ocean Industry Development*	22,950	8,682
	249,870	59,608
New Brunswick		
Tourism	22,000	1,035
Northeast New Brunswick*	67,175	61,852
Consolidated Bathurst*	19,600	12,021
Sulphation Roast Leach Pilot Plant*	17,880	14,819
Pulp and Paper*	43,000	35,436
Industrial Development	21,000	1,108
Innovation & Technology	20,000	-
	210,655	126,271
Quebec		
Industrial Development	175,000	12,185
Tourism II	50,000	4,433
Inter-Port Society of Quebec 1981-84*	5,550	3,836
Modernization of the Pulp and Paper Industry*	135,000	120,201
Industrial Infrastructure 1976-78*	82,602	77,405
	448,152	218,060
Ontario		
Tourism	22,000	1,296
Eastern Ontario*	25,775	24,814
	47,775	26,110

Figure 26: Subsidiary Agreement Expenditures ($000) by Province (Cont'd)

	DRIE Commitment	Cumulative Expenditures to March 31, 1986
Manitoba		
Urban Bus Industrial Development	25,000	17
Tourism II	15,000	94
Manitoba Northlands*	62,800	35,664
Winnipeg Core Area*	32,000	22,308
Winnipeg Core II	16,000	-
Tourism I*	12,000	9,529
	162,800	67,612
Saskatchewan		
Northern Economic Development	18,000	2,527
Advanced Technology	16,600	288
Tourism	15,000	935
Qu'Appelle Valley*	7,760	6,874
	57,360	10,624
Alberta		
Tourism	28,150	-
Northern Development	20,000	-
Nutritive Processing I & II*	22,500	14,273
Agricultural Processing	25,000	-
	95,650	14,273
British Columbia		
Industrial Development	62,500	2,178
Small Business Incentives	25,000	-
Tourism	15,000	8
Victoria Convention Centre	7,275	-
	109,775	2,186
Northwest Territories		
Domestic Market Development	9,675	4,445
Yukon		
Tourism	8,000	818
	1,600,262	630,400

Highlighted below are some of the principal subsidiary agreements in each Activity.

Business Climate: Winnipeg Core Area Initiative II, Manitoba - A follow-up to the original Canada-Manitoba-Winnipeg Tripartite Agreement 1981-86, recognizes that continued revitalization of Winnipeg is a strategic element in restoring the region's overall economic activity.

The federal government's contribution of $33.3 million of which DRIE will contribute $16 million will maintain the momentum created by the 1981-86 Agreement and will build on emerging private sector investor confidence. Funding will support revitalization of the physical and socioeconomic environment of the inner-city of Winnipeg, including employment opportunities, industrial, commercial and residential development.

Innovation: Advanced Technology, Saskatchewan - A $16.6 million, 5-year agreement (1984-1989) which provides for strengthening and enhancing the high technology industrial base in Saskatchewan. This Agreement fosters growth of technical expertise and competence within the emerging scientific work force and provides a supportive environment in which these industries can pursue innovative ideas.

Industrial, Commercial and Tourism Development: The following agreements provide support to industry, tourism, and small business initiatives.

- Industrial Development - Agreements in Newfoundland, Quebec and British Columbia support industrial development through the provision of financial support for the development of industrial and commercial enterprises.

- Agricultural Processing and Marketing, Alberta - Provides support to firms in Alberta's agricultural processing sector to become more competitive and to expand value added processing activities. The agreement's objective is to increase investment, expand domestic and export sales, maintain jobs and thereby help diversify the Alberta economy. This agreement covers 5 years (1986-1991) and will spend $50 million.

- Tourism - Agreements in Newfoundland, Prince Edward Island, Nova Scotia, New Brunswick, Quebec, Ontario, Saskatchewan, Alberta, Manitoba, British Columbia and the Yukon support firms in the tourism industry, attract a larger volume of domestic and foreign visitors, and generate employment.

- Small Business Incentives, British Columbia - A $50 million, five year agreement (1985-1990), shared equally with the Province, and designed to encourage the establishment, modernization and expansion of small and medium sized enterprises. The agreement is expected to create employment opportunities; diversify the economic base and facilitate the flow of new investment capital to the smaller manufacturers and processors; to permit them to take advantage of export opportunities; increase utilization of domestic resources or manufactured products that have the potential to replace imports. For fiscal year 1987-88, it is expected that 120 projects will be approved which will generate approximately 600 direct jobs.

Marketing: Marketing, Prince Edward Island - Assists Island firms to increase sales and develop new markets. It is anticipated that assisted companies will achieve additional annual sales of approximately $7.5 million. Areas of assistance include product development, market research, product design, marketing programs, and promotion.

2. Defence Industry Productivity Program

The Defence Industry Productivity Program (DIPP) operates in support of Canada's cooperative international defence sharing agreements on research, development and production. Agreements have been signed with the United States, the United Kingdom, France, the Netherlands, Italy, Sweden, Norway and the Federal Republic of Germany. These arrangements enable the Canadian armed forces to purchase major weapons systems abroad, while facilitating access to foreign markets for products of the Canadian defence industry.

The objective of this program is to develop and maintain strong defence-related industries in Canada capable of competing successfully over the long-term in domestic and export markets. The program assists Canadian companies in capitalizing on business opportunities promising a high rate of return but which pose significant risk to the applicant company.

Assistance is provided toward the eligible costs of research and development projects, for establishing Canadian companies as qualified suppliers, for acquiring advanced production equipment to modernize or upgrade manufacturing capabilities and for market feasibility studies.

Figure 27: DIPP Expenditures ($000) by Activity

	Estimates 1987-88	Forecast 1986-87	Actual 1985-86
Innovation	135,088	112,388	104,555
Industrial, Commercial and Tourism Development	69,912	54,112	76,939
	205,000	166,500	181,494

Identified below are some of the key projects planned for this program in 1987-88, along with expected results and benefits.

Innovation: The following projects are endeavours to stimulate research and development and promote innovation capabilities of the Canadian defence industry.

- Bell Helicopter Project, Quebec - Bell Helicopter Textron, the Federal and Quebec Governments entered into this project in 1984, with the aim to establish the first totally integrated helicopter manufacturing company in Canada. Bell Helicopter Textron was given a world mandate to design, manufacture, market and provide product support for a new family of light twin-engine helicopters. However, due to changing marketing conditions, the project was restructured resulting in Bell Helicopter Textron Canada becoming the commercial division of Bell Helicopter. The company is currently in the process of relocating four existing commercial product lines from Fort Worth, Texas to Mirabel. The relocation of four commercial product lines to the Mirabel Plant is expected to create approximately 800 direct jobs over the next five years. Sales expectations are in the order of $9.9 billion over 20 years.

- Canadian Marconi, Montreal - The project "Digital Ultra-High Frequency Electronic Radio" (DUER), shared by Canada, the U.S. Army and Marconi, is the first in a two or three phase development plan. DIPP assistance of $8.9 million is anticipated to contribute to increased sales of approximately $300 million in export sales and create/maintain approximately 70 direct jobs in the Montreal area. Ultimately, the DUER program, including the later stages, has the potential for $1.3 billion in export sales.

- Hermes Electronics, Nova Scotia - This project with a total cost of $16.5 million and DIPP assistance of $8.2 million is to establish a manufacturing facility capable of producing sonobuoys at a competitive price and product quality for sales in the U.S. The project includes the development of the fundamental technology base for both product design and advanced manufacturing techniques for a broad range of potential future anti-submarine sensors. It is expected that $88 million in export sales will be generated in the first three years of commercial production, as well, 28 new direct jobs will be created.

3. Industrial and Regional Development Program

The Industrial and Regional Development Program (IRDP), established in June, 1983, delivers direct funded assistance to manufacturers and processors in all parts of Canada. Intended to support private sector initiatives, IRDP is aimed at projects, industries and technologies with the greatest potential for economic return, sustained growth and international competitiveness. The elements of the program can be applied to reflect local opportunities and meet the particular needs of each applicant. Assistance is provided through contributions, and repayable contributions.

To stimulate industrial activity in the more economically disadvantaged areas of Canada, IRDP provides progressively enriched support to areas where need is greatest. Major changes to the IRDP in effect since November, 1984 resulted in further concentration of support in disadvantaged areas and limited total expenditures.

Figure 28: IRDP Expenditures ($000) by Activity

	Estimates 1987-88	Forecast 1986-87	Actual 1985-86
Business Climate	**14,048**	14,038	12,327
Innovation	**35,303**	35,892	53,296
Industrial, Commercial and Tourism Development	**157,452**	197,802	146,475
Marketing	**4,348**	4,739	3,935
Total	**211,151**	252,471	216,033

Figure 29 displays the distribution of IRDP authorized assistance by major industry group for fiscal year 1985-86.

Figure 29: IRDP Funding by Major Industry Group

Major Industry Group	1985-86 Authorized Assistance ($000)	%
Food	15,798	5.2
Beverage	1,489	0.5
Tobacco	-	-
Rubber Products	1,073	0.4
Plastic Products	9,441	3.1
Leather Products	14	0.0
Clothing and Textiles	292	0.0
Wood Industries	33,563	11.1
Furniture and Fixtures	2,266	0.8
Paper-Allied Industries	63,165	20.9
Printing and Publishing	4,624	1.5
Primary Metals	4,765	1.6
Metal Fabricating	15,545	5.2
Machinery	20,809	6.9
Transportation Equipment	55,924	18.5
Electrical/Electronic Products	30,305	10.0
Non-Metallic Mineral Products	6,479	2.2
Petroleum and Coal Products	-	-
Chemical	8,535	2.8
Other Manufacturing	4,873	1.6
Tourism	12,075	4.0
Other	10,739	3.7
	301,774	100.0

Identified below are some of the key projects planned for this program in 1987-88 along with expected results and benefits.

Innovation: Under this activity IRDP assistance promotes research and development with the assistance being tailored to reflect local opportunities and meet the particular needs of each applicant.

- MacMillan Bloedal Limited, British Columbia - This project will provide assistance to design, develop, install and test a new scanning technology system for the sawmill industry. The new system will combine x-ray and infra-red sensors, computers and sawing decision software to extract maximum value and highgrade lumber from large diameter logs. Sales of equipment over the next three years are expected to reach $3 million.

- Canadian Forest Products Ltd., Alberta - Provision of assistance in the development of a commercially viable joining and laminating process which will result in greater use of the now under-utilized poplar resource. The assistance provided in the amount of $2.9 million is expected to create 200 jobs and lever incremental investment of $7.2 million.

- Magna International Inc., Ontario - This company will design and develop a generic modular door system for the North American automotive market. Over the life of the project (1986-1990), DRIE will contribute $3.2 million in repayable financing. It is expected this project will maintain 1200 direct jobs and generate 600 new direct jobs. It is expected that sales of the product will generate $187 million by 1990 and $320 million by 1995.

- Comterm Inc., Quebec - Assistance is being provided to support this firm in developing advanced high technology terminals and office systems. This project will help maintain Quebec's expertise in a rapidly growing market while creating 400 direct jobs over four years (1985-1989).

Industrial, Commercial and Tourism Development: IRDP assistance under this activity attempts to stimulate industrial, commercial and tourism development with consideration being given to local opportunities and to the particular needs of each applicant.

- PEI Potato Chip Co-operative Limited, Prince Edward Island - A co-operative formed by local community groups and owned by the plant employees. The co-operative intends to capture a profitable share of the Maritimes market by offering a superior product which will be produced from PEI potatoes. The project is expected to generate employment for 16 people in its first two years of operation and 25 by the third year. The plant will be in production in the first quarter of 1987.

- Mineral Water of Canada Limited, Nova Scotia - Provision of assistance to develop a highly automated facility to package natural and carbonated mineral water. It is expected this project will generate 37 jobs by its third year of operation, with 85% of sales directed at export markets. In addition, other Atlantic companies will benefit from a large demand for supplies and transportation.

- Compagnie Internationale de Papier Ltée, Québec - Assistance is being provided for modernization of the Trois-Rivières Plant with expected results being reduced costs, improved efficiency and development of superior value-added products. Assistance in the amount of $59.7 million from 1985-1991 is expected to maintain 1,300 jobs and produce $235 million worth of exports annually.

- General Motors of Canada Ltd., Ontario - The company is to expand and modernize its Oshawa operations as well as install an ultra-modern stamping facility. The Oshawa complex will be the most modern integrated assembly plant in GM's world wide operations. DRIE will contribute $22 million in repayable financing from 1987-1989, while General Motors will invest over $2 billion in the project. It is projected the project will create 1,100 direct jobs in the Canadian steel and automotive industries as well as additional direct jobs at the plant. Another 1,100 person-years of work will be created during construction of the facility.

- Reliance Products Ltd., Manitoba - Assistance is being provided to expand existing operations in Winnipeg for the manufacturing of plastic products some of which will be for industrial use. This project is expected to generate 60 direct jobs and increase sales by $12 million of which $7 million will be for export.

Marketing: Co-operative Overseas Market Development Project (COMDP) - was established as a result of a tripartite agreement between DRIE, respective provincial governments and industry associations. The purpose of COMDP is to diversify the market base of participating wood products industry sectors through the development of offshore markets. During the first half of 1986-87, exports of softwood lumber markets expanded significantly. This trend is expected to continue into 1987-88 with a 10 to 15% increase in exports to Japan and the European Economic Community.

Under the COMDP project, DRIE is committed to providing funding in British Columbia and Quebec in the amounts of $10.8 and $1.14 million from 1985-1989 and 1986-1990, respectively.

4. Other Programs

In addition to the Department's major programs, assistance is provided through a series of other programs designed to meet special sectoral or regional needs.

Special Agricultural and Rural Development Program: Special ARDA (SARDA) rural development programs arising from agreements entered into under the Agricultural and Rural Development Act work to improve income and employment opportunities in rural and remote areas, particularly for people of Native ancestry. Assistance is provided to projects which will open up new jobs, increase income and improve living conditions for peoples who have previously had little or no access to regular earning and employment opportunities. SARDA agreements are in effect in Manitoba, Saskatchewan, British Columbia, the Northwest Territories and the Yukon Territory.

Native Economic Development Program (NEDP): The NEDP assists the development of economic self-reliance among Canada's native people by:

- providing capital to native owned and controlled economic and financial institutions to establish or expand business advisory service programs for native entrepreneurs;
- providing capital to native enterprises to acquire, establish, expand or modernize commercial operations within economic sectors having significant benefit for native people; and
- providing assistance for the development of commercially viable economic projects at the community level.

Small Businesses Loans Act (SBLA): This Act encourages commercial lending institutions to provide loans to small businesses at favorable interest rates. The Department guarantees the lender against losses sustained in the making of loans. The purposes for which loans may be granted are the purchase of equipment or land, and the establishment, improvement or modernization of plant equipment or premises. Eligible borrowers are businesses in the manufacturing, trade, service, communications, construction and transportation sectors. Effective April 1, 1985, lenders are levied a one per cent guarantee fee in respect of all loans made and the government/lender sharing ratio for loan losses is a ratio of 85:15.

The Innovation and Entrepreneurial Management Corporation Canada Inc. (TIEM): A joint venture, in collaboration with the federal government, Control Data Canada, and private industry, is implementing a five-year program of small business start-ups and job creation. This initiative is intended to help entrepreneurs raise seed capital, assemble a business plan, and find markets for their projects.

Western Transportation Industrial Development Program (WTID): The WTID program provides assistance to firms in Manitoba, Saskatchewan, and Alberta in manufacturing, processing and related service industries in order that they may take advantage of the opportunities presented by the changes in legislation concerning freight rates. Assistance is for suppliers to railway and resource development projects, for food and agricultural processors, for industrial diversification projects and for related research and development.

Enterprise Cape Breton (ECB): The objective of ECB is to establish and maintain a favourable climate for private sector investment, enterpreneurship and increased industrial and commercial activity in order to respond to the economic needs of the Cape Breton area by:

- contributing to the creation of lasting long-term employment;
- further developing the existing industrial infrastucture in the area;
- reducing the multiplicity of federal industrial and commercial development assistance agencies; and
- contributing to the diversification of the industrial base in the area.

Assistance under the program is provided through contributions and a "Topping-Up" assistance program which allows firms to receive a top-up on federal assistance delivered by DRIE to a combined maximum of 60 per cent of project costs.

Atlantic Enterprise Program (AEP): The AEP was developed to promote long-term economic growth in the Atlantic region (Newfoundland, Magdalen Islands, Gaspé Peninsula, Prince Edward Island, Nova Scotia and New Brunswick). AEP offers federal assistance to businesses across a wide range of industry sectors and complements DRIE's other assistance programs, such as Industrial and Regional Development Program (IRDP), the Small businesses Loans Act (SBLA) and federal-provincial sub-agreements. AEP can provide qualifying businesses with the tools to grow in two important ways: by lowering the cost of borrowing by way of interest buy-downs and loan insurance.

Program for Export Market Development (PEMD): This program assists businesses to establish or expand their export marketing efforts in world markets through a wide range of marketing techniques. Support is provided to individual companies for bidding in competition with foreign firms, participating in trade fairs, undertaking market identification trips and studies, forming export consortia, bringing potential foreign buyers to Canada, and establishing facilities on location in a foreign market. The program also encompasses a wide variety of promotional techniques such as trade fairs abroad, trade missions and trade visitors. While overall responsibility and funding for PEMD is provided by External Affairs, DRIE plans a major role in program delivery.

Expansion industrielle régionale

Budget des dépenses 1987-1988

Partie III

Plan de dépenses

Les documents budgétaires

Le Budget des dépenses du gouvernement du Canada est divisé en trois parties. Commençant par un aperçu des dépenses totales du gouvernement dans la Partie I, les documents deviennent de plus en plus détaillés. Dans la Partie II, les dépenses sont décrites selon les ministères, les organismes et les programmes. Cette partie renferme aussi le libellé proposé des conditions qui s'appliquent aux pouvoirs de dépenser qu'on demande au Parlement d'accorder. Dans les documents de la Partie III, on fournit des détails supplémentaires sur chacun des ministères ainsi que sur leurs programmes surtout axés sur les résultats attendus en contrepartie de l'argent dépensé.

Les instructions sur la façon de se procurer ces documents se trouvent sur le bon de commande qui accompagne la Partie II.

©Ministre des Approvisionnements et Services Canada 1987

En vente au Canada par l'entremise des

Librairies associées
et autres libraires

ou par la poste auprès du

Centre d'édition du gouvernement du Canada
Approvisionnements et Services Canada
Ottawa (Canada) K1A 0S9

N° de catalogue BT31-2/1988-III-61 au Canada: $7.00
ISBN 0-660-53683-8 à l'étranger: $8.40

Prix sujet à changement sans préavis.

Tous droits réservés. On ne peut reproduire aucune partie du présent ouvrage, sous quelque forme ou par quelque procédé que ce soit (électronique, mécanique, photographique) ni en faire un enregistrement sur support magnétique ou autre pour fins de dépistage ou après diffusion, sans autorisation écrite préalable des Services d'édition. Centre d'édition du gouvernement du Canada, Ottawa, Canada K1A 0S9.

Budget des dépenses 1987-1988

Partie III

Expansion industrielle régionale

Préface

Conçu pour servir de document de référence, le présent plan des dépenses propose à ses utilisateurs différents niveaux d'information pouvant répondre à leurs besoins propres.

Le document comprend trois sections. La section I présente un aperçu du Programme et un résumé de son rendement actuel. Pour les personnes qui désirent plus de détails, la section II décrit chaque activité et détermine les coûts liés à ces activités. La section III fournit de plus amples renseignements sur les coûts et les ressources, ainsi que des analyses spéciales qui permettront au lecteur de mieux comprendre le Programme.

La section I est précédée des autorisations de dépenser provenant de la Partie II du Budget des dépenses et du volume II des Comptes publics, ce qui assure une certaine continuité avec les autres documents budgétaires et permet d'évaluer les résultats financiers du Programme au cours de la dernière année.

Ce document permettra au lecteur de trouver facilement les renseignements qu'il cherche. La table des matières expose en détail le contenu de chaque section; le sommaire des besoins financiers présenté à la section I comprend des renvois aux renseignements plus détaillés figurant à la section II. En outre, dans tout le document, des renvois permettent au lecteur de trouver de plus amples renseignements sur les postes de dépense qui l'intéressent particulièrement.

Table des matières

Autorisations de dépenser

A. Autorisations pour 1987-1988 -- Partie II du Budget des dépenses 4
B. Emploi des autorisations en 1985-1986 -- Volume II des Comptes publics 7

Section I
Aperçu du Programme

A. Plan pour 1987-1988
1. Points saillants 8
2. Sommaire des besoins financiers 9
B. Rendement récent
1. Points saillants 13
2. Examen des résultats financiers 14
C. Données de base
1. Introduction 18
2. Mandat 18
3. Objectif du Programme 19
4. Organisation du Programme en vue de son exécution 19
D. Perspective de planification
1. Facteurs externes qui influent sur le Programme 26
2. Initiatives 27
3. État des initiatives annoncées antérieurement 28
E. Efficacité du Programme 29

Section II
Analyse par activité

A. Climat commercial 34
B. Innovation 39
C. Développement de l'industrie, du commerce et du tourisme 43
D. Commercialisation 47
E. Administration 51

Section III
Renseignements supplémentaires

A. Aperçu des ressources du Programme
1. Besoins financiers par article 53
2. Besoins en personnel 54
3. Besoins en années-personnes 55
4. Dépenses en capital 55
5. Paiements de transfert 56
6. Prêts, dotations en capital et avances 59
7. Coût net du Programme 60
8. Recettes 61
B. Description des programmes (instruments)
1. Ententes de développement économique et régional 62
2. Programme de productivité de l'industrie du matériel de défense 66
3. Programme de développement industriel et régional 68
4. Autres programmes 72

Autorisations de dépenser

A. Autorisations pour 1987-1988 -- Partie II du Budget des dépenses

Besoins financiers par autorisation

	Crédits (en milliers de dollars)	Budget des dépenses 1987-1988	Budget des dépenses 1986-1987
	Expansion industrielle régionale		
	Ministère		
1	Dépenses de fonctionnement	220 388	228 700
5	Commission du textile et du vêtement - Dépenses de fonctionnement	1 295	1 338
10	Subventions et contributions	849 101	789 009
15	Paiements à la Société canadienne des brevets et d'exploitation Limitée	713	350
(S)	Ministre de l'Expansion industrielle régionale - Traitement et allocation pour automobile	40	40
(S)	Obligations contractées en vertu de la Loi sur les prêts aux petites entreprises	52 200	50 500
(S)	Paiements d'assurance en vertu du Programme d'expansion des entreprises et garanties en vertu du Programme de développement industriel et régional	8 000	8 000
(S)	Contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés	18 930	17 236
-	Poste non requis Paiements à Canadair Limitée pour le système de reconnaissance aérienne CL-289	-	10 292
	Total - Budgétaire	1 150 667	1 105 465
L20	Paiement pour l'achat de capital-actions	300	300
L25	Prêts en vue d'aider des activités de fabrication, de transformation ou des industries de services	500	-
L30	Paiements en vertu de la Loi sur la restructuration du secteur des pêches de l'Atlantique	15 400	16 100
	Total - Non-budgétaire	16 200	16 400
	Total du Ministère	1 166 867	1 121 865

Crédit - Libellé et sommes demandées

Crédits (en dollars)		Budget des dépenses 1987-1988
	Expansion industrielle régionale	
	Ministère	
1	Expansion industrielle régionale - Dépenses de fonctionnement	220 388 500
5	Expansion industrielle régionale - Commission du textile et du vêtement - Dépenses de fonctionnement	1 295 000
10	Expansion industrielle régionale - Subventions inscrites au Budget et contributions	849 101 000
15	Paiements à la Société canadienne de brevets et d'exploitation Limitée	713 000
L20	Pour autoriser, conformément aux conditions prescrites par les règlements du gouverneur en conseil, a) l'acquisition, l'achat, l'utilisation, la cession ou la vente, au nom de Sa Majesté la Reine du chef du Canada, d'actions d'une société dans le cadre d'un prêt, d'une assurance-prêt ou d'une contribution accordée à cette société par Sa Majesté en vertu d'un programme autorisé par le gouverneur en conseil lorsque, de l'avis du ministre, (i) il est nécessaire d'acquérir, d'acheter, d'utiliser, de céder ou de vendre ces actions pour que Sa Majesté la Reine du chef du Canada puisse en profiter; ou (ii) il est nécessaire d'acquérir, d'acheter, d'utiliser, de céder ou de vendre ces actions pour préserver les intérêts de l'État dans le cadre d'un prêt versé ou assuré ou d'une contribution accordée; et b) la vente ou autre cession de tout capital-actions ainsi acquis	300 000
L25	Prêts, conformément aux conditions prescrites par les règlements du gouverneur en conseil à toute personne qui se livre ou qui est sur le point de se livrer ou qui aide à une activité de fabrication ou de transformation ou à des industries de services au Canada afin d'y favoriser la mise sur pied, la modernisation, la croissance, l'efficacité ou la compétitivité sur le plan international ou de les aider dans leur restructuration financière	500 000
L30	Paiements relatifs à la restructuration du secteur des pêches de l'Atlantique conformément à la Loi sur la restructuration du secteur des pêches de l'Atlantique	15 400 000

Programme par activité

(en milliers de dollars)	Budget principal 1987-1988							Budget principal 1986-1987
		Budgétaire				Non-budgétaire		
	Années-personnes autorisées	Fonctionnement	Dépenses en capital	Paiements de transfert	Total	Prêts, dotations en capital et avances	Total	
Climat commercial	461	43 762	180	103 267	147 209	-	**147 209**	149 176
Innovation	258	24 551	112	201 028	225 691	-	**225 691**	218 655
Développement de l'industrie, du commerce et du tourisme	1 075	79 210	314	574 123	653 647	16 200	**669 847**	627 961
Commercialisation	401	48 375	281	30 883	79 539	-	**79 539**	82 222
Administration	493	44 346	235	-	44 581	-	**44 581**	43 851
	2 688	240 244	1 122	909 301	1 150 667	16 200	1 166 867	1 121 865
Années-personnes autorisées en 1986-1987	2 783							

B. Emploi des autorisations en 1985-1986 — Volume II des Comptes publics

Crédits (dollars)		Budget des dépenses	Total disponible	Emploi réel
	Expansion industrielle régionale			
1	Dépenses de fonctionnement	233 755 837	260 524 082*	**235 193 747***
5	Commission du textile et du vêtement - Dépenses de fonctionnement	1 035 800	1 305 800	**1 099 186**
10	Subventions et contributions	966 186 000	929 856 301	**710 431 340**
15	Paiements à la Société canadienne des brevets et d'exploitation Limitée	350 000	350 000	**350 000**
16	Paiements à Canadair Limitée pour le système de reconnaissance aérienne CL-289	-	7 850 000	**7 773 250**
(S)	Ministre de l'Expansion industrielle régionale - Traitement et allocation pour automobile	42 400	39 530	**39 530**
(S)	Obligations contractées en vertu de la Loi sur les prêts aux petites entreprises	46 500 000	43 827 441	**43 827 440**
(S)	Paiements d'assurance en vertu du Programme d'expansion des entreprises et garanties en vertu du Programme de développement industriel et régional	10 000 000	24 573 930	**24 573 930**
(S)	Contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés	17 797 000	19 622 000	**19 622 000**
(S)	Paiement de garanties de prêt en vertu de la Loi sur les subventions au développement régional	-	17 074 557	**17 074 557**
(S)	Remboursement de sommes portées aux recettes des années antérieures	-	3 323	**3 323**
(S)	Sommes adjugées par la Cour fédérale	-	70 272	**70 272**
	Total du Ministère - Budgétaire	1 275 937 037	1 307 097 236	**1 060 058 575**
L20	Paiement pour l'achat de capital-actions	300 000	300 000	-
L25	Prêts en vertu de la Loi sur le développement industriel et régional	5 000 000	5 000 000	-
L26	Paiements en vertu de la Loi sur la restructuration du secteur des pêches de l'Atlantique	-	93 595 000	**93 595 000**
L97	Avances aux bureaux régionaux et aux employés en poste à l'étranger	-	1 948 436	-
(S)	(L) Paiements à Téléglobe Canada en vertu de la Loi sur la Société canadienne des télécommunications transmarines	-	4 500 000	-
	Total du Ministère - Non-budgétaire	5 300 000	105 343 436	**93 595 000**
	Total du Ministère	**1 281 237 037**	**1 412 440 672**	**1 153 653 575**

* Comprend la somme de 19 579 703 $ au titre de la radiation de dettes.

Section I
Aperçu du Programme

A. Plans pour 1987-1988

1. Points saillants

Voici les points saillants de l'activité du ministère de l'Expansion industrielle régionale au cours de l'exercice 1987-1988:

- Les dépenses totales du Programme pour 1987-1988 sont évaluées à 1 166,9 millions de dollars, soit 28,4 millions de dollars ou 2,5 % de plus que les dépenses prévues pour 1986-1987 (voir le tableau 1, page 9).

- L'aide directe accordée au secteur privé sous forme de subventions et de contributions est évaluée à 909,3 millions de dollars, soit 86,7 millions de dollars de plus que les sommes prévues à ce titre pour 1986-1987 (voir le tableau 21, page 56).

- Trois importants programmes d'aide du MEIR accaparent 70 % des fonds que le Ministère versera à l'industrie en 1987-1988 (voir le tableau 5, page 22), à savoir:

	(en milliers de dollars)
- Ententes de développement économique et régional et Ententes cadres de développement	224 202
- Programme de productivité de l'industrie du matériel de défense	205 000
- Programme de développement industriel et régional	211 151

- En 1987-1988, le MEIR comptera 95 années-personnes de moins que ne l'annonçaient les prévisions pour 1986-1987 (voir le tableau 1, page 9).

- En 1987-1988, le MEIR mettra davantage l'accent sur les services et l'aide fournis à ses clients de l'industrie. A cette fin, on intensifiera la tenue de consultations permanentes avec le secteur privé par le biais d'un nouveau programme, Horizons industriels (voir page 36).

- Pour appliquer ses programmes d'aide à l'industrie, le MEIR insiste davantage sur l'octroi de fonds en vertu de programmes fédéraux-provinciaux mis au point en fonction des besoins des diverses régions en matière de développement industriel (pour de plus amples renseignements au sujet des Ententes de développement économique et régional, voir pages 62 à 66).

- Le MEIR concentrera de plus en plus ses activités dans les domaines de l'innovation et du développement technologique, grâce à ses propres programmes financés et à la participation d'autres organismes gouvernementaux comme le ministère d'État chargé des Sciences et de la Technologie, le Conseil national de recherches du Canada et la Société canadienne des brevets et d'exploitation Ltée, utilisant les renseignements dont il dispose sur la R-D et l'innovation (voir pages 39 à 42).

- Au cours de l'exercice, on accordera une attention particulière à la promotion des initiatives industrielles dans la région de l'Atlantique et surtout au Cap-Breton. A cette fin, on aura surtout recours au Programme Entreprise Atlantique et à Entreprise Cap-Breton (voir pages 73 et 74).

2. Sommaire des besoins financiers

Tableau 1: Besoins financiers par activité (en milliers de dollars)

	Budget des dépenses 1987-1988	Prévu 1986-1987	Différence	Détails à la page
Climat commercial	147 209	172 009	(24 800)	34
Innovation	225 691	184 957	40 734	39
Développement de l'industrie, du commerce et du tourisme	669 847*	677 205*	(7 358)	43
Commercialisation	79 539	60 024	19 515	47
Administration	44 581	44 251	330	51
	1 166 867	1 138 446	28 421	
Années-personnes	2 688	2 783	(95)	

* Comprend 16,2 millions de dollars et 71,9 millions de dollars pour les exercices financiers 1987-1988 et 1986-1987 respectivement au chapitre des prêts et dotations en capital non budgétaires (voir page 59).

Explication de la différence: La hausse nette de 28,4 millions de dollars (2,5 %) des besoins de 1987-1988 par rapport aux sommes prévues pour 1986-1987 est composée des principaux postes suivants:

	en millions de dollars
• Accroissement (réduction) des besoins en capitaux pour les programmes suivants:	
- Programme de développement industriel et régional	(41,3)
- Programme de productivité de l'industrie du matériel de défense	38,5
- Ententes de développement économique et régional/Ententes cadres de développement	73,2
- Programme d'aménagement rural et de développement agricole	(3,6)
- Programme d'aide aux constructeurs de navires	0,9
- Programme de développement industriel relié au transport dans l'Ouest	4,2
- Programme de développement économique des autochtones	47,2
- Règlement pour un renouveau industriel canadien	(11,5)
- Programme d'adaptation de l'industrie et de la main-d'oeuvre	(3,0)
- Programme Entreprise Atlantique	2,7
- Obligations contractées en vertu de la Loi sur les prêts aux petites entreprises	1,7
- Programme des projets spéciaux de relance	(2,8)
- Organismes sans but lucratif et entreprises commerciales à vocation touristique	(1,3)
- GMC/Suzuki	(1,5)
- Corporation Rendez-Vous 87	(2,3)
- Institut canadien du cuir et de la chaussure	1,0

	en millions de dollars
- Programme de mise en valeur de la technologie et Programme de recherche des perspectives technologiques en Europe	(2,3)
- Mines Baie Verte Inc.	(19,2)
- Canadien National	(2,0)
- Air Bras-D'Or	(1,8)
- Pétromont Limitée	6,7
- Postes non budgétaires	(55,7)
- Autres programmes	0,6

Explication des prévisions pour 1986-1987: Les sommes prévues de 1 138,4 millions de dollars pour 1986-1987 (fondées sur les renseignements disponibles en date du 30 novembre 1986) dépassent de 1 121,9 millions de dollars, soit 1,5 %, celles du Budget des dépenses de 1986-1987 (Extraits de la Partie II du Budget des dépenses, page 4). La différence de 16,5 millions de dollars est attribuable aux importants postes suivants:

	en millions de dollars
• Accroissement (réduction) des besoins en capitaux pour les programmes suivants:	
- Programme de développement industriel et régional	31,5
- Ententes de développement économique et régional/Ententes cadres de développement	(42,6)
- Programme de développement économique des autochtones	(28,7)
- Programme d'adaptation de l'industrie et de la main-d'oeuvre	(3,4)
- Programme de productivité de l'industrie du matériel de défense	(8,5)
- Programme d'aménagement rural et de développement agricole	(4,8)

		en millions de dollars
-	Programme d'aide aux constructeurs de navires	(10,9)
-	Programme de développement industriel relié au transport dans l'Ouest	(8,6)
-	Organismes sans but lucratif et entreprises commerciales à vocation touristique	(1,3)
-	Règlement pour un renouveau industriel canadien	(6,6)
-	Activité économique dans la région désignée du Cap-Breton	(3,5)
-	TIEM/SOCCRENT	4,5
-	Pétromont Limitée	11,3
-	GMC/Suzuki	3,0
-	Programme de mise en valeur de la technologie et Programme de recherche des perspectives technologiques en Europe	3,3
-	Mines Baie Verte Inc.	19,2
-	Corporation Rendez-Vous 87	2,3
-	Canadien National	2,0
-	Air Bras-D'Or	1,8
-	Programme des projets spéciaux de relance	2,8
-	Postes non budgétaires	55,7
-	Autres programmes	(2,0)

B. Rendement récent

1. Points saillants

Voici les points saillants du rendement du Programme en 1985-1986:

- Le ministre de l'EIR a signé 14 ententes de développement économique et régional avec le gouvernement de six provinces et d'un territoire. La valeur totale de ces ententes financées par le gouvernement fédéral sur une période de cinq ans s'élevait à 362,6 millions de dollars (voir pages 62 à 66).

- Au total, le MEIR a fourni une aide de 302 millions de dollars à 891 projets en vertu du Programme de développement industriel et régional, et de 247 millions de dollars à 48 projets approuvés dans le cadre du Programme de productivité de l'industrie du matériel de défense (voir page 30).

- Le MEIR a collaboré avec les ministères des Affaires extérieures et des Finances et le Bureau des négociations commerciales (BNC) pour élaborer des stratégies de négociation d'un accord commercial canado-américain. En outre, le Ministère a remis au BNC une analyse des répercussions de la libéralisation du commerce sur l'industrie canadienne et sur de nombreuses questions horizontales connexes.

- Au cours de l'exercice 1985-1986, les ministres de l'EIR ont pris part à quatre réunions des ministres fédéraux et provinciaux chargés du développement économique régional et de la petite entreprise. En outre, ils ont rencontré un grand nombre de représentants de groupes et d'associations qui manifestent de l'intérêt pour le développement régional, la petite entreprise et le tourisme.

- Le Ministère a conclu 10 protocoles d'entente avec des entreprises privées comme Hyundai Auto Canada Inc., Spar Aérospatiale et Cominco afin de conclure des accords et de préciser de quelle manière les mesures prises par le gouvernement pourraient permettre d'atteindre des objectifs communs en matière de croissance économique, d'emploi et d'exportation.

- On a élargi la base de données du Système de repérage des débouchés afin d'englober les industries des secteurs des services et de la fabrication. On a en outre offert aux clients un service de communication en direct (voir page 50).

2. Examen des résultats financiers

Tableau 2: Résultats financiers en 1985-1986 (en milliers de dollars)

	1985-1986		
	Réel	Budget des dépenses	Différence
Climat commercial	159 288	157 992	(1 296)
Innovation	181 572	272 997	91,425
Développement de l'industrie, du commerce et du tourisme	674 865*	719 849*	44 984
Commercialisation	56 121	82 504	26 383
Administration	81 807	47 895	(33 912)
	1 153 653	1 281 237	127 584
Années-personnes	2 951	2 970	19

* Comprend les sommes de 93 595 000 $ (réel) et de 5 300 000 $ (Budget des dépenses) au titre des prêts et des dotations en capital non budgétaires.

Tableau 3: Résultats financiers en 1985-1986 par instrument (en milliers de dollars)

	1985-1986		
	Réel	Budget des dépenses	Différence
Budget général - Fonctionnement	256 378	253 251	(3 127)
Ententes de développement économique régional et ententes cadres de développement	174 122	162 485	(11 637)
Programme de développement industriel et régional	216 033	344 393	128 360
Programme de productivité de l'industrie du matériel de défense	181 495	175 000	(6 495)
Programme de développement industriel relié au transport dans l'Ouest	2 354	9 969	7 615
Programme spécial d'aménagement rural et de développement agricole	21 183	20 600	(583)
Programme de développement économique des autochtones	8 156	110 000	101 844
Programme d'aide aux constructeurs de navires	19 884	35 000	15 116
Office canadien pour un renouveau industriel	49 605	68 435	18 830
Autres programmes	224 443*	102 104*	(122 339)
	1 153 653	1 281 237	127 584

* Comprend les sommes de 93 595 000 $ (réel) et de 5 300 000 $ (Budget des dépenses) au titre des prêts et des dotations en capital non budgétaires.

Explication de la différence: Les dépenses réelles ont été de 127 584 000 $ inférieures à celles figurant dans le Budget des dépenses principal de 1985-1986. Cette baisse est attribuable aux facteurs suivants:

L'exercice 1985-1986 a été marqué, au sein du gouvernement, par des compressions budgétaires et le report de dépenses, facteurs qui ont eu un effet important sur les crédits inutilisés du MEIR; la plupart des réductions visaient le Crédit 10 - Paiements de transfert.

Pour ce qui est du budget général de fonctionnement, le Ministère a dépassé de 3,1 millions de dollars les sommes prévues au Budget des dépenses principal, sans compter le Budget supplémentaire. Si l'on ajoute le Budget supplémentaire (dont 19,5 millions de dollars sont prévus au titre de la radiation de dettes et 7 millions de dollars pour d'autres besoins), les crédits inutilisés du Ministère sont de l'ordre de 25,5 millions de dollars répartis comme suit: 13,2 millions de dollars pour le programme de compressions du gouvernement et 12,3 millions de dollars au titre des traitements et salaires et des dépenses de fonctionnement découlant de la réduction des besoins de fonctionnement.

En ce qui touche le Crédit 10 - Paiements de transfert, le Ministère n'a pas eu recours à 124,5 millions de dollars prévus dans le Budget des dépenses principal; si l'on y ajoute le Budget supplémentaire, cette somme passe à 233,3 millions, répartis de la manière suivante:

	(en millions de dollars)
- Programme de compressions budgétaires du gouvernement	90,0
- Report de dépenses	73,0
- Transferts au budget général de fonctionnement (radiation de dettes de 19,5 millions de dollars)	26,5
- Prêts et dotations en capital	11,8
- Autres crédits inutilisés	32,0

Au cours de l'exercice 1985-1986, les sommes disponibles en vertu du Crédit 10 - Paiements de transfert ont été transigées, c'est-à-dire qu'elles sont passées de programmes nécessitant moins de fonds que prévu à ceux qui en avaient le plus besoin ou à de nouveaux programmes jugés prioritaires au sein du Ministère.

Les sommes déboursées au titre d'un des plus importants programmes du Ministère, le Programme de développement industriel et régional, ont été de beaucoup inférieures aux prévisions. Le PDIR a donc fait l'objet de la majorité des réductions des dépenses découlant des compressions gouvernementales et du report de dépenses par le Ministère. En outre,

les dépenses au titre du Programme de développement économique des autochtones ont été moins élevées que prévu. Pour ne pas réduire les ressources globales mises à la disposition de ce programme, on a donc décidé de reporter ces dépenses aux années à venir.

Les dépenses relatives à un autre des principaux programmes du Ministère, les Ententes de développement économique et régional et les Ententes cadres de développement, ont été supérieures à ce qui avait été prévu. Dans ce cas, les crédits nécessaires ont été puisés à même un programme dont les besoins étaient moins grands.

Parmi les autres programmes, mentionnons un certain nombre de projets de moindre envergure, des paiements législatifs et des postes non budgétaires. Des crédits supplémentaires ont été fournis pour les postes non budgétaires et législatifs. La nécessité d'accroître les dépenses au titre des postes non budgétaires découle de paiements effectués en vertu de la Loi sur la restructuration du secteur des pêches de l'Atlantique. Pour ce qui est des paiements législatifs, le Ministère a offert des crédits pour le paiement de garanties de prêts en vertu de la Loi sur les subventions au développement régional et des paiements d'assurance dans le cadre du Programme d'expansion des entreprises.

Pour de plus amples renseignements sur l'utilisation des autorisations en 1985-1986, voir la page 7.

C. Données de base

1. Introduction

Le ministère de l'Expansion industrielle régionale (MEIR) s'occupe d'une vaste gamme d'initiatives dans toutes les régions du pays et il collabore de façon constante avec les gens d'affaires et les investisseurs canadiens et étrangers. Au sein du gouvernement fédéral, le MEIR centralise les compétences dans les domaines de l'industrie, du commerce, du tourisme, de la petite entreprise et du développement régional au Canada. Les activités globales du Ministère sont actuellement fondées sur les thèmes de la politique économique énoncée dans les budgets fédéraux de mai 1985 et de février 1986, dans l'Exposé économique et financier de novembre 1984 et dans le discours du trône d'octobre 1986.

2. Mandat

Le ministère de l'Expansion industrielle régionale a été créé en décembre 1983 en vertu de la Loi sur l'expansion industrielle régionale, qui établit comme suit son mandat:

- assurer la prospérité de l'économie nationale et le développement économique de toutes les régions;
- améliorer les possibilités en vue d'un essor économique productif dans toutes les régions du Canada et les rendre plus accessibles;
- favoriser le développement économique des régions du Canada où les possibilités d'emploi productif sont exceptionnellement inadéquates.

Le mandat du Ministère est établi en vertu de divers lois et règlements. Les instruments les plus importants sont la Loi sur l'expansion industrielle régionale, promulguée en décembre 1983, et la Loi établissant le Programme de développement industriel et régional en vertu duquel le Ministère vient en aide à l'industrie, dans toutes les régions du Canada. Parmi les autres lois, mentionnons la Loi sur les prêts aux petites entreprises, adoptée pour garantir des prêts aux petites entreprises, et diverses lois fixant les responsabilités des sociétés d'État qui relèvent du ministre de l'EIR.

En juin 1984, certaines fonctions et responsabilités des coordonnateurs fédéraux du développement économique (CFDE) et de la Direction générale de la coordination régionale et des projets du département d'État au Développement économique et régional (DEDER) ont été transférées par voie de décret au MEIR. Les fonctions des CFDE avaient été établies au départ en vertu de la Loi de 1983 sur l'organisation du gouvernement, qui visait principalement à assurer la coordination dans chaque province des activités des ministères fédéraux

à vocation économique et la consultation des gouvernements provinciaux. Les responsabilités actuelles du MEIR en ce qui concerne la gestion de l'ensemble des ententes globales de développement économique et régional (EDER) relèvent de la même autorisation législative.

3. Objectif du Programme

Le Programme d'expansion industrielle régionale a pour objectif général "d'accroître l'ensemble des activités industrielles, commerciales et touristiques dans toutes les régions du Canada et ce faisant réduire les disparités économiques au Canada".

Plus précisément, ces objectifs visent les fins suivantes:

- promouvoir l'établissement, la croissance et l'efficacité des industries de la fabrication, de la transformation, des services et du tourisme;
- promouvoir le développement industriel et les possibilités d'emploi dans les régions à faible croissance économique;
- promouvoir l'application des technologies de pointe;
- promouvoir l'optimisation des recettes touristiques;
- concevoir et mettre en oeuvre des programmes et des projets favorisant l'expansion des petites entreprises;
- recueillir, analyser et divulguer des renseignements à jour sur le rendement industriel, les possibilités de croissance et les obstacles à la croissance dans toutes les régions du Canada;
- aider l'industrie à s'adapter aux changements qui ont lieu sur les marchés intérieurs et les marchés d'exportation, par des mesures de rationalisation et de restructuration;
- aider les investisseurs à déterminer l'emplacement des entreprises;
- fournir des services de soutien aux fins du développement industriel et commercial.

4. Organisation du Programme en vue de son exécution

Structure des activités: La structure utilisée pour présenter les activités du MEIR dans le présent document est représentative des diverses étapes du cycle de développement des entreprises. Bien que ce cadre ait été utilisé pendant les deux dernières années, on s'attend à ce qu'une nouvelle structure soit utilisée en 1987-1988 afin de tenir davantage compte du rôle et des activités prévus du MEIR au cours des années à venir.

Climat commercial: Cette activité englobe la politique générale, la promotion de l'investissement, la coordination et la consultation, y compris la liaison avec les gouvernements provinciaux, et la mise en valeur de l'infrastructure industrielle, dans le but de créer un climat favorable à l'investissement, à l'esprit d'entreprise et à l'activité commerciale courante au Canada.

Innovation: Cette activité vise à doter le secteur privé d'une capacité de développement technologique, à stimuler les investissements et à appuyer la mise au point de nouveaux produits et procédés.

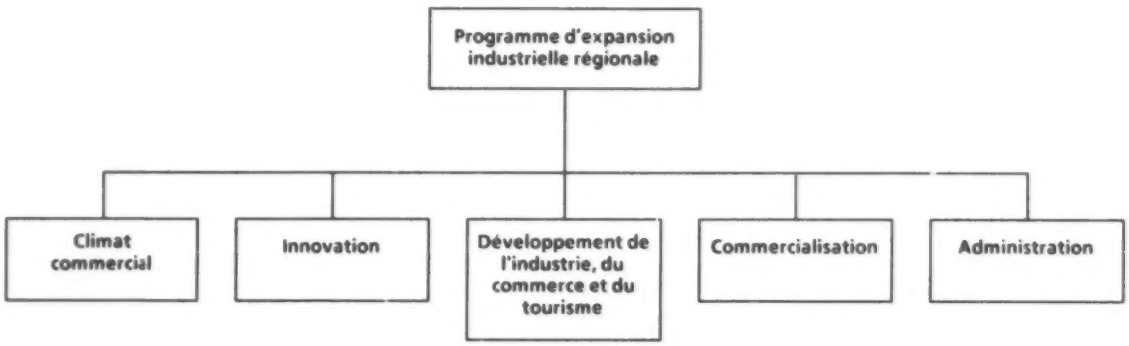
Développement de l'industrie, du commerce et du tourisme: Cette activité représente la plus grande partie des dépenses du Ministère. Les initiatives en découlant ont pour but de favoriser la construction, l'agrandissement et la modernisation d'usines.

Commercialisation: Cette activité est centrée sur la mise en valeur et l'exploitation des possibilités de vente au Canada et à l'étranger. Elle comprend l'élaboration de la politique commerciale internationale, l'amélioration de l'accès aux marchés étrangers et le repérage des possibilités de vente au Canada, ainsi qu'un important programme de commercialisation internationale à l'intention de l'industrie touristique.

Administration: Cette activité comprend les services d'orientation des cadres et les services de soutien en vue d'aider le Ministère à s'acquitter de son mandat.

Ces cinq activités, qui constituent le Programme d'expansion industrielle régionale, figurent au tableau 4. La section II du présent plan traite ces activités de façon plus détaillée.

Tableau 4: Structure des activités



Exécution du Programme: Le Ministère exerce son mandat au moyen d'une série de programmes financés et de fonctions hors programme. Ces dernières comprennent l'élaboration des politiques et leur coordination entre les ministères fédéraux, les consultations fédérales-provinciales et la gestion du processus d'élaboration des EDER, la prospection et la promotion des investissements, les transferts de technologie et l'information industrielle, ainsi que les conseils aux entreprises et l'amélioration de l'accès aux marchés canadien et étrangers.

Le MEIR exerce aussi son mandat en fournissant une aide financière directe au secteur privé sous forme de subventions, de contributions, de prêts et de garanties de prêt judicieusement accordées. Les instruments ou mécanismes qui véhiculent l'aide financière sont une série de programmes exécutés par le Ministère. Certains programmes, dont le PDIR et les ententes auxiliaires découlant des EDER, sont appliqués et exécutés par les bureaux régionaux; en outre, le Ministre délègue une certaine partie de ses pouvoirs pour des projets particuliers. D'autres programmes, comme le Programme de productivité de l'industrie du matériel de défense (PPIMD), relèvent de l'Administration centrale et leur coordination est assurée, en permanence, par les bureaux régionaux. Ces programmes permettent de financer de grands projets à longue échéance par une infusion de fonds échelonnée sur plusieurs années. Le tableau 5 présente le financement des programmes par activité pour 1987-1988.

La structure et le mode d'application des programmes du MEIR doivent être ajustés de temps à autre en fonction de l'évolution du climat de développement industriel et des priorités du gouvernement. C'est pourquoi le MEIR reverra l'ensemble de ses programmes financiers et élaborera des propositions en vue d'apporter les correctifs nécessaires au cours de l'exercice 1987-1988.

Tableau 5: Financement des programmes (instruments) par activité, 1987-1988 (en milliers de dollars)

	Climat commercial	Innovation	Développement de l'industrie, du commerce et du tourisme	Commercialisation	Total	Détails à la page
Ententes de développement économique et régional et Ententes cadres de développement	74 787	6 430	138 417	4 568	224 202	62
Programme de productivité de l'industrie du matériel de défense	-	135 088	69 912	-	205 000	66
Programme de développement industriel et régional	14 048	35 303	157 452	4 348	211 151	68
Programme spécial d'aménagement rural et de développement agricole	1 458	-	12 042	-	13 500	72
Programme de développement économique des autochtones	3 172	7 930	64 330	792	76 224	72
Autres programmes	9 802	16 277	131 970	21 175	179 224	73
	103 267	201 028	574 123	30 883	909 301	

Les ententes de développement économique et régional (EDER), le Programme de productivité de l'industrie du matériel de défense (PPIMD) et le Programme de développement industriel et régional (PDIR) sont les principaux véhicules de l'aide financière directe du MEIR. Ces trois programmes sont étudiés de façon distincte aux pages 62 à 72.

Un certain nombre de programmes ont pour but de satisfaire aux besoins économiques et autres des autochtones du Canada. Par exemple, le Programme de développement économique des autochtones (PDEA) fournit une aide aux institutions financières et économiques appartenant à des autochtones, des capitaux à des secteurs qui revêtent un intérêt particulier pour les autochtones et de l'aide en matière de développement pour les projets réalisés à l'intérieur de collectivités autochtones. Le Programme spécial d'aménagement rural et de développement agricole offre une aide financière pour la création d'emplois dans les collectivités autochtones de la Colombie-Britannique, du Manitoba, de la Saskatchewan et des Territoires. En outre, des ententes auxiliaires avec le Manitoba, la Saskatchewan et les Territoires permettent de satisfaire aux besoins des autochtones par l'entremise d'une aide financière. On procède actuellement à l'examen des programmes du MEIR qui favorisent le développement des industries autochtones en consultant chaque groupe client.

Un autre groupe de programmes porte sur les besoins des petites entreprises canadiennes. La Loi sur les prêts aux petites entreprises (LPPE) encourage les prêteurs du secteur privé à consentir des prêts aux petites entreprises pour des projets d'investissement. The Innovation and Entrepreneurial Management Corporation Canada Inc. (TIEM), en collaboration avec la société Control Data Canada, applique un plan quinquennal de lancement de petites entreprises et de création d'emplois à Sydney, St. John's, Québec, Winnipeg et Vancouver. Le MEIR participe à ce projet en fournissant une contribution remboursable en trois ans. Certaines ententes auxiliaires permettent d'offrir une aide spécialement axée sur les besoins des petites entreprises. Le MEIR prend également part à la mise en oeuvre du Programme de développement des marchés d'exportation (PDME), qui est financé par le ministère des Affaires extérieures, et il aide bon nombre de petites entreprises à accéder à de nouveaux marchés d'exportation.

Conscient des écarts entre les régions et des besoins particuliers de la région de l'Atlantique, le MEIR offre des programmes de développement comme le Programme Entreprise Atlantique et le Programme Entreprise Cap-Breton. Ces deux mécanismes constituent de bons exemples de coopération entre le gouvernement et le secteur privé en vue de favoriser une activité économique productive et rentable devant déboucher sur la croissance à long terme et la stabilité de l'emploi. Pour de plus amples renseignements à cet égard, se reporter aux pages 73 et 74. En outre, le MEIR participe avec Approvisionnements et Services Canada au Programme Atlantique des perspectives d'achat en recourant aux acquisitions de l'État pour créer des emplois à long terme et assurer la stabilité et la croissance de l'industrie.

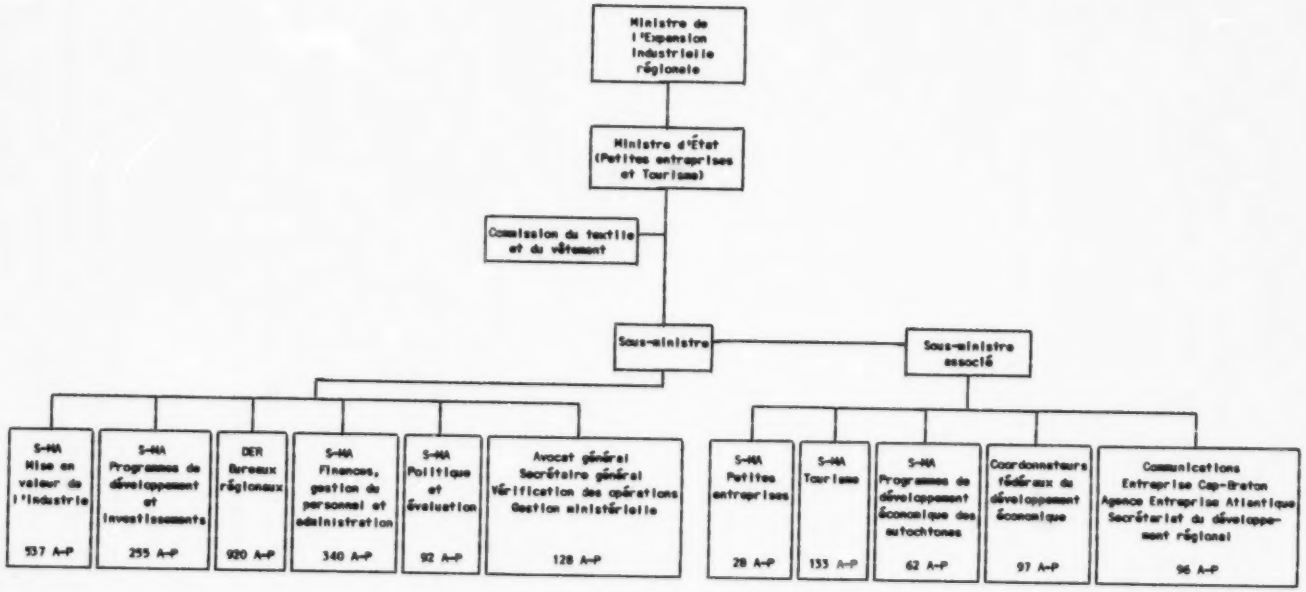
La formation d'une alliance avec l'industrie est essentielle au succès du MEIR. Celui-ci collabore avec le secteur privé à toutes les étapes de son activité, de l'élaboration des politiques et des stratégies à l'exécution des programmes. Ce lien crucial avec le secteur privé est maintenu par des discussions avec des entreprises et des associations et par des activités relatives aux politiques et aux renseignements commerciaux.

Organisation: Le MEIR est dirigé par le ministre de l'Expansion industrielle régionale, ainsi que par le ministre d'État (Petites entreprises et Tourisme). L'organigramme du Ministère est à la fois régional et sectoriel. L'Administration centrale comprend les éléments suivants: les secteurs industriels, le développement régional et les services généraux de soutien. Des hauts fonctionnaires du Ministère composent le Comité d'examen des opérations et de la politique, qui tient des réunions hebdomadaires pour orienter les travaux du MEIR. Ce dernier est très décentralisé, ayant 10 bureaux régionaux, chacun relevant d'un directeur exécutif régional (DER) chargé des activités dans la province où est situé le bureau régional. En outre, le Ministère a délégué dans chaque province un coordonnateur fédéral du développement économique (CFDÉ) dont le mandat consiste à assurer l'uniformité des politiques et programmes de divers ministères fédéraux.

Les bureaux régionaux du MEIR orientent leur activité sur les possibilités de développement dans des régions particulières, tandis que les sous-ministres adjoints (S-MA), à l'Administration centrale, examinent la perspective nationale pour leurs secteurs respectifs: tourisme; petites entreprises; mise en valeur de l'industrie; et programmes de développement et investissements. Les directeurs exécutifs régionaux et les S-MA de l'Administration centrale collaborent pour assurer la coordination des politiques régionales et sectorielles. Les coordonnateurs fédéraux du développement économique coordonnent les aperçus de développement économique du gouvernement fédéral et s'occupent de la gestion du processus des EDER dans chaque province. Ils président des conseils composés de hauts fonctionnaires chargés d'étudier les questions économiques dans chaque province, ils font périodiquement rapport au Bureau des relations fédérales-provinciales et ils transmettent les réactions des régions à des questions d'intérêt particulier pour ces dernières et qui sont inscrites à l'ordre du jour des travaux du gouvernement fédéral.

Le tableau 6 établit le lien entre l'organigramme du Programme et ses activités en indiquant les ressources nécessaires pour 1987-1988.

Tableau 6: Ressources par secteur et activité en 1987-1988 (en milliers de dollars)



ACTIVITÉ	A-P											ACTIVITÉ TOTALE
Climat commercial	461	10 411	3 632	107 626	0	1 401	2 310	6 359	0	4 698	7 575	3 199	147 209
Innovation	258	132 259	2 337	80 019	2 212	0	0	128	0	8 756	0	0	225 691
Développement de l'industrie, du commerce et du tourisme	1 075	181 896	81 569*	318 377	2 213	5 628	0	51	11 907	66 968	0	1 242	669 847
Commercialisation	401	7 829	2 971	37 075	0	0	2 310	0	26 184	1 945	0	1 625	79 539
Administration	495	858	564	5 625	27 952	69	7 082	26	768	186	841	914	44 581
Total du Programme	2 688	333 253	90 469	548 722	32 277	7 094	11 702	6 564	38 859	82 553	8 414	6 980	1 166 867

* Comprend des paiements de 15,4 millions de dollars en vertu de la Loi sur la restructuration du secteur des pêches de l'Atlantique (non budgétaire).

À noter: Cet organigramme provisoire sera soumis à l'approbation du Conseil du Trésor. Les ressources nécessaires seront assujetties à un examen au cours de l'exercice financier afin de tenir compte des modifications aux priorités.

D. Perspective de planification

1. Facteurs externes qui influent sur le Programme

L'exposé économique et financier de novembre 1984, le document intitulé Une nouvelle direction pour le Canada et les budgets de mai 1985 et de février 1986 ont mis l'accent sur le renouveau économique et sur la nécessité d'exploiter les points forts de toutes les régions du pays, de manière à accroître la compétitivité de l'industrie canadienne à l'échelle internationale et ce, en dépit d'une vive concurrence étrangère, de l'évolution des marchés et de l'émergence de nouvelles technologies. La stratégie de renouveau économique repose sur l'appui accordé aux initiatives du secteur privé, sur l'accroissement de l'efficacité du gouvernement et sur un contrôle plus strict du déficit national.

Pour appuyer l'essor d'une industrie canadienne qui soit concurrentielle à l'échelle internationale, le gouvernement continuera d'aider cette dernière à stimuler les investissements, l'innovation et le progrès technologique en adoptant des politiques visant à accroître la R-D industrielle, l'application de nouvelles techniques et l'efficacité des mesures d'adaptation, tout en améliorant l'accès aux marchés.

Voici quelques-uns des principaux facteurs que le MEIR doit prendre en compte pour élaborer ses programmes et activités financés et non financés:

- Les petites et moyennes entreprises créent la plupart des emplois.
- Une tendance de plus en plus marquée vers le protectionnisme commercial se fait sentir à l'échelle internationale.
- Les produits canadiens font l'objet de mesures protectionnistes plus strictes sur les marchés américains et des droits compensateurs ont été imposés.
- La taille restreinte du marché canadien nous empêche de réaliser des économies d'échelle et de réduire nos coûts unitaires sans recourir aux exportations.
- Les nouveaux pays industrialisés sont plus concurrentiels, car ils ont davantage recours aux techniques traditionnelles.
- Les prix au sein de l'important secteur primaire se maintiennent à un niveau peu élevé; les entreprises doivent donc réduire leurs coûts de production pour demeurer concurrentielles.
- Les importations augmentent en fonction de l'élargissement du marché intérieur.

- Il faudra disposer d'importants nouveaux investissements pour tirer profit des nouveaux débouchés commerciaux, adopter les techniques les plus récentes et restructurer les secteurs moins concurrentiels.

- Les perspectives de développement industriel varient sensiblement d'une région du pays à l'autre et sont beaucoup plus restreintes et difficiles à exploiter dans les régions dont le développement est plus lent.

2. Initiatives

Le MEIR a lancé les initiatives suivantes pour donner suite aux facteurs susmentionnés, compte tenu des grands objectifs du gouvernement et de la mission et du mandat du Ministère.

Consultation de l'industrie: Vu que l'approche du gouvernement à l'égard du renouveau économique repose sur la reconnaissance du fait que le secteur privé constitue le moteur de l'économie, le MEIR consultera davantage ses principaux partenaires en matière de développement industriel, notamment le secteur privé.

Esprit d'entreprise et petites entreprises: Après avoir consulté d'autres ministères, le MEIR adoptera des mesures visant à promouvoir l'esprit d'entreprise et à éliminer les obstacles à ce dernier pour créer des emplois. Parmi les domaines d'intérêt particulier à ce chapitre, mentionnons le financement de la petite entreprise, la réforme de la réglementation et la réduction de la perasserie.

Accès aux marchés: négociations commerciales entre le Canada et les États-Unis et négociations commerciales multilatérales.

Le MEIR tente d'assurer et de renforcer l'accès des produits et services canadiens aux marchés étrangers, bilatéralement avec les États-Unis et multilatéralement, surtout avec le Japon et d'autres pays de la ceinture du Pacifique.

Application de nouvelles technologies: Le MEIR cherche à accélérer le rythme d'adoption des plus récentes technologies applicables aux produits, aux procédés et au traitement de l'information, par exemple, par le biais d'une aide aux centres de technologie et d'ententes de coopération industrielle avec d'autres pays.

Développement du marché intérieur: Le MEIR accorde beaucoup d'importance au développement du marché intérieur en améliorant le Réseau d'approvisionnement et de débouchés d'affaires (RADAR) et en recourant plus efficacement aux acquisitions du gouvernement fédéral pour accroître les retombées industrielles régionales.

Investissement: Pour atteindre ses objectifs, le MEIR doit compter sur un rendement élevé des investissements. Le Ministère incite donc

le secteur privé à injecter les sommes nécessaires dans l'économie canadienne grâce à ses programmes financés et à la prestation de renseignements sectoriels à Investissement Canada et au ministère des Affaires extérieures.

Industries de services: Le secteur des services est un élément de plus en plus important de l'économie nationale. Le MEIR effectue actuellement une importante étude pour mieux comprendre la structure de ce secteur, tant au pays qu'à l'étranger.

Développement régional: Le MEIR insiste davantage sur l'intégration optimale des programmes fédéraux et provinciaux dans ce domaine en procédant en permanence à des consultations et en recourant davantage aux ententes auxiliaires fédérales-provinciales.

Excellence de la gestion: Le MEIR appuiera la création, au sein de l'industrie canadienne, d'une équipe de gestionnaires compétents et bien formée connaissant bien l'industrie canadienne et plus particulièrement les marchés étrangers par le biais du Programme des prix d'excellence à l'intention des entrepreneurs canadiens, en aidant les petites sociétés à élaborer des plans commerciaux et à effectuer des études de marché, tout en encourageant l'octroi de "mandats d'exclusivité mondiale" à des filiales canadiennes de sociétés étrangères.

3. État des initiatives annoncées antérieurement

Initiatives du Ministère: Voici une mise à jour concernant certaines initiatives exposées à la Partie III du Budget des dépenses.

- Dans le cadre du Programme Pensons canadien, on a insisté en 1985-1986 sur la participation du secteur privé, de même que des organismes publics, du milieu des affaires et des secteurs des services et de la fabrication. Cette nouvelle orientation avait pour but d'établir une base en vue de la mise en oeuvre spontanée du programme (voir page 50).

- Depuis quelques années, Tourisme Canada insiste davantage sur la promotion du tourisme. Après avoir étudié les marchés cibles, Tourisme Canada a lancé de vastes campagnes de commercialisation axées sur certains groupes. En 1986, l'industrie touristique canadienne a connu beaucoup de succès, notamment en raison de l'intensification des campagnes publicitaires menées par Tourisme Canada (voir page 50).

- Le Bureau de la petite entreprise est dirigé par un sous-ministre adjoint chargé d'aider le ministre d'État (Petites entreprises et Tourisme) à s'acquitter de son mandat de défenseur des intérêt des petites entreprises; en outre, le S-MA formule des recommandations en vue de l'élaboration et de l'évaluation des politiques et programmes nationaux à l'intention des petites entreprises (voir page 23).

E. Efficacité du Programme

L'objectif ultime des activités du MEIR est d'encourager les industries de toutes les régions du pays à investir et à prendre de l'expansion. Bon nombre de ces activités sont entreprises sans aucune aide financière directe de la part du gouvernement, s'appuyant parfois sur les renseignements commerciaux du Ministère, sur ses services de consultation et sur ses politiques en vue d'améliorer la coopération fédérale-provinciale en matière de développement économique. Par ailleurs, en 1987-1988, le MEIR fournira à l'industrie une aide financière totalisant quelque 849 millions de dollars pour lui permettre de mener à bien des projets d'innovation, d'établissement, d'agrandissement et de modernisation d'installations, de commercialisation et de restructuration. Vu qu'en moyenne, le secteur privé triple la contribution du MEIR, il pourrait investir près de 2,5 milliards de dollars cette année dans les programmes financés du MEIR.

Le MEIR est actif dans toutes les régions du Canada. Le tableau 7 indique la répartition, par région, des dépenses totales liées aux programmes:

Tableau 7: Répartition des sommes liées aux activités du MEIR, selon la région (en milliers de dollars)

	Moyenne quinquennale 1981-1982 à 1985-1986	
Région	$	%
Terre-Neuve	32 827	4,5
Ile-du-Prince-Édouard	13 633	1,9
Nouvelle-Écosse	52 956	7,2
Nouveau-Brunswick	41 940	5,7
Québec	291 474	39,8
Ontario	173 689	23,7
Manitoba	45 392	6,2
Saskatchewan	19 203	2,6
Alberta	11 967	1,6
Colombie-Britannique	43 999	6,0
Territoires du Nord-Ouest/Yukon	5 919	0,8
	732 999	100,0

Le tableau 8 renferme le nombre de projets du secteur privé financés directement par l'intermédiaire des programmes du MEIR, de même que les contributions totales autorisées. Les données de ce tableau ne comprennent pas les ententes auxiliaires, qui sont exécutées par l'entremise d'accords conjoints avec les gouvernements provinciaux. Les programmes du MEIR sont examinés de plus près aux pages 62 à 74.

Tableau 8: Nombre de projets autorisés et valeur (en milliers de dollars) de l'aide consentie, selon le programme

	Réel 1986-1987 (au 31 octobre 1986)		Réel 1985-1986	
	Nombre	$	Nombre	$
Programme de productivité de l'industrie du matériel de défense	40	48 082	48	247 114
Programme de développement industriel et régional*	453	115 977	891	301 774
Programme de développement industriel relié au transport dans l'Ouest	51	9 552	67	12 469
Programme spécial sur l'aménagement rural et le développement agricole	325	11 331	544	23 905
Programme de développement économique des autochtones	54	19 474	70	15 436
Programme d'aide aux constructeurs de navires	24	6 530	60	9 944
Loi sur les prêts aux petites entreprises	12 552	408 085	23 593	737 824

* Comprend les programmes antérieurs englobés par le PDIR.

Bien que tous les programmes du Ministère contribuent à renforcer l'économie des régions, les ententes de développement économique et régional (EDER) constituent le principal moyen de répondre aux besoins de développement économique régional. Élaborées de concert avec les gouvernements provinciaux, les EDER forment le cadre des ententes auxiliaires qui répondent aux besoins de chaque région. Le tableau 9 renferme les crédits engagés par le MEIR pour les ententes auxiliaires en cours en vertu des ententes de développement économique régional et des mécanismes antérieurs, les ententes cadres de développement (ECD). Ces engagements englobent ceux contractés en vertu des ECD signées en 1975 et des EDER, ces dernières venant à échéance en 1994. Règle générale, ces ententes sont appliquées pendant une période de cinq ans. Pour de plus amples renseignements au sujet des EDER et des ECD, voir le tableau 26, à la page 62.

Tableau 9: Engagements (en milliers de dollars) relatifs aux ententes auxiliaires, selon la province

	Sommes engagées par le MEIR au 30 novembre 1986
Terre-Neuve	177 800
Ile-du-Prince-Édouard	22 750
Nouvelle-Écosse	249 870
Nouveau-Brunswick	210 655
Québec	448 152
Ontario	47 775
Manitoba	162 800
Saskatchewan	57 360
Alberta	95 650
Colombie-Britannique	109 775
Territoires du Nord-Ouest	9 675
Yukon	8 000
	1 600 262

Par l'entremise des coordonnateurs fédéraux du développement économique, le Ministère coordonne également l'activité globale découlant des EDER, que ces dernières aient été ou non mises en oeuvre par le MEIR. Au mois de novembre 1986, les gouvernements fédéral et provinciaux (y compris les ministères autres que le MEIR) avaient signé 86 ententes auxiliaires et 18 protocoles d'entente portant sur divers aspects du développement économique régional. Les sommes engagées par le gouvernement fédéral au titre des ententes auxiliaires (y compris celles exécutées par d'autres ministères) pour une période de dix ans totalisent près de 2,5 milliards de dollars.

Évaluation des programmes: Afin d'assurer le respect des objectifs du Programme et d'orienter l'élaboration et la mise en oeuvre de nouvelles initiatives, les fonctionnaires du Ministère chargés de l'évaluation des programmes revoient toutes les activités du Ministère (c'est-à-dire les programmes particuliers ou les éléments d'évaluation) ou des questions qui préoccupent la haute direction. Dans leur ensemble, ces études indiquent dans quelle mesure chaque programme contribue à l'atteinte des objectifs généraux du Ministère et s'il est encore pertinent. Quelques-unes de ces études ont été réalisées l'an dernier; les plus importantes figurent ci-dessous.

Ententes auxiliaires: Un certain nombre d'évaluations ont été effectuées au cours de l'année écoulée; voici un résumé des principales.

- L'Entente auxiliaire Canada-Nouvelle-Écosse sur les industries océaniques a permis d'attirer dans cette province des entreprises oeuvrant dans ce secteur et de développer celui-ci, surtout dans la région d'Halifax-Dartmouth. Les projets de recherche appliquée exécutés en vertu de l'entente ont permis aux entreprises et aux institutions d'élargir leur gamme d'activités et de mettre au point de nouveaux produits. On a eu recours à des programmes d'aide à la recherche pour appuyer dix projets soumis par l'industrie. Des contributions au titre de la commercialisation ont permis à des sociétés de percer sur des marchés étrangers. La création d'un parc des industries océaniques et l'octroi de contributions à trois associations de ce secteur n'ont eu que peu d'effet sur l'atteinte des objectifs de l'entente.

- Le Programme du tourisme découlant de l'Entente auxiliaire sur l'est de l'Ontario a permis de diversifier cette industrie par l'aménagement de nouvelles installations et la mise en valeur des attractions à caractère historique. On a également créé 513 emplois directs et accueilli 274 000 touristes de plus par année, ce qui a entraîné une hausse des dépenses touristiques de 17 millions de dollars et une augmentation des investissements, surtout de la part des petites et moyennes entreprises. Le succès du Programme du tourisme a toutefois été moindre en ce qui touche la conformité aux normes internationales et l'appui à l'aménagement d'importantes installations touristiques par le secteur privé.

- Le Programme national des richesses naturelles, financé en vertu de l'Entente auxiliaire Canada-Ontario sur le développement des régions rurales du Nord, visait à stimuler la croissance économique du nord de l'Ontario en assurant le développement du secteur des richesses naturelles. Les levés géologiques effectués au sein des collectivités ont eu une forte incidence sur la région et ont suscité la création d'une base de données sur les sciences de la terre de grande qualité, des dépenses additionnelles de 6 millions de dollars au titre de l'exploration, la création de 130 années-personnes directes et indirectes et la présentation de 2 390 demandes d'aide additionnelles. Dans le secteur forestier, on a conclu 113 ententes d'amélioration des terres à bois et créé 34 emplois, mais cela n'a eu que peu d'effet sur le développement économique de la région. En outre, les résultats du Programme de diversification des richesses naturelles sont modestes. Dans une étude d'évaluation, on recommande de préciser les objectifs du programme et d'assurer un examen plus minutieux des propositions, de manière à respecter les critères de développement économique à court et à long terme.

- L'Entente auxiliaire Canada-Nouveau-Brunswick sur la région du Nord-Est a permis de créer des emplois et d'accroître les revenus et l'activité économique grâce au Programme des petites entreprises et au Programme de gestion des ressources. Les autres programmes n'ont suscité qu'indirectement la création d'emplois, sauf pendant la période de l'année propice à la construction. Parmi les retombées accessoires de l'entente, citons la mise sur pied de bureaux d'experts-conseils offrant divers services aux entreprises et de bureaux locaux exploités conjointement par les gouvernements fédéral et provincial. Vu les succès qu'il a connus, le volet du Programme des petites entreprises axé sur le secteur manufacturier a été étendu à toute la province.

Programme du film touristique canadien (PFTC): Une enquête d'évaluation a permis de constater que les commanditaires et les utilisateurs des films touristiques conviennent que ceux-ci jouent un rôle important dans la promotion du tourisme, mais on ne possède que peu de données précisant l'incidence des films sur les décisions entourant les voyages. Les auteurs du rapport recommandent de procéder à une étude scientifique et systématique pour confirmer objectivement le rôle des films en matière de promotion du tourisme. Par ailleurs, le PFTC a permis d'améliorer la qualité des films et d'en accroître la diffusion. Toujours selon le rapport, on recommande de suivre les principales étapes de planification et les étapes subséquentes des études de marché, de tenir compte des besoins d'auditoires particuliers, de déterminer les canaux de distribution les plus appropriés et d'effectuer des sondages auprès de l'auditoire. On propose également d'examiner le rôle de la télévision comme moyen de diffusion des films et d'envisager la possibilité d'utiliser de nouvelles techniques pour accroître l'efficacité et l'efficience des réseaux de distribution.

Section II
Analyse par activité

A. Climat commercial

Objectif

Favoriser un climat propice aux investissements, à l'innovation, à l'esprit d'entreprise et à la croissance économique.

Sommaire des ressources

En 1987-1988, l'élément Climat commercial représentera environ 13 % de l'ensemble des dépenses du Programme et 17 % des années-personnes.

Tableau 10: Sommaire des ressources par activité (en milliers de dollars et années-personnes)

	Budget des dépenses 1987-1988	Prévu 1986-1987	Réel 1985-1986
Politiques et renseignements commerciaux	43 942	41 648	38 734
Aide en vertu de programmes			
- EDER & ECD	74 787	67 300	86 564
- PDIR	14 048	13 858	12 477
- Autres programmes	14 432	49 203	21 513
Total	147 209	172 009	159 288
Années-personnes	461	486	502

En 1987-1988, environ 30 % des sommes relatives à l'élément Climat commercial seront consacrées aux traitements et autres dépenses de fonctionnement et 70 % aux subventions et contributions.

Description

L'activité Climat commercial englobe les efforts déployés par le MEIR pour favoriser un climat propice aux investissements d'entreprises, tant à l'échelle fédérale que provinciale. C'est principalement par l'élaboration et la coordination des politiques et par la prestation d'une aide financière visant à mettre en place l'infrastructure nécessaire à la réussite des activités industrielles que ce but peut être atteint.

Politiques et renseignements commerciaux: Les activités liées aux politiques seront axées sur les éléments suivants en 1987-1988.

- Réforme de la fiscalité - En collaboration avec le ministère des Finances, on mettra au point un modèle visant à déterminer les répercussions des modifications apportées en matière de fiscalité sur les choix des investisseurs et à évaluer des scénarios de réforme fiscale. L'étude menée actuellement par le MEIR sur les comparaisons entre les régimes fiscaux du Canada et des États-Unis sera mise à jour à mesure que les détails de la réforme fiscale des États-Unis seront précisés. On examinera plus particulièrement l'incidence éventuelle de la réforme de la fiscalité au Canada sur l'industrie touristique et les petites entreprises.

- Politique des investissements - Le MEIR collaborera avec le ministère des Affaires extérieures et Investissement Canada pour inciter les Canadiens à investir à l'étranger et pour présenter le Canada comme un débouché d'investissement ouvert et sûr. Ses activités porteront sur l'acquisition de connaissances concernant la mise en valeur de l'industrie, y compris une excellente compréhension du processus de composition des secteurs industriels et des perspectives et possibilités de croissance qu'ils offrent, ainsi qu'une bonne connaissance générale de la compétitivité des secteurs à l'échelle internationale et des perspectives s'offrant aux biens et services canadiens sur les marchés d'outre-mer.

- Politiques relatives aux petites entreprises et à l'esprit d'entreprise - Ces politiques porteront sur les marchés financiers, la réforme de la réglementation, la réduction de la paperasserie, l'amélioration de la gestion et les mesures sociales influant sur les entreprises.

- Politique de développement régional - Le gouvernement a annoncé qu'il examinerait ses programmes de développement régional du point de vue de leur efficacité et de leur propension à satisfaire aux besoins des régions. A cet égard, le MEIR a amorcé une importante évaluation des programmes découlant de la deuxième génération d'ententes auxiliaires

appliquées en vertu des EDER. Le MEIR dirigera un vaste processus de consultation auprès de dirigeants d'entreprises et de collectivités de l'Ouest pour préciser les stratégies des années à venir en matière de diversification de la base industrielle.

- Coordination régionale - Les coordonnateurs fédéraux du développement économique (CFDE) constitue les personnes ressources du gouvernement du Canada auprès des entreprises dans les régions; parmi leurs tâches, mentionnons la prestation de conseils et de renseignements propres à certaines régions au gouvernement en général et, plus particulièrement, aux organismes centraux, et la diffusion du point de vue du gouvernement fédéral dans les régions. Le CFDE recommande un cadre stratégique en matière de développement économique et régional pour appuyer les décisions du Comité du Cabinet chargé du développement économique et régional (CCDER). En outre, il joue un rôle de premier plan pour ce qui est de la coordination des initiatives fédérales de développement économique dans sa région, il y assure la gestion du processus des EDER, il préside un conseil régional de hauts fonctionnaires fédéraux et dirige des initiatives ou projets spéciaux de nature horizontale dans la région.

Pour ce qui est des renseignements commerciaux, le MEIR concentrera ses activités sur un même programme intitulé Horizons industriels. Ce programme représentera la principale source de renseignements commerciaux à l'appui du rôle du MEIR en matière d'élaboration de politiques et de défense des intérêts des entreprises. Horizons industriels prendra la forme d'un processus discret, systématique et institutionnalisé de collecte, de traitement et de diffusion de renseignements commerciaux visant à fournir les données sectorielles suivantes:

- des profils à jour sur les secteurs d'activité au pays, compte tenu des écarts entre les régions;
- des analyses de compétitivité et d'incidence commerciale à jour, compte tenu des écarts entre les régions;
- des profils à jour sur les secteurs à l'échelle internationale;
- des politiques visant à favoriser l'accès à des débouchés reconnus;
- des propositions portant sur l'élimination ou la réduction des obstacles à la croissance que posent les politiques;
- les résultats prévus, dans le cas où des mesures sont ou ne sont pas prises à l'égard des projets de politique.

Parmi les secteurs qui obtiendront une attention particulière en 1987-1988, mentionnons le tourisme, le services (qui font déjà l'objet d'un examen détaillé), l'industrie de l'automobile à l'échelle internationale, les diverses industries du secteur de la transformation des aliments et les débouchés qui s'offriront à l'équipement de lutte contre la pollution.

Aide offerte en vertu des programmes: L'aide financière directe en vertu de l'élément Climat commercial sert à appuyer la mise en place d'une infrastructure industrielle (comme des parcs industriels, des quais, des réseaux d'aqueduc, des services publics, des routes d'accès et des services communs), principalement au moyen des Ententes de développement économique et régional, notamment de l'Entente sur l'aménagement du centre-ville de Winnipeg et de l'Entente sur l'aide à la fabrication avancée en Nouvelle-Écosse. L'établissement d'une infrastructure aide les entreprises en abaissant le coût des services communs et elle profite également aux collectivités en incitant les industries à s'établir dans leurs régions. Des ententes auxiliaires de planification en vertu des EDER ont été signées avec sept provinces et elles constituent un cadre financier pour les activités fédérales-provinciales conjointes en matière de planification économique et les études connexes.

Données sur le rendement et justification des ressources

Un climat commercial favorable étant un élément essentiel au développement économique et à la mise en oeuvre des projets subventionnés par le MEIR dans toutes les régions, le Ministère affecte d'importantes ressources à cette activité pour les fonctions exposées ci-dessus. Il convient de noter qu'il faut beaucoup de temps pour que l'incidence de la plupart des activités du MEIR ne devienne évidente; ainsi, il se peut que les projets approuvés au cours de l'année ne donne pas de résultats concrets avant deux ou trois ans. A cet égard, les projets appuyés par le MEIR ou les ministères qui l'ont précédé constituent des exemples de résultats positifs à atteindre.

- L'initiative d'aménagement du centre-ville de Winnipeg (I) représente un accord quinquennal tripartite conclu en 1981 par les gouvernements du Canada et du Manitoba et l'administration municipale de Winnipeg au coût de 96 millions de dollars, dont une contribution fédérale de 32 millions de dollars. Selon des analyses, la ville de Winnipeg constitue le moteur de la croissance économique de toute la province; cependant, le phénomène de l'exode vers les banlieux et le déclin socio-économique pendant plusieurs décennies ont porté atteinte au centre-ville de Winnipeg à un point tel qu'il était devenu nécessaire de mettre sur pied un important programme de revitalisation. En gros, l'entente portant sur la période 1981-1985 servait de base pour une vaste gamme de projets de développement, pour la revitalisation du centre-ville et pour des investissements privés de près de 80 millions de dollars.

Compte tenu de l'étendue et de la complexité des besoins du centre-ville de Winnipeg, les trois paliers d'administration publique ont jugé souhaitable de reconduire cette fructueuse entente. Par conséquent, une deuxième entente quinquennale a été signée en octobre 1986, laquelle prévoit une contribution fédérale de 16 millions de dollars.

- Entente auxiliaire Canada-Nouvelle-Écosse sur l'aide à la fabrication avancée. Cette entente a pour but d'implanter un second parc industriel axé sur la technologie de pointe, qui devrait être achevé d'ici au 31 mars 1987, et de fournir les installations nécessaires à la formation d'une main-d'oeuvre qualifiée pour assurer l'avancement du secteur de la technologie de la Nouvelle-Écosse. Jusqu'à présent, deux sociétés du secteur de la technologie de pointe ont indiqué leur intention de s'établir dans le parc et d'y créer 400 emplois dans ce domaine au cours des deux à trois prochaines années.

- Centre des débouchés commerciaux du Canada (Expo 86), en Colombie-Britannique - Ce centre a pour objectif de promouvoir le commerce d'exportation et l'investissement industriel, de favoriser l'échange de renseignements sur les techniques de pointe et de mettre en relief le rôle du gouvernement fédéral en ce qui touche le développement commercial. Établi à Expo 86, le Centre a accueilli environ 3 200 visiteurs venant de plus de 80 pays, de même que 60 missions commerciales. Par l'entremise de personnes-ressources du milieu des affaires, on y a conclu pour près de 15 millions de dollars de ventes; on a organisé environ 70 rencontres importantes et on a répondu à un peu plus de 1 100 demandes de renseignements portant sur le commerce, l'investissement et l'immigration d'entreprises étrangères. En bref, le Centre, qui fut passablement achalandé, a permis de jeter les bases de rapports commerciaux à long terme et d'assurer une présence concrète et utile au nom du gouvernement fédéral. Le coût de ce projet réparti sur deux ans avait été évalué à près de 1,8 million de dollars. Il a toutefois été réalisé à un coût moindre, soit 1,05 million de dollars.

Les exemples ci-dessus montrent bien le genre de résultats obtenus ces derniers temps. La section III du Plan des dépenses renferme d'autres exemples de résultats attendus de projets réalisés en vertu des principaux programmes du MEIR.

B. Innovation

Objectif

Stimuler la recherche et le développement et mettre en valeur les aptitudes innovatrices de l'industrie canadienne afin d'accroître la compétitivité du Canada sur les marchés intérieurs et étrangers.

Sommaire des ressources

En 1987-1988, l'élément Innovation représentera environ 19 % des dépenses du Programme et 10 % des années-personnes.

Tableau 11: Sommaire des ressources par activité (en milliers de dollars et années-personnes)

	Budget des dépenses 1987-1988	Prévu 1986-1987	Réel 1985-1986
Politiques et renseignements commerciaux	24 663	24 362	17 325
Aide en vertu de programmes			
- EDER et ECD	6 430	5 700	2 227
- PDIR/PPIMD	170 391	148 280	157 852
- Autres programmes	24 207	6 615	4 168
Total	225 691	184 957	181 572
Années-personnes	258	266	236

En 1987-1988, environ 11 % des sommes relatives à l'élément Innovation seront consacrées aux traitements et autres dépenses de fonctionnement et 89 % aux subventions et contributions.

Description

L'activité Innovation facilite l'introduction, sur le marché, de nouveaux produits et procédés. L'objectif à long terme consiste à établir une vaste capacité d'innovation dans tous les secteurs de la fabrication et de la transformation.

Politiques et renseignements commerciaux: Par l'entremise de cette activité, le Ministère appuie les centres de technologie qui effectuent des activités de recherche-développement au nom de l'industrie, et il offre des conseils et des services techniques. Il subventionne aussi

les centres d'innovation, qui évaluent les inventions et favorisent la commercialisation de nouveaux produits et l'établissement de nouvelles entreprises s'occupant de technologie. Ces centres participent à l'élaboration de nouvelles techniques et au transfert de ces dernières dans tout le pays.

Pour ce qui est de l'innovation et de la technologie, le MEIR fondera ses activités sur la demande compte tenu de la nécessité permanente d'assurer la compétitivité de l'industrie à l'échelle internationale. Le MEIR complétera les efforts du ministère d'État chargé des Sciences et de la Technologie (MEST) et du Conseil national de recherches du Canada (CNRC), et d'autres initiatives gouvernementales en matière de recherche, de sciences et de technologie. A cet égard, le MEIR concentrera ses compétences sur l'application de la technologie et son utilisation rentable dans les secteurs industriels qui intéressent directement le MEIR. Ce dernier reconnaîtra ainsi toute l'importance de l'industrie de la technologie de l'information en créant une direction générale chargée de ce secteur d'activité.

Le Ministère effectuera une étude des options de politique à l'égard des applications de la conception et de la fabrication assistées par ordinateur (CFAO). Les programmes gouvernementaux de transfert de la technologie seront examinés afin d'en mesurer l'efficacité. Les secteurs axés sur la technologie qui recevront une attention spéciale comprennent les matériaux industriels perfectionnés et la biotechnologie.

Aide offerte en vertu des programmes: Pour rendre les entreprises d'innovation à risques élevés plus attrayantes pour le secteur privé, une aide est fournie par l'intermédiaire des programmes financés du MEIR. Ainsi, on appuie les entreprises qui mettent au point de nouveaux produits et procédés, qui adaptent les techniques étrangères au marché canadien, ou qui investissent dans des techniques d'une importance stratégique. Parmi les activités admissibles à une aide financière figurent les projets de recherche appliquée, les projets de mise au point de nouveaux produits et procédés, les projets de conception et d'ingénierie, et les produits servant à la défense.

Données sur le rendement et justification des ressources

Il est habituellement reconnu que la promotion de l'innovation industrielle et du progrès technologique constitue le principal moyen qui permet à une économie industrielle d'atteindre un niveau soutenu de croissance économique dans un contexte international de plus en plus concurrentiel. Les activités du MEIR dans ce domaine portent principalement sur l'application commerciale de la recherche-développement et des progrès technologiques, adaptés pour satisfaire aux besoins particuliers de l'économie canadienne.

Les initiatives dans ce domaine comportent souvent de grands risques et les retombées pour les sociétés visées et le gouvernement sont incertaines, souvent indirectes, et habituellement ressenties à long terme. Pour cette raison, il est difficile, voire impossible, de mesurer l'incidence directe de l'aide du gouvernement dans ce domaine.

Néanmoins, un certain nombre de projets d'innovation subventionnés par le MEIR ou ses prédécesseurs peuvent être donnés en exemple du genre de résultats positifs qui peuvent être obtenus.

- La Division des systèmes de télécommunication de la société Spar Aérospatiale Limitée, de Ste-Anne-de-Bellevue (Québec), a reçu une aide en vertu du PPIMD pour mettre au point de l'équipement électronique de modulation delta à une seule voie par porteuse. Bien que d'autres organismes gouvernementaux aient aidé cette société pour d'autres éléments du projet visant à fournir plus de 20 stations terriennes de satellite à la République populaire de Chine, l'achèvement de la fabrication de cet équipement constitue un élément clé dont dépend le succès du projet.

  La portée de ce projet a été élargie de façon appréciable. Les ventes frôlent maintenant les 30 millions de dollars, soit une augmentation de 12 millions de dollars par rapport au contrat de 18 millions de dollars signé en janvier 1984. La fabrication de l'équipement de modulation précité a permis de préserver un certain nombre d'emplois dans le domaine de la technologie de pointe à l'usine de Ste-Anne-de-Bellevue. On prévoit de vendre des stations terriennes de satellite à d'autres pays d'Extrême-Orient.

- La société CAE Electronics Ltd., a mis au point un simulateur de vol et de tactiques pour l'avion de combat polyvalent ou à missions multiples de la société Panavia, pour un projet réalisé en vertu de l'accord conjoint de recherche-développement et de production entre le Canada et l'Allemagne de l'Ouest (RFA). Le coût de ce projet (4 millions de dollars) a été partagé par la RFA et le Canada dans une proportion de 75/25; la contribution en vertu du PPIMD s'est établie à 1 million de dollars. Six simulateurs ont été livrés à la RFA et deux autres aux Forces armées italiennes, pour une valeur totale de 98,1 millions de dollars. On s'attend à ce que la RFA finance en 1987 des travaux de mise au point de prototypes que CAE n'a pas encore livrés. En outre, une filiale de CAE en RFA a présenté une soumission de 15 millions de dollars pour entretenir ces simulateurs et fournir des services connexes. A l'heure actuelle, la CAE participe à un appel d'offres très concurrentiel dans le but de fournir ce même genre de simulateurs à l'Arabie Saoudite, ce qui pourrait entraîner des exportations d'environ 50 millions de dollars.

- La société Moli Energy Limited, de Colombie-Britannique, est la première au monde à mettre au point des piles commerciales à base de lithium et de bisulfure de molybdène et elle construit actuellement une usine où l'on fabriquera sa gamme initiale de piles; ces travaux ont nécessité des immobilisations de quelque 42,6 millions de dollars. En outre, cette entreprise poursuit son programme de R-D afin de produire un nouveau type de piles à partir du système électrochimique à base de lithium et de bisulfure de molybdène; les immobilisations liées à ce programme sont d'environ 10 millions de dollars. Le MEIR appuie ces deux projets qui permettront d'implanter une technologie d'envergure mondiale en Colombie-Britannique, d'exporter partout dans le monde et de remplacer des importations, en plus de créer 270 emplois directs dans les secteurs de la fabrication et de la recherche-développement.

Les exemples ci-dessus montrent bien le genre de résultats enregistrés au cours des dernières années. Les résultats prévus de certains projets ayant bénéficié de l'aide consentie en vertu des principaux programmes du MEIR figurent à la section III du plan des dépenses.

C. Développement de l'industrie, du commerce et du tourisme

Objectif

Stimuler le développement de l'industrie, du commerce et du tourisme au Canada en appuyant les initiatives axées sur l'industrie, le tourisme et les petites entreprises, de même que les projets visant la construction, la modernisation et l'agrandissement d'usines.

Sommaire des ressources

En 1987-1988, l'élément Développement de l'industrie, du commerce et du tourisme représentera environ 57 % des dépenses du Programme et 40 % des années-personnes.

Tableau 12: Sommaire des ressources par activité (en milliers de dollars et années-personnes)

	Budget des dépenses 1987-1988	Prévu 1986-1987	Réel 1985-1986
Budgétaire			
Politiques et renseignements commerciaux	79 524	86 127	68 844
Aide en vertu des programmes			
- EDER & ECD	138 417	73 950	83 409
- PDIR/PPIMD	227 364	251 915	223 414
- Autres programmes	208 342	193 313	205 603
	653 647	605 305	581 270
Non-budgétaire Prêts et investissements	16 200	71 900	93 595
Total	669 847	677 205	674 865
Années-personnes	1 075	1 112	1 180

En 1987-1988, environ 12 % du budget consacré à l'élément Développement de l'industrie, du commerce et du tourisme sera destiné aux traitements et autres dépenses de fonctionnement et 88 % aux subventions, contributions, prêts et dotations en capital. Des recettes totalisant $102 701 provenant des revenus de placement, des remboursements de dépenses des années précédentes ainsi que des frais de service seront versées au Fonds du revenu consolidé (voir page 61).

Description

L'activité relative au développement de l'industrie, du commerce et du tourisme appuie les projets de développement commercial qui sont fondés sur les points forts des régions et qui contribuent à la productivité et à une croissance économique soutenue.

Politiques et renseignements commerciaux: Le Ministère aide l'industrie en repérant les possibilités d'investissement, en effectuant des études de faisabilité pour les projets nécessitant des fonds et en orientant les entreprises à toutes les étapes de l'élaboration d'un proje.. D'autres fonctions relatives aux politiques et aux renseignements commerciaux dans le cadre de cette activité sont énoncées ci-dessous.

- Le Ministère favorise l'optimisation du recours à des fournisseurs canadiens concurrentiels de biens et services afin d'élargir l'assise du marché national à l'intention des entreprises canadiennes, tant pour les acquisitions de l'État que pour les projets du secteur privé. En ce qui touche les acquisitions du gouvernement fédéral, le MEIR joue un rôle de premier plan en assurant la coordination interministérielle du Plan d'acquisition stratégique annuel et la concrétisation des retombées industrielles régionales de projets connexes. A cet égard, le MEIR surveille les retombées industrielles découlant de quelque 48 grands projets de l'État. Le MEIR examinera également les moyens de faire un meilleur usage des acquisitions, tant dans le secteur public que privé, de la sous-traitance et des retombées pour assurer le développement des petites et moyennes entreprises.

- Des protocoles d'ententes sont signés avec un certain nombre d'entreprises clés pour en arriver à des accords généraux et déterminer les mesures que pourrait prendre le gouvernement pour contribuer à la réalisation des objectifs communs. Les discussions portent sur des questions d'intérêt commun comme la croissance économique, l'emploi et les exportations.

- Le secteur du tourisme est mis en valeur par l'élaboration de produits touristiques comme des attractions, des installations à l'intention des visiteurs et des services pour attirer les touristes et favoriser le développement régional. Le Ministère définit les problèmes d'approvisionnement ou de développement et trouve des solutions pour améliorer l'efficience et l'efficacité de l'industrie touristique. En 1987-1988, des propositions seront présentées dans le but de mettre au point et de commercialiser des produits culturels et historiques et d'autres produits touristiques spéciaux dans les provinces de l'Atlantique.

Aide offerte en vertu des programmes: Une aide financière est offerte par le truchement du Programme de développement industriel et régional (PDIR) pour stimuler l'établissement, l'agrandissement et la modernisation des entreprises canadiennes. Les entreprises sont également subventionnées en vertu du Programme de productivité de l'industrie du matériel de défense pour mettre au point des produits viables servant à la défense ou des produits connexes destinés à l'exportation; de même, le développement régional et le tourisme sont appuyés par des ententes fédérales-provinciales.

Les ressources des autres programmes précisées à la section III du présent plan relèvent en grande partie de cette activité. Le Programme Entreprise Atlantique et le Programme Entreprise Cap-Breton ont été mis en oeuvre l'an dernier et ils seront améliorés afin d'appuyer les débouchés commerciaux qu'offre cette région défavorisée sur le plan économique. Le Programme relatif à la Loi spéciale sur l'aménagement rural et le développement agricole et le Programme de développement économique des autochtones portent sur les besoins précis des autochtones en matière de développement économique. La Loi sur les prêts aux petites entreprises a été adoptée dans le but d'inciter les prêteurs du secteur privé à prêter à la petite entreprise en garantissant les prêts accordés par des banques à charte canadiennes.

Données sur le rendement et justification des ressources

Les projets appuyés par le MEIR constituent des exemples de résultats positifs à atteindre.

- Le projet de la société American Motors, à Bramalea (Ontario), prévoit la construction d'une usine des plus perfectionnées. Le coût total du projet est évalué à 764 millions de dollars (de 1984), les gouvernements fédéral et provincial fournissant chacun 60,5 millions de dollars (de 1984). A l'heure actuelle, le projet se déroule comme prévu et les dépenses effectuées à ce jour sont inférieures de 31 millions de dollars US par rapport aux prévisions budgétaires. On procède maintenant à l'installation de l'équipement et la production commerciale devrait débuter en juillet 1987.

- La société Acadia Paper Limited (Repap Enterprises Inc.) a construit, au coût de 400 millions de dollars, une usine de papier couché de catégorie mondiale, sur la rivière Miramichi, dans le nord-est du Nouveau-Brunswick. Le MEIR a fourni une contribution de 42 millions de dollars dans le cadre de ce projet, dont une tranche de 10 millions sera remboursable. Cette usine est réputée la plus perfectionnée au monde, du fait qu'elle profite de la meilleure technologie possible. On y a amorcé la production au troisième trimestre de 1986, garantissant un emploi à environ 1 600 travailleurs à l'usine et dans les chantiers. En outre, la construction de l'usine a permis de créer 1 000 années-personnes.

Les exemples ci-dessus montrent bien le genre de résultats obtenus ces derniers temps. La section III du Plan des dépenses renferme d'autres exemples de résultats attendus de projets réalisés en vertu des principaux programmes du MEIR.

D. Commercialisation

Objectif

Faciliter le repérage, la mise en valeur et l'exploitation des débouchés sur les marchés nationaux et internationaux, y compris ceux liés aux grands projets de développement, afin d'augmenter les ventes tant au pays qu'à l'étranger.

Sommaire des ressources

En 1987-1988, l'élément Commercialisation représentera environ 7 % des dépenses du Programme et 15 % des années-personnes.

Tableau 13: Sommaire des ressources par activité (en milliers de dollars et années-personnes)

	Budget des dépenses 1987-1988	Prévu 1986-1987	Réel 1985-1986
Politiques et renseignements commerciaux	48 656	47 558	49 667
Aide en vertu des programmes			
- EDER & ECD	4 568	4 050	1 922
- PDIR	4 348	4 739	3 935
- Autres programmes	21 967	3 677	597
Total	79 539	60 024	56 121
Années-personnes	401	411	413

En 1987-1988, environ 61% du budget consacré à l'élément Commercialisation sera destiné aux traitements et autres dépenses de fonctionnement et 39 % aux subventions et aux contributions.

Description

Par le truchement de l'activité liée à la commercialisation, le gouvernement partage les risques et les coûts relatifs à l'acquisition de renseignements sur les marchés et à la promotion des produits et services offerts par les entreprises canadiennes.

Politiques et renseignements commerciaux: Ces fonctions, qui englobent la mise en valeur des marchés internationaux et nationaux et la commercialisation du tourisme, forment la majeure partie de l'activité Commercialisation.

Pour favoriser la commercialisation à l'échelle nationale et internationale, il faut trouver de nouveaux marchés et faciliter l'accès à ces débouchés, analyser les marchés et diffuser des données sur ceux-ci. Des services de renseignements sur les marchés et d'orientation sont également offerts aux fabricants pour les sensibiliser davantage aux débouchés et pour réduire la dépendance du pays à l'égard des importations. Grâce au Réseau d'approvisionnement et de débouchés d'affaires (RADAR), le public a accès à des renseignements sur près de 20 000 entreprises canadiennes et sur les produits, les services et les capacités qu'elles offrent. Le MEIR jour également un rôle de chef de file auprès des provinces pour ce qui est de la réduction des obstacles au commerce interprovincial.

Les négociations commerciales entre le Canada et les États-Unis, de même que les négociations commerciales multilatériales, pourraient constituer, pour l'industrie canadienne, des manifestations importantes au cours de la prochaine décennie, particulièrement en ce qui touche l'accès au marché; toutefois, les négociations avec les États-Unis sont plus urgentes et leur portée est plus vaste. Le Canada appuiera ces négociations de trois façons:

- en aidant la Bureau des négociations commerciales (BNC) à analyser et à négocier des questions stratégiques comme les mesures de protection exceptionnelle, les acquisitions de l'État, les droits de propriété intellectuelle et le traitement national;

- en analysant les intérêts du Canada, tant au pays qu'aux États-Unis, à l'égard des tarifs imposés, en prévision des négociations plus approfondies qui devraient s'amorcer au printemps de 1987;

- en affectant de nombreuses ressources en matière de politique à l'élaboration de la stratégie du gouvernement à l'égard des répercussions régionales et sectorielles des négociations commerciales multilatérales.

En outre, dans le domaine de la commercialisation à l'échelle internationale, des accords de coopération industrielle seront conclus avec le Japon, la Corée, la France, l'Allemagne, la Chine et le Royaume-Uni. Ces ententes viseront diverses industries de nombreux pays et porteront sur le transfert de la technologie, la création de coentreprises, l'investissement direct, etc., dans le but de renforcer le volet commercialisation internationale des politiques sectorielles. De même, un protocole d'entente relatif au Programme d'exportation de systèmes énergétiques canadiens sera signé afin d'accroître les exportations de ce secteur conformément aux programmes de l'Agence canadienne de développement international et de la Société pour l'expansion des exportations.

La commercialisation du tourisme, qui est un élément important de cette activité, vise à améliorer l'image du Canada comme destination touristique et à accroître la part que détient le pays des recettes de l'industrie touristique mondiale qui prend de plus en plus d'ampleur. Des activités de publicité et de communication sont entreprises sur les marchés américain, canadien et d'outre-mer en collaboration avec les provinces, les territoires et le secteur privé, afin de pénétrer davantage les marchés primaires, c'est-à-dire le nord-est des États-Unis, et d'exploiter de nouveaux marchés, c'est-à-dire l'Asie du sud-est, et les marchés qui revêtent un intérêt spécial, comme le ski.

Le MEIR participe à la mise en oeuvre d'un programme financé par le ministère des Affaires extérieures et conçu pour pénétrer des marchés étrangers. Le Programme de développement des marchés d'exportation (PDME) aide les entreprises à faire fructifier leurs efforts de commercialisation sur les marchés mondiaux à l'aide d'une vaste gamme de techniques de commercialisation, notamment la participation à des foires commerciales et l'invitation d'acheteurs étrangers au Canada. Il s'agit du véhicule utilisé par le gouvernement fédéral pour planifier et mettre en oeuvre la participation à des foires et missions commerciales, et pour inciter des acheteurs étrangers et des délégations gouvernementales à effectuer des visites commerciales au Canada.

Aide offerte en vertu des programmes: L'aide financière directe, fournie surtout en vertu du Programme développement industriel et régional (PDIR), permet à des organismes d'appuyer la commercialisation des produits de l'industrie canadienne, par le truchement de la recherche sur les marchés, de manifestations spéciales et de conférences. Le Programme coopératif d'expansion du marché outre-mer, qui est un élément du PDIR, aide les entreprises du secteur forestier à pénétrer les marchés étrangers. Les ententes fédérales-provinciales appuient également des projets régionaux de commercialisation.

Données sur le rendement et justification des ressources

En ce qui touche l'activité de commercialisation, le PDME, qui est exécuté par le MEIR au nom du ministère des Affaires extérieures, a permis d'appuyer les initiatives figurant au tableau 14.

Tableau 14: Données sur le rendement de l'activité de commercialisation

Commercialisation internationale	Réel 1985-1986	Réel 1984-1985
Programme de développement des marchés d'exportation		
Nombre d'entreprises subventionnées	2 810	3 207
Programme des projets de promotion		
Nombre de foires commerciales organisées	211	193
Nombre de missions organisées	183	166
Nombre de délégations commerciales amenées au Canada	69	90

Les projets appuyés par le MEIR ou les ministères qui l'ont précédé constituent des exemples de résultats positifs à atteindre.

- "Pensons canadien", programme de trois ans d'une valeur de 8,8 millions de dollars et qui a pour but de mieux faire connaître les produits canadiens, prendra fin le 31 mars 1987. Il se compose de 90 projets de coopération avec des associations du secteur privé et des syndicats. Ces projets ont permis de jeter les bases d'une commercialisation intérieure bien ordonnée visant plus de 20 secteurs d'activité représentant toutes les régions du pays.

  Si l'on en juge par l'empressement du secteur privé à assumer la responsabilité des activités de promotion et de relations publiques dans le cadre de "Pensons canadien", ce programme a remporté un vif succès. Les négociations se poursuivent comme prévu et l'on s'attend de conclure une entente avant le 31 mars 1987.

- Lancé en 1979, le Réseau d'approvisionnement et de débouchés d'affaires (RADAR) constitue un programme volontaire d'inscription d'entreprises canadiennes. Il vise à fournir des renseignements destinés à promouvoir la vente de biens et services canadiens, au pays et à l'étranger. Au départ, les renseignements contenus dans la banque de données portaient sur 2 800 sociétés; ils en visent maintenant 20 000. L'information, qui s'adresse à 1 700 clients, est diffusée dans des répertoires et est offerte sous forme de service de consultation en direct à 350 d'entre eux.

- En 1986, le tourisme au Canada a connu sa meilleure année depuis 1967. Le déficit touristique prévu de 2,1 milliards de dollars en 1985 devrait donc passer à 1,5 milliard de dollars en 1986. La campagne publicitaire de Tourisme Canada, plus particulièrement aux États-Unis qui représentent près de 90 % des visiteurs au Canada, a joué un rôle important pour ce qui est d'attirer les touristes au pays. Au cours des neuf premiers mois de 1986, les voyages de longue durée au Canada ont augmenté de 19 % par rapport à la même période en 1985. Cette hausse a entraîné une augmentation de 27,5 % des dépenses touristiques au Canada.

Les exemples ci-dessus montrent bien le genre de résultats obtenus ces derniers temps. La section III du Plan des dépenses renferme d'autres exemples de résultats attendus de projets réalisés en vertu des principaux programmes du MEIR.

E. Administration

Objectif

Rehausser les activités ministérielles par une orientation intégrée et la prestation de services de soutien efficaces.

Sommaire des ressources

En 1987-1988, l'élément Administration représentera environ 4 % de l'ensemble des dépenses du Programme et 18 % des années-personnes.

Tableau 15: Sommaire des ressources par activité (en milliers de dollars et années-personnes)

	Budget des dépenses 1986-1987	Prévu 1985-1986	Réel 1984-1985
Gestion intégrée	4 904	4 868	6 845
Services intégrés	39 677	39 383	74 962*
Total	44 581	44 251	81 807
Années-personnes	493	508	620

* Les dépenses réelles en 1985-1986 au titre des services intégrés comprennent la somme de 19 580 000 $ pour la radiation de la dette.

En 1987-1988, le budget d'administration portera entièrement sur les traitements et autres dépenses de fonctionnement.

Description

L'activité Administration comprend la gestion intégrée et les services intégrés. La gestion intégrée représente la gestion et l'administration centrales du Ministère et englobe le Bureau du Secrétaire général, les bureaux des sous-ministres, les sous-ministres adjoints et leur personnel de soutien immédiat. Les services intégrés comptent une vaste gamme de services de soutien centralisés assurés par le sous-ministre adjoint, Finances, gestion du personnel et administration, la Direction générale des communications, la Direction générale de la vérification des opérations et le Contentieux.

C'est dans le cadre de cette activité que sont dispensés les services visant à aider les directions sectorielles et les bureaux régionaux à remplir le mandat du Ministère. On trouve également des mécanismes d'information pour aider à formuler des politiques, et des systèmes de contrôle pour veiller au respect de l'obligation de rendre compte.

Données sur le rendement et justification des ressources

Le rapport entre les ressources affectées à l'élément Administration et l'ensemble des années-personnes et des dépenses du Programme figure au tableau 16.

Tableau 16: Rapport entre les ressources affectées à l'Administration et au Programme (en milliers de dollars et années-personnes)

	Budget des dépenses 1986-1987		Prévu 1986-1987		Réel 1985-1986	
	Milliers de dollars	A-P	Milliers de dollars	A-P	Milliers de dollars	A-P
Total du Programme	1 166 867	2 688	1 138 446	2 783	1 153 653	2 951
Administration	44 581	493	44 251	508	81 807*	620
Pourcentage du total	4	18	4	18	7	21

* Les sommes prévues au titre de l'Administration en 1985-1986 comprennent une tranche de 19 580 000 $ affectée à la radiation de dettes. Si l'on soustrait l'élément "radiation de dettes" de l'élément "planification de l'administration", le pourcentage des dépenses au titre de l'élément "planification" par rapport aux dépenses totales du Ministère passe de 7 à 5 %.

Section III
Renseignements supplémentaires

A. Aperçu des ressources du Programme

1. Besoins financiers par article (en milliers de dollars)

Tableau 17: Détails des besoins financiers par article (en milliers de dollars)

	Budget des dépenses 1987-1988	Prévu 1986-1987	Réel 1985-1986
Personnel			
Traitements et salaires	126 441	119 183	122 093
Contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés	18 930	17 237	19 622
	145 371	136 420	141 715
Biens et services			
Transport et communications	19 456	19 666	18 098
Information	30 672	34 733	28 531
Services professionnels et spéciaux	35 976	40 785	36 257
Location	3 546	3 716	3 298
Achat de services de réparation et d'entretien	1 886	1 978	1 755
Services publics, fournitures et approvisionnements	2 637	3 009	2 670
Toutes autres dépenses	700	747	20 243*
	94 873	104 634	110 852
Total des dépenses de fonctionnement	240 244	241 054	252 567
Capital	1 122	2 892	3 811
Paiements de transfert	909 301	822 600	803 681
Total des dépenses budgétaires	1 150 667	1 066 546	1 060 059
Non-budgétaire (prêts et dotations en capital)	16 200	71 900	93 595
Total des dépenses	1 166 867	1 138 446	1 153 654

* Comprend la somme de 19 580 000 $ affectée à la radiation de dettes.

2. Besoins en personnel

Tableau 18: Détail des besoins en personnel

	Années-personnes autorisées			Échelle des traitements actuelle	Provision pour le traitement annuel moyen
	1987-1988	1986-1987	1985-1986		1987-1988
Gestion					
Gouverneur en conseil et direction	150	155	159	55 400 - 120 000	75 408
Gestion supérieure	180	175	174	51 400 - 100 700	66 134
Scientifique et professionnel					
Économie, sociologie et statistique	88	88	100	15 116 - 67 700	55 815
Autre	10	6	9	15 887 - 70 800	41 535
Administration et service extérieur					
Services administratifs	160	152	159	16 955 - 58 562	36 416
Gestion des systèmes informatiques	36	37	41	20 103 - 65 808	42 571
Gestion financière	50	53	55	16 161 - 57 980	45 204
Services d'information	103	95	104	14 581 - 57 980	46 134
Organisation et méthodes	4	6	6	14 413 - 57 980	39 069
Gestion du personnel	34	36	43	22 940 - 63 870	39 676
Administration des programmes	7	9	13	14 939 - 62 268	42 307
Achats et approvisionnement	6	8	9	15 192 - 57 980	38 849
Commerce	882	907	962	15 635 - 64 521	54 494
Service extérieur	11	20	27	16 883 - 71 314	52 242
Technique					
Soutien technique et scientifique	5	14	3	15 078 - 54 620	19 185
Techniciens divers	5	7	8	13 568 - 59 792	39 471
Soutien (sciences sociales)	39	46	40	13 568 - 62 028	34 725
Autres	5	6	6	17 248 - 55 114	32 473
Soutien administratif					
Commis aux écritures et aux règlements	432	464	531	13 887 - 34 086	26 424
Secrétariat, sténographie et dactylographie	437	451	474	13 569 - 34 304	25 603
Autre	15	15	16	13 600 - 39 870	28 509
Exploitation					
Services divers	7	7	9	13 754 - 44 350	24 301
Manoeuvres et hommes de métier	2	2	2	15 632 - 42 367	25 510
Autres	20	24	20		

Nota: Les colonnes des années-personnes présentent la répartition, par groupe professionnel, des années-personnes autorisées pour le Programme. La colonne de l'échelle des traitements actuelle montre l'échelle de traitement de chacun des groupes professionnels au 31 octobre 1986. Dans la colonne du traitement moyen figurent les coûts estimatifs du traitement de base, y compris les provisions pour les conventions collectives, les augmentations annuelles, les promotions et la rémunération au mérite, divisés par le nombre d'années-personnes du groupe professionnel. Les changements dans la répartition des éléments servant de base aux calculs peuvent avoir un effet sur la comparaison des moyennes d'une année à l'autre.

3. Besoins en années-personnes

Tableau 19: Besoins en années-personnes par activité

	Budget des dépenses 1987-1988	Prévu 1986-1987	Réel 1985-1986
Climat commercial	461	486	502
Innovation	258	266	236
Développement de l'industrie, du commerce et du tourisme	1 075	1 112	1 180
Commercialisation	401	411	413
Administration	493	508	620
	2 688	2 783	2 951

4. Dépenses en capital

Le tableau 20 présente les dépenses en capital de 1985-1986 à 1987-1988.

Tableau 20: Répartition du dépenses en capital (en milliers de dollars)

	Budget des dépenses 1987-1988	Prévu 1986-1987	Réel 1985-1986
Construction et acquisition de machines et d'équipement	1 122	2 892	3 811

L'équipement acheté se compose principalement de mobilier de bureau, d'équipement téléphonique, de photocopieuses, de matériel audiovisuel, d'équipement de traitement de texte et d'autre matériel informatique.

5. Paiements de transfert

Tableau 21: Détail des subventions et contributions (en dollars)

	Budget des dépenses 1987-1988	Prévu 1986-1987	Réel 1985-1986
Subventions			
Subventions en vertu de la Loi sur le développement industriel et régional	571 000	99 000	169 574
Subventions en vertu du Programme de développement économique des autochtones	1 000 000	400 000	829 575
Subventions à des organismes sans but lucratif pour favoriser la coopération et le développement économiques	500 000	500 000	268 500
Subventions en vertu du Programme des prix d'excellence du Canada	6 000	6 000	-
Total des subventions	2 077 000	1 005 000	1 267 649
Contributions			
Contributions en vertu de la Loi sur le développement industriel et régional et pour les engagements en vigueur en vertu de programmes antérieurs abolis	210 580 000	252 372 000	215 863 141
Contributions en vertu du Programme de productivité de l'industrie du matériel de défense	205 000 000	166 500 000	181 494 630
Contributions aux termes des ententes auxiliaires en vertu des ententes de développement économique et régional et des ententes cadres de développement avec les provinces	224 202 000	151 000 000	174 121 655
Contributions en vertu de la Loi sur l'aménagement rural et le développement agricole	13 500 000	17 100 000	21 182 509
Contributions en vertu du Programme d'aide aux constructeurs de navires	19 000 000	18 100 000	19 884 326
Contributions en vue d'appuyer le Programme de développement industriel relié au transport dans l'Ouest	9 769 000	5 600 000	2 353 613

Tableau 21: Détail des subventions et contributions (en dollars) (suite)

	Budget des dépenses 1987-1988	Prévu 1986-1987	Réel 1985-1986
Contributions (suite)			
Contributions à des organismes sans but lucratif et à des activités commerciales en vue d'appuyer le tourisme	450 000	1 800 000	2 852 062
Contributions en vertu du Programme de développement économique des autochtones	75 224 000	28 600 000	7 326 038
Contributions en vertu du Règlement pour un renouveau industriel canadien	53 900 000	65 400 000	49 605 077
Contribution à The Innovation and Entrepreneurial Management Corporation of Canada Inc., et à la Société en commandite pour la création d'entreprises	4 700 000	4 480 000	4 138 000
Contribution à GMC/Suzuki	1 500 000	3 000 000	-
Contributions pour stimuler l'activité économique dans la région désignée du Cap-Breton	5 000 000	1 500 000	-
Contributions en vertu du Programme Entreprise Atlantique	2 800 000	80 000	-
Contribution à Pétromont Limitée	18 000 000	11 337 000	-
Contribution à l'Institut canadien du cuir et de la chaussure	949 000	-	-
Contributions en vertu du Programme de mise en valeur de la technologie et du Programme de recherche des possibilités technologiques en Europe	1 000 000	3 300 000	-
Contributions en vertu du Programme des industries de services	850 000	590 000	-
Contribution au Service consultatif de la distribution physique	350 000	400 000	400 000
Contributions à des organismes sans but lucratif pour favoriser la coopération et le développement économiques	150 000	181 000	150 000
Contributions en vertu du Programme fédéral d'aide aux entreprises du centre de l'Ontario frappées par la tornade	100 000	300 000	158 717

Tableau 21: Détail des subventions et contributions (en dollars) (suite)

	Budget des dépenses 1987-1988	Prévu 1986-1987	Réel 1985-1986
Contributions (suite)			
(S) Obligations contractées en vertu de la Loi sur les prêts aux petites entreprises	52 200 000	50 500 000	43 827 440
(S) Paiements d'assurance en vertu du Programme d'expansion des entreprises et garanties en vertu du Programme de développement industriel et régional	8 000 000	8 000 000	4 830 803
Total des contributions	907 224 000	790 140 000	728 188 011
Postes non requis en 1987-1988:			
Subventions en vertu de la Loi sur la bonification d'intérêts au profit des petites entreprises	-	-	68 930
Subvention au Centre des sciences du Nord	-	-	500 000
Subvention à la Fédération des travailleurs du Québec pour le Fonds de solidarité	-	-	10 000 000
Subvention à la Fondation Tex-Scope et à la Fondation Wentworth	-	-	30 000
Subvention à Mines Baie Verte Inc.	-	19 200 000	-
Subvention à la Société d'initiative et de développement d'artères commerciales	-	52 000	-
Subvention à la Corporation Rendez-Vous 87	-	1 000 000	-
Contribution aux Chemins de fer nationaux du Canada	-	1 992 000	-
Contribution à Air Bras-D'Or	-	1 800 000	-
Contribution au titre de la commercialisation du tourisme	-	311 000	-
Contribution à la Corporation Rendez-Vous 87	-	1 300 000	-
Contributions pour les engagements en vigueur en vertu du Programme des projets spéciaux de relance	-	2 800 000	14 347 708

Tableau 21: Détail des subventions et contributions (en dollars) (suite)

	Budget des dépenses 1987-1988	Prévu 1986-1987	Réel 1985-1986
Contributions pour les engagements en vigueur en vertu du Programme d'aide à l'adaptation de l'industrie et de la main-d'oeuvre	-	3 000 000	12 031 597
Contributions en vertu du Programme spécial d'initiatives d'emploi	-	-	228 938
Contributions au titre d'Opportunités Canada	-	-	200 000
(S) Paiements des garanties de prêts en vertu de la Loi sur les subventions au développement régional	-	-	17 074 557
(S) Paiements d'assurance en vertu du Programme d'expansion des entreprises	-	-	19 743 127
Total des crédits non requis en 1987-1988	-	31 455 000	74 224 857
Total des paiements de transfert	**909 301 000**	822 600 000	803 680 517

6. Prêts, dotations en capital et avances

Tableau 22: Prêts, dotations en capital et avances (en milliers de dollars)

	Budget des dépenses 1986-1987	Prévu 1985-1986	Réel 1984-1985
Paiements en vertu de la Loi sur la restructuration du secteur des pêches de l'Atlantique	15 400	16 100	93 595
Paiement pour l'achat d'actions	300	300	-
Prêts aux secteurs de la fabrication, de la transformation ou des services	500	55 500	-
	16 200	71 900	93 595

7. Coût net du Programme

Le tableau 23 présente le coût total de chacune des activités du Programme du MEIR. Les autres coûts indiqués se composent des frais d'utilisation des locaux fournis par Travaux publics Canada et des divers services fournis gratuitement par d'autres ministères.

Tableau 23: Coût net du Programme pour 1987-1988 (en milliers de dollars)

Dépenses du Programme 1987-1988	Plus* autres coûts	Coût total	Moins** recettes	Coût net prévu du Programme	
				1987-1988	1986-1987
1 166 867	22 503	1 189 370	102 701	**1 086 669**	1 138 446

* Le tableau 24 renferme des détails sur les autres coûts.
** Le tableau 25 renferme des détails sur les recettes.

Le tableau 24 donne une ventilation des services offerts gratuitement par d'autres ministères.

Tableau 24: Services reçus sans frais d'autres ministères (en milliers de dollars)

	1987-1988 Montant
Travaux publics - locaux	19 370
Approvisionnements et Services - comptabilité et émission de chèques	422
Conseil du Trésor - primes et frais d'assurance	2 516
Travail - rémunérations des salariés	195
	22 503

8. Recettes

Les recettes du MEIR sont versées au Fonds du revenu consolidé.

Tableau 25: Recettes par type (en milliers de dolllars)

	Budget des dépenses 1987-1988	Prévu 1986-1987	Réel 1985-1986
Revenus de placement	47 073	45 802	249 034
Remboursement des dépenses de l'année précédente	43 590	44 525	53 536
Services et frais	11 038	9 486	9 735
Autres recettes non fiscales	1 000	2 033	4 455
Total du Programme	102 701	101 846	316 760

B. Description des programmes (instruments)

Les trois principaux programmes ou instruments utilisés par le Ministère pour accorder une aide financière à l'industrie sont les Ententes de développement économique et régional, le Programme de productivité de l'industrie du matériel de défense et le Programme de développement industriel et régional.

1. Ententes de développement économique et régional

Les Ententes de développement économique et régional (EDER) sont des mécanismes à long terme servant à la planification et à la collaboration fédérales-provinciales dans le secteur du développement économique. L'objectif de ces ententes est de répondre aux besoins particuliers de chaque province dans le domaine du développement économique tout en réduisant les disparités régionales. Les EDER remplacent les Ententes cadres de développement (ECD) créées par le ministère de l'Expansion économique régionale.

Chaque EDER énonce les grandes lignes de la stratégie et des priorités en matière de développement. L'entente encadre l'élaboration d'ententes auxiliaires et de protocoles d'entente précis qui répondent aux besoins de la région en assurant une consultation et une coordination efficaces entre les gouvernements fédéral et provincial pour la réalisation des programmes de développement économique.

Le tableau 26 présente les engagements pris au 30 novembre 1986 en vertu des Ententes de développement économique et régional et des Ententes cadres de développement. L'astérisque indique qu'il s'agit d'une entente auxiliaire découlant d'une ECD.

Tableau 26: Dépenses en vertu des ententes auxiliaires, par province (en milliers de dollars)

	Sommes engagées par le MEIR	Dépenses cumulatives au 31 mars 1986
Terre-Neuve		
Modernisation des usines de pâtes et papiers	38 500	13 051
Péninsule de Burin	19 600	8 904
Expansion de l'industrie océanique	19 000	645
Tourisme	12 500	1 966
Développement rural II	9 100	3 952
Mise en valeur de la collectivité dans la région côtière du Labrador*	33 800	32 239
Institut des pêches et de la technologie maritime de l'Atlantique*	27 500	20 746
Développement industriel II*	17 800	10 503
	177 800	92 006

Tableau 26: Dépenses en vertu des ententes auxiliaires, par province (en milliers de dollars) (suite)

	Sommes engagées par le MEIR	Dépenses cumulatives au 31 mars 1986
Ile-du-Prince-Édouard		
Aide à la compétitivité industrielle	6 800	1 352
Tourisme	5 800	804
Commercialisation	5 000	1 860
Abattage de porcs	4 500	4 200
Commissions industrielles	650	171
	22 750	8 387
Nouvelle-Écosse		
Transfert de technologie et innovation industrielle	23 800	2 946
Aide à la fabrication avancée	21 720	9 198
Détroit de Canso II	19 600	982
Tourisme	9 800	-
Sysco III	110 000	-
Pneus Michelin*	42 000	37 800
Dévelopement de l'industrie océanique*	22 950	8 682
	249 870	59 608
Nouveau-Brunswick		
Tourisme	22 000	1 035
Nord-Est du Nouveau-Brunswick*	67 175	61 852
Consolidated Bathurst*	19 600	12 021
Usine-pilote de grillage-sulfatation-lessivage*	17 880	14 819
Pâtes et papiers*	43 000	35 436
Développement industriel	21 000	1 108
Innovation et technologie	20 000	-
	210 655	126 271
Québec		
Développement industriel	175 000	12 185
Tourisme II	50 000	4 433
Société inter-port du Québec 1981-1984*	5 550	3 836
Modernisation de l'industrie des pâtes et papiers*	135 000	120 201
Infrastructure industrielle 1976-1978*	82 602	77 405
	448 152	218 060
Ontario		
Tourisme	22 000	1 296
Est de l'Ontario*	25 775	24 814
	47 775	26 110

Tableau 26: Dépenses en vertu des ententes auxiliaires, par province (en milliers de dollars) (suite)

	Sommes engagées par le MEIR	Dépenses cumulatives au 31 mars 1986
Manitoba		
Développement industriel des autobus urbains	25 000	17
Tourisme II	15 000	94
Terres septentrionales du Manitoba*	62 800	35 664
Centre-ville de Winnipeg*	32 000	22 308
Centre-ville de Winnipeg II	16 000	-
Tourisme I*	12 000	9 529
	162 800	67 612
Saskatchewan		
Développement économique du Nord	18 000	2 527
Technologie de pointe	16 600	288
Tourisme	15 000	935
Vallée de la Qu'Appelle*	7 760	6 874
	57 360	10 624
Alberta		
Tourisme	28 150	-
Développement du Nord	20 000	-
Transformation des produits alimentaires I et II*	22 500	14 273
Transformation des produits agricoles	25 000	-
	95 650	14 273
Colombie-Britannique		
Développement industriel	62 500	2 178
Subventions aux petites entreprises	25 000	-
Tourisme	15 000	8
Palais des congrès de Victoria	7 275	-
	109 775	2 186
Territoires du Nord-Ouest		
Mise en valeur du marché intérieur	9 675	4 445
Yukon		
Tourisme	8 000	818
	1 600 262	630 400

Voici les grandes lignes de certaines des principales ententes auxiliaires pour chacune des activités.

Climat commercial: Centre-ville de Winnipeg, au Manitoba -- Le suivi de l'Entente initiale tripartite Canada-Manitoba-Winnipeg (1981-1986) révèle que la revitalisation soutenue du centre-ville de Winnipeg constitue un élément stratégique de la relance de l'activité économique globale de la région.

La contribution du gouvernement fédéral (33,3 millions de dollars), dont 16 millions de dollars du MEIR, permettra de maintenir l'élan fourni par l'entente de 1981; en outre, le gouvernement du Canada compte sur la confiance que commence à lui témoigner les investisseurs du secteur privé. L'aide financière permettra de revitaliser le milieu physique et socio-économique du centre-ville de Winnipeg et d'assurer la création d'emplois et le développement industriel, commercial et résidentiel.

Innovation: Technologie de pointe, en Saskatchewan -- Entente quinquennale (1984-1989) d'une valeur de 16,6 millions de dollars prévoyant le renforcement et l'amélioration de la base de l'industrie de la technologie de pointe en Saskatchewan. Cette entente favorise l'amélioration des compétences techniques chez les nouveaux scientifiques et offre un milieu permettant aux industries de ce secteur de donner suite à leurs idées novatrices.

Développement de l'industrie, du commerce et du tourisme: Les ententes mentionnées ci-après ont pour but d'appuyer les initiatives de l'industrie, du secteur touristique et des petites entreprises.

- Développement industriel -- Ententes avec Terre-Neuve, le Québec et la Colombie-Britannique afin de favoriser le développement industriel par une aide financière visant à assurer l'épanouissement d'entreprises industrielles et commerciales.

- Transformation et commercialisation des produits agricoles en Alberta -- Aide aux entreprises du secteur albertain de la transformation des produits agricoles pour en accroître la compétitivité et élargir l'éventail des activités de transformation à valeur ajoutée. Cette entente a pour but d'accroître les investissements, les ventes au pays et les exportations, de préserver des emplois et ainsi, de favoriser la diversification de l'économie provinciale. Le gouvernement fédéral consacrera 50 millions de dollars à cette entente quinquennale (1986-1991).

- Tourisme -- Ententes avec Terre-Neuve, l'Ile-du-Prince-Édouard, la Nouvelle-Écosse, le Nouveau-Brunswick, le Québec, l'Ontario, la Saskatchewan, l'Alberta, le Manitoba, la Colombie-Britannique et le Yukon afin de venir en aide à des entreprises de l'industrie touristique, d'attirer un plus grand nombre de visiteurs canadiens et étrangers et de créer des emplois.

- Subventions aux petites entreprises, en Colombie-Britannique -- Entente quinquennale (1985-1990) d'une valeur de 50 millions de dollars et dont le financement sera partagé de façon égale avec la province pour faciliter la création, la modernisation et l'expansion de petites et moyennes entreprises. Cette entente devrait permettre de créer des débouchés d'emploi, de diversifier la base économique de la province et de faciliter le déplacement de capitaux de placement vers les petites entreprises de fabrication et de transformation, de donner à ces dernières la possibilité d'exporter et d'accroître la consommation de ressources et de produits d'origine canadienne pouvant remplacer des produits importés. En 1987-1988, on prévoit que 120 projets seront approuvés et qu'ils engendreront quelque 600 emplois directs.

Commercialisation: Commercialisation à l'Ile-du-Prince-Édouard -- Aider les entreprises de la province à accroître leur chiffre d'affaires et à accéder à de nouveaux marchés. Selon les prévisions, les sociétés qui bénéficieront de l'aide accroîtront leur chiffre d'affaires annuel d'environ 7,5 millions de dollars. Les domaines visés par l'aide comprennent la mise au point de produits, la recherche de marchés, la conception de produits, les programmes de commercialisation et la promotion.

2. Programme de productivité de l'industrie du matériel de défense

Le Programme de productivité de l'industrie du matériel de défense (PPIMD) a pour objectif de donner suite aux ententes de coopération internationale pour le partage de la recherche, du développement et de la production de matériel de défense. Des ententes ont été signées avec les États-Unis, le Royaume-Uni, la France, les Pays-Bas, l'Italie, la Suède, la Norvège et la République fédérale d'Allemagne. Ces ententes permettent aux Forces armées du Canada d'acheter d'importants systèmes d'armes à l'étranger, tout en facilitant l'accès aux marchés étrangers des produits de l'industrie canadienne de la défense.

L'objectif de ce programme consiste à mettre sur pied et à préserver au Canada des industries de la défense bien vigoureuses, capables d'exercer à long terme leur concurrence sur les marchés canadiens et étrangers. Ce programme vise à aider les sociétés canadiennes à profiter des débouchés commerciaux qui offrent un taux élevé de rendement, mais qui présentent d'importants risques pour le requérant.

Une aide s'appliquant aux frais admissibles des projets de recherche-développement est accordée pour l'établissement de sociétés canadiennes en tant que fournisseurs autorisés, pour l'acquisition de matériel de production avancé visant à moderniser ou à remettre à neuf des installations de fabrication et pour la réalisation d'études de faisabilité.

Tableau 27: Dépenses du PPIMD par activité (en milliers de dollars)

	Budget des dépenses 1987-1988	Prévu 1986-1987	Réel 1985-1986
Innovation	135 088	112 388	104 555
Développement de l'industrie, du commerce et du tourisme	69 912	54 112	76 939
	205 000	166 500	181 494

Voici certains des projets clés prévus dans le cadre de ce programme en 1987-1988, de même que les retombées et résultats prévus.

Innovation: Les projets ci-après visent à stimuler la recherche-développement et à mettre en valeur les compétences de l'industrie canadienne du matériel de défense en matière d'innovation.

- Projet des hélicoptères Bell, au Québec -- La société Bell Helicopter Textron, le gouvernement fédéral et celui du Québec ont lancé ce projet en 1984 dans le but d'établir la première usine d'hélicoptères entièrement intégrée au Canada. Bell Helicopter Textron a reçu un mandat d'exclusivité mondiale pour la conception, la fabrication, la commercialisation et l'entretien de produits liés à une nouvelle famille d'hélicoptères bimoteurs légers. Cependant, en raison de l'évolution du marché, le projet a dû être modifié et par la suite Bell Helicopter Textron Canada est devenue une division commerciale de Bell Helicopter. La société procède actuellement au déménagement des installations de production de quatre séries de produits, de Fort Worth (Texas) à Mirabel, projet qui devrait permettre de créer environ 800 emplois directs au cours des cinq prochaines années. Selon les prévisions, les ventes devraient se chiffrer à 9,9 milliards de dollars pendant les 20 prochaines années.

- Compagnie Marconi Canada, à Montréal -- Le projet "Digital Ultra-High Frequency Electronic Radio" (DUER), que partage le Canada, les États-Unis et la Compagnie Marconi Canada, constitue la première étape d'un plan de développement en deux ou trois phases. L'aide consentie à ce projet en vertu du PPIMD (8,9 millions de dollars) devrait permettre de majorer les ventes d'environ 300 millions de dollars sous forme d'exportations et de créer ou de préserver quelque 70 emplois directs dans la région de Montréal. A long terme, ce projet et ses étapes ultérieures pourraient susciter des exportations d'une valeur de 1,3 milliard de dollars.

- Hermes Electronics, en Nouvelle-Écosse -- Ce projet d'une valeur totale de 16,5 millions de dollars et pour lequel le MEIR a versé une contribution de 8,2 millions de dollars en vertu du PPIMD vise à construire une usine capable de fabriquer à un coût concurrentiel des bouées acoustiques dont la qualité en favoriserait l'exportation aux États-Unis. Ce projet comprend l'implantation de la base technologique nécessaire à la conception du produit et aux techniques manufacturières de pointe appliquées à une vaste gamme d'éventuels détecteurs anti-sous-marins. On prévoit de réaliser des exportations d'une valeur de 88 millions de dollars au cours des trois premières années de production commerciale et de créer 28 emplois directs.

3. Programme de développement industriel et régional

Le Programme de développement industriel et régional (PDIR), mis au point en juin 1983, offre une aide financière directe aux entreprises de fabrication et de transformation partout au Canada. Créé en vue d'appuyer les initiatives du secteur privé, le PDIR vise les projets, les industries et les techniques les plus susceptibles d'engendrer des retombées économiques, une croissance soutenue et un niveau intéressant de compétitivité à l'échelle internationale. Les divers éléments du programme peuvent être appliqués de façon à tenir compte des possibilités de chacune des régions et répondre aux besoins particuliers de chaque requérant. L'aide est offerte par l'entremise de contributions et de contributions remboursables.

Dans le but de stimuler l'activité industrielle dans les régions du Canada les plus défavorisées sur le plan économique, le PDIR offre une aide croissante aux régions qui en ont le plus besoin. D'importants changements apportés au PDIR en novembre 1984 ont permis de concentrer davantage l'aide dans les régions défavorisées et de restreindre les dépenses totales.

Tableau 28: Dépenses dans le cadre du PDIR par activité (en milliers de dollars)

	Budget des dépenses 1987-1988	Prévu 1986-1987	Réel 1985-1986
Climat commercial	14 048	14 038	12 327
Innovation	35 303	35 892	53 296
Développement de l'industrie, du commerce et du tourisme	157 452	197 802	146 475
Commercialisation	4 348	4 739	3 935
Total	211 151	252 471	216 033

Le tableau 29 présente la répartition de l'aide autorisée en vertu du PDIR, selon les grands groupes de l'industrie, pour l'exercice financier 1985-1986.

Tableau 29: Aide en vertu du PDIR, selon les grands groupes de l'industrie

Grand groupe de l'industrie	Aide autorisée en 1985-1986 (en milliers de dollars)	%
Alimentation	15 798	5,2
Boissons	1 489	0,5
Tabac	-	-
Produits du caoutchouc	1 073	0,4
Produits du plastique	9 441	3,1
Produits du cuir	14	0,0
Vêtements et textiles	292	0,0
Industries du bois	33 563	11,1
Meubles et appareils d'éclairage	2 266	0,8
Papier et industries connexes	63 165	20,9
Impression - édition	4 624	1,5
Métaux primaires	4 765	1,6
Métaux de première transformation	15 545	5,2
Machines	20 809	6,9
Matériel de transport	55 924	18,5
Produits électriques/électroniques	30 305	10,0
Produits minéraux non métalliques	6 479	2,2
Produits du pétrole et du charbon	-	-
Produits chimiques	8 535	2,8
Autres produits fabriqués	4 873	1,6
Tourisme	12 075	4,0
Autres	10 739	3,7
	301 774	100,0

Voici certains projets clés prévus dans le cadre de ce programme pour 1987-1988, de même que les résultats et les avantages connexes anticipés.

Innovation: Dans le cadre de cette activité, le PDIR vise à promouvoir la recherche-développement; l'aide consentie est fonction des débouchés locaux et tient compte des besoins particuliers de chaque requérant.

- MacMillan Bloedel Limited, en Colombie-Britannique -- En vertu de ce projet, on offrira une aide pour la conception, la mise au point, l'installation et l'essai d'un nouveau système de mesurage pour l'industrie du sciage. Ce système fonctionnera à l'aide de détecteurs à rayons X et à infrarouges, d'ordinateurs et de logiciels spécialisés dans la coupe, ce qui permettra d'obtenir du bois de valeur et de qualité optimales à partir de billes de grand diamètre. Selon les prévisions, les ventes d'équipement au cours des trois prochaines années atteindront 3 millions de dollars.

- Canadian Forest Products Ltd., en Alberta -- Aide versée dans le cadre d'un projet de mise au point d'un procédé d'assemblage et de laminage commercialement viable qui permettra de mieux exploiter les ressources en peupliers actuellement sous-utilisées. L'aide, au montant de 2,9 millions de dollars, devrait permettre de créer 200 emplois et de susciter des investissements supplémentaires de 7,2 millions de dollars.

- Magna International Inc., en Ontario -- Cette société concevra et mettra au point un système générique de portes modulaires à l'intention de l'industrie nord-américaine de l'automobile. Pendant toute la durée du projet (1986-1990), le MEIR fournira une somme de 3,2 millions de dollars sous forme de contributions remboursables. On s'attend à ce que ce projet permette de préserver 1 200 emplois directs et d'en créer 600 autres. Selon les prévisions, les ventes s'élèveront à 187 millions et à 320 millions de dollars d'ici à 1990 et à 1995 respectivement.

- Comterm Inc., au Québec -- Une aide est fournie à cette entreprise afin de l'aider à mettre au point des terminaux et des systèmes de bureautique perfectionnés. Ce projet permettra de conserver au Québec des compétences dans un marché en pleine croissance tout en créant 400 emplois directs en quatre ans (1985-1989).

Développement de l'industrie, du commerce et du tourisme: L'aide consentie à cette activité en vertu du PDIR vise à stimuler le développement industriel, commercial et touristique, compte tenu des débouchés à l'échelle locale et des besoins particuliers de chaque requérant.

- PEI Potato Chip Co-operative Limited, à l'Ile-du-Prince-Édouard -- Cette coopérative qui se compose de groupes locaux et qui appartient aux employés de l'usine a l'intention d'accaparer une part appréciable du marché des provinces maritimes en offrant un produit de qualité supérieure à partir de pommes de terre de l'Île. Ce projet devrait permettre de donner de l'emploi à 16 personnes au cours des deux premières années d'exploitation et à 25 avant la fin de la troisième. L'usine amorcera la production au premier trimestre de 1987.

- Mineral Water of Canada Limited, en Nouvelle-Écosse -- Aide pour aménager une usine entièrement automatisée d'empaquetage d'eau minérale naturelle et gazeuse. Selon les prévisions, ce projet permettra de créer 37 emplois d'ici à la fin de la troisième année d'exploitation et d'exporter 85 % de la production. En outre, d'autres sociétés des provinces de l'Atlantique bénéficieront d'une forte demande dans les secteurs des fournitures et des services de transport.

- Compagnie Internationale de Papier Ltée, au Québec -- Une aide est offerte à cette société pour lui permettre de moderniser son usine de Trois-Rivières afin de réduire ses coûts, d'accroître son efficience et de mettre au point des produits à plus grande valeur ajoutée. L'aide de 59,7 millions de dollars versée entre 1985 et 1991 devrait permettre de préserver 1 300 emplois et de susciter des exportations annuelles d'une valeur de 235 millions de dollars.

- General Motors du Canada Limitée, en Ontario -- Cette société doit agrandir et moderniser son usine d'Oshawa et construire une usine d'emboutissage ultramoderne. Le complexe d'Oshawa constituera donc l'usine de montage intégrée la plus moderne de GM à l'échelle mondiale. Le MEIR offrira des contributions remboursables de 22 millions de dollars entre 1987 et 1989, tandis que General Motors investira plus de 2 milliards de dollars dans ce projet qui, selon les prévisions, permettra de créer 1 100 emplois directs dans les industries canadiennes de l'acier et de l'automobile, de même que d'autres emplois directs à l'usine. La construction de l'usine suscitera la création de 1 100 autres années-personnes.

- Reliance Products Ltd., au Manitoba — Une aide est offerte à cette société pour lui permettre d'agrandir son usine de produits de plastique de Winnipeg; à noter qu'une partie de la production est destinée à l'industrie. Ce projet devrait entraîner la création de 60 emplois directs et de majorer les ventes de 12 millions de dollars, dont 7 millions de dollars sous forme d'exportations.

Commercialisation: Programme coopératif d'expansion des marchés outre-mer (PCEMO) -- Ce programme a été mis sur pied à la suite d'une entente tripartite entre le MEIR, les gouvernements provinciaux respectifs et des associations professionnelles. Il a pour objectif de diversifier les marchés des secteurs participants de l'industrie des produits du bois en mettant en valeur les marchés d'outre-mer. Au cours du premier semestre de 1986-1987, les exportations de bois-d'oeuvre de résineux ont augmenté de façon appréciable. Cette tendance devrait se poursuivre en 1987-1988 et les exportations vers le Japon et les pays de la Communauté économique européenne devraient progresser de 10 à 15 %.

Dans le cadre du PCEMO, le MEIR s'est engagé à fournir à la Colombie-Britannique et au Québec des sommes de 10,8 millions et de 1,14 million de dollars entre 1985 et 1989 et 1986 et 1990 respectivement.

4. Autres programmes

En plus des principaux programmes du Ministère, l'aide est également acheminée par l'entremise de toute une gamme d'autres programmes conçus pour répondre aux besoins spéciaux des secteurs et des régions.

Programme spécial relatif à la Loi sur l'aménagement rural et le développement agricole: Ce programme découlant d'ententes conclues en vertu de la Loi sur l'aménagement rural et le développement agricole vise à augmenter les revenus et à améliorer les possibilités d'emploi dans les régions rurales et isolées; il s'adresse plus particulièrement aux autochtones. L'aide est destinée aux projets qui susciteront la création d'emplois, la hausse du revenu et l'amélioration des conditions de vie des gens qui n'ont jamais eu accès ou qui ont eu un accès limité à un revenu et à des chances d'emploi. Des ententes du genre ont été signées avec le Manitoba, la Saskatchewan, la Colombie-Britannique, les Territoires du Nord-Ouest et le Territoire du Yukon.

Programme de développement économique des autochtones (PDEA): Le PDEA a pour but de permettre aux Canadiens d'origine autochtone de devenir autosuffisants sur le plan économique:

- en fournissant des capitaux à des institutions financières et économiques appartenant à des autochtones et contrôlées par ces derniers pour mettre au point ou élargir des programmes de services consultatifs destinés aux entreprises autochtones;

- en fournissant des capitaux aux entreprises autochtones aux fins de l'acquisition, de l'établissement, de l'agrandissement ou de la modernisation d'exploitations commerciales dans les secteurs économiques offrant des avantages importants aux autochtones;

- en fournissant une aide pour la mise en valeur de projets économiques commercialement viables à l'échelle de la collectivité.

Loi sur les prêts aux petites entreprises (LPPE): Cette Loi encourage les institutions de prêt commercial à consentir des prêts aux petites entreprises et ce, à des taux d'intérêt favorables. Le Ministère assure le prêteur contre les pertes. Des prêts peuvent être consentis pour l'achat de matériel ou de terrains, ou pour l'établissement, l'amélioration ou la modernisation de matériel ou de locaux. Sont admissibles les entreprises oeuvrant dans les secteurs de la fabrication, du commerce, des services, des communications, de la construction et du transport. Depuis le 1er avril 1985, les prêteurs sont tenus de payer des frais de garantie de 1 % sur tous les prêts consentis; par ailleurs, le ratio de partage des pertes sur les prêts entre le gouvernement et les prêteurs s'établit à 85:15.

The Innovation and Entrepreneurial Management Corporation Canada Inc. (TIEM): Une coentreprise propose de mettre en oeuvre, en collaboration avec le gouvernement fédéral, la société Control Data Canada et l'industrie privée, un programme quinquennal de lancement de petites entreprises et de création d'emplois. Cette initiative a pour but d'aider les propriétaires d'entreprises à amasser des capitaux d'amorce, à élaborer un plan commercial et à trouver des marchés pour leurs projets.

Programme de développement industriel relié au transport dans l'Ouest (PDITO): Dans le cadre de ce programme, une aide est offerte aux entreprises du Manitoba, de la Saskatchewan et de l'Alberta oeuvrant dans les secteurs de la fabrication, de la transformation et des industries de services connexes, pour leur permettre de profiter des possibilités offertes par les modifications apportées aux lois sur les coûts du transport des marchandises. Ce programme s'adresse aux fournisseurs des projets dans les secteurs ferroviaire et de l'exploitation des richesses naturelles, aux entreprises de transformation de produits alimentaires et agricoles, aux sociétés qui réalisent des projets de diversification industrielle et à celles qui effectuent des travaux de recherche-développement connexes.

Entreprise Cap-Breton (ECB): Ce programme vise à établir et à maintenir un climat propice à l'investissement dans le secteur privé, à l'esprit d'entreprise et à l'intensification de l'activité industrielle et commerciale afin de répondre aux besoins économiques de la région du Cap-Breton:

- en participant à la création d'emplois à long terme;

- en mettant en valeur l'infrastructure industrielle en place dans la région;

- en réduisant le grand nombre d'organismes fédéraux d'aide au développement industriel et commercial;

- en contribuant à la diversification de la base industrielle de la région.

L'aide consentie en vertu de ce programme prend la forme de contributions; par ailleurs, on a mis sur pied un programme d'aide "d'appoint" qui permet à des entreprises d'obtenir du MEIR un complément d'aide allant jusqu'à concurrence de 60 % des frais combinés de leurs projets.

Programme Entreprise Atlantique (PEA): Ce programme a été élaboré pour promouvoir la croissance économique à long terme de la région de l'Atlantique (Terre-Neuve, Iles de la Madeleine, péninsule de Gaspé, Ile-du-Prince-Édouard, Nouvelle-Écosse et Nouveau-Brunswick). L'aide offerte dans le cadre de ce programme par le gouvernement fédéral s'adresse aux entreprises de nombreux secteurs industriels et s'ajoute à celle consentie en vertu d'autres programmes du MEIR, notamment le Programme de développement industriel et régional (PDIR), le Programme relatif à la Loi sur les prêts aux petites entreprises (LPPE) et les ententes auxiliaires fédérales-provinciales. En vertu du PEA, on met à la disposition des entreprises admissibles les outils nécessaires pour assurer leur croissance en réduisant les coûts d'emprunt, que ce soit par la prise en charge d'une partie des intérêts ou par voie d'assurance-prêt.

Programme de développement des marchés d'exportation (PDME): Ce programme aide les entreprises à pénétrer les marchés d'exportation ou à accroître leurs exportations par l'entremise d'une vaste gamme de techniques de commercialisation. L'aide vise à permettre à des sociétés de faire des offres concurrentielles par rapport à celles des entreprises étrangères, de participer à des foires commerciales, de réaliser des voyages et des études destinés à trouver des débouchés, de former des consortiums d'exportation, d'attirer d'éventuels acheteurs étrangers au Canada et de s'établir sur les marchés étrangers. Ce programme comprend également une vaste gamme de techniques de promotion comme des foires commerciales à l'étranger, de même que des missions et des visites commerciales. Bien que le ministère des Affaires extérieures assume l'ensemble des responsabilités et du financement dans le cadre du PDME, le MEIR joue un rôle de premier plan pour ce qui est de son exécution.